

المملكة المغربية



وزارة الداخلية



جهة بني ملال خنيفرة



صفحة رقم: 68/AREP-BK/2022

دراسة إعداد برنامج التنمية الجهوية  
لجهة بني ملال خنيفرة 2022-2027  
- قسم وحيد -

المرحلة الثانية: إنجاز برنامج التنمية الجهوية  
وثيقة برنامج التنمية الجهوية  
(التقرير الثالث للمرحلة الثانية)

ETIC  
Consult

إتيك كونسولت  
شريك في التميز

نسخة نهائية



## الفهرس

3	<b>قائمة الجداول والأشكال</b>
4	<b>ديباجة</b>
4	1. السياق العام
4	2. المنهجية المطبقة
6	<b>1. أسس إعداد برنامج التنمية الجهوية 2022-2027</b>
6	1.1. التشخيص الجهوي المنجز
10	2.1. الاستراتيجيات والسياسات العمومية الوطنية
11	3.1. التوجهات الاستراتيجية للتصميم الجهوي لإعداد التراب
11	1.3.1. الطموح العام
11	2.3.1. تحديد الرؤية وفق المحاور
14	4.1. تحديد الأولويات
14	1.4.1. الاستراتيجية المرتبطة ببرنامج التنمية الجهوية 2022-2027
14	2.4.1. أسس اختيار البرامج والمشاريع
15	<b>2. تحديد المشاريع ذات الأولوية</b>
15	1.2. جرد مشاريع برنامج التنمية الجهوية 2022-2027
19	2.2. البطائق التفصيلية للمشاريع
19	البرنامج 1 - الماء والبيئة والحد من التغيرات المناخية
27	البرنامج 2 - التربية والتعليم العالي والبحث العلمي
35	البرنامج 3 - الفلاحة وتنمية العالم القروي
37	البرنامج 4 - الاقتصاد والتشغيل وجاذبية المجال الجهوي
45	البرنامج 5 - البنيات التحتية والتجهيزات
52	البرنامج 6 - الرياضة والثقافة
60	البرنامج 7 - الصحة والحماية الاجتماعية
67	البرنامج 8 - السياحة والصناعة التقليدية
72	البرنامج 9 - الحكامة
77	<b>3. توجيه ومراقبة برنامج التنمية الجهوية 2022-2027</b>
77	1.3. مصفوفة المخاطر
77	1.1.3. المخاطر المرتبطة بإعداد برنامج التنمية الجهوية
80	2.1.3. المخاطر الخاصة بتنفيذ المشاريع
80	2.3. برمجة الميزانية
81	3.3. منظومة التوجيه
81	1.3.3. بنيات التوجيه
82	2.3.3. الأسس المنهجية للتنزيل
84	4.3. منظومة التتبع والتقييم
84	1.4.3. منظومة التتبع المستمر والتقييم الدوري
84	2.4.3. آلية التقييم المعتمدة
87	<b>4. الملاحق</b>
87	1.4. الإطار المنطقي
98	2.4. مصفوفة المشاريع
102	3.4. تحليل القدرات المالية للجهة
103	4.4. خرائط توطين المشاريع



## قائمة الجداول والأشكال

### قائمة الجداول

- الجدول 1: الأهداف الاستراتيجية للجهة وفق التصميم الجهوي لإعداد التراب ..... 11
- الجدول 2: قائمة مشاريع برنامج التنمية الجهوية 2027-2022 ..... 16
- الجدول 3: ترتيب البرامج حسب الأولويات ..... 77
- الجدول 4: ترتيب المشاريع حسب الأولويات ..... 79
- الجدول 5: برمجة المساهمة المالية للجهة في برنامج التنمية الجهوية ..... 81
- الجدول 6: مصفوفة إطار النتائج ..... 86

### قائمة الأشكال

- الشكل 1: التوزيع متعدد المعايير لمشاريع برنامج التنمية الجهوية 2027-2022 ..... 18
- الشكل 2: توجيه ورصد وتقييم مشاريع برنامج التنمية الجهوية 2027-2022 ..... 82

## 1. السياق العام

تفعيلا للدستور المغربي لعام 2011، وطبقا للقانون التنظيمي رقم 111.14 المتعلق بالجهات والمرسوم رقم 2.16.299 بتحديد مسطرة اعداد برنامج التنمية الجهوية وتتبعه وتقييمه وآليات الحوار والتشاور لإعداده، يتعين على مجلس جهة بني ملال خنيفرة خلال السنة الأولى لولايته، إعداد برنامج التنمية الجهوية الذي يتضمن، خلال مدة قدرها ست سنوات، البرامج والمشاريع المزمع إنجازها أو المساهمة فيها على مستوى تراب الجهة.

ويتعين على مجلس الجهة، باعتباره فاعلا استراتيجيا في مجال التنمية وإعداد التراب، أن يعد، بتوافق مع شركاءه على المستويين المركزي والمحلي، برنامجا للتنمية المستدامة يندرج في إطار الرؤية الاستراتيجية المعبر عنها في المخطط الجهوي لإعداد التراب لجهة بني ملال خنيفرة.

وتجدر الإشارة إلى أن إعداد برنامج التنمية الجهوية ينبغي أن يأخذ بعين الاعتبار الصلاحيات المخولة لمجلس الجهة، خاصة فيما يتعلق منها بالتنمية الاقتصادية والاجتماعية وإعداد التراب دون إغفال حاجيات السكان ومقاولات الجهة وفق تصور مستدام وتضامني. ولبلوغ هاته الغاية، فإن الدراسة الهادفة لإعداد برنامج التنمية الجهوية لجهة بني ملال خنيفرة، والمشار إليها فيما يلي بالدراسة، يجب أن تتضمن المكونات التالية:

- القيام بتشخيص لإبراز إمكانات الجهة على المستويات الاقتصادية والاجتماعية والثقافية والبيئية، وتسليط الضوء على مؤهلات الجهة إضافة إلى إكراهات التنمية وحاجيات السكان الأساسية على مستوى التجهيزات والخدمات؛
  - وضع وترتيب أولويات التنمية الجهوية؛
  - تحديد وتوطين المشاريع والإجراءات ذات الأولوية أخذا بعين الاعتبار الإمكانيات المالية التي يمكن تعبئتها؛
  - إعداد تخطيط على مدى ثلاث سنوات لبرنامج التنمية الجهوية وبرنامج عمل سنوي؛
  - إعداد مسودة برنامج التنمية الجهوية مع وضع نظام لتتبع المشاريع والبرامج، تحديد الأهداف المسطرة ومؤشرات الأداء المتعلقة بها.
- تركز المرحلة الثانية من الدراسة على صياغة برنامج التنمية الجهوية. وتروم بالخصوص ما يلي:
- تحديد أولويات ومحتوى برنامج التنمية الجهوية، مع الأخذ بعين الاعتبار الموارد المالية التي يمكن للجهة تعبئتها وإجراء تحليل للمخاطر؛
  - إعداد التنزيل العملي لبرنامج التنمية الجهوية من خلال جدولة المشاريع والميزانيات ذات الصلة في الإطار الزمني؛
  - صياغة برنامج التنمية الجهوية للسنوات الست من الفترة الانتدابية لمجلس الجهة في جميع المجالات ذات الأولوية.
- في هذا الصدد، أجريت الدراسة بأكملها باعتماد نهج تشاركي، من خلال مشاورات واسعة النطاق وإشراك جميع الأطراف المعنية في المناقشات وفي الخيارات التي تم اتخاذها، وذلك قبل إصدار واعتماد وثائق برنامج التنمية الجهوية.

## 2. المنهجية المطبقة

لقد أدمجت المنهجية المتبعة العناصر التالية، في احترام كامل للإطار القانوني المعمول به والشروط المرجعية للدراسة:

- العناصر التي سنتها وزارة الداخلية ومنها:
  - دورية السيد وزير الداخلية، رقم D118 بتاريخ 2022/01/18 بخصوص منهجية إعداد برامج التنمية الجهوية؛
  - الدليل المنهجي لإعداد وتنفيذ وتتبع وتقييم برنامج التنمية الجهوية الذي تم إعداده سنة 2022 تحت رعاية المديرية العامة للجماعات الترابية التابعة لوزارة الداخلية؛
  - منهجية صياغة تصميم التتبع والتقييم والتعلم من برنامج التنمية الجهوية، المنجزة سنة 2022 تحت رعاية المديرية العامة للجماعات الترابية التابعة لوزارة الداخلية.
- تبادل الخبرات بشأن برامج التنمية الجهوية الأخرى التي هي قيد الإعداد أو المعدة على المستوى الوطني؛
- المقاربة المنهجية المعتمدة في التقرير التأطيري للدراسة؛



- الاعتماد، قدر الإمكان، على الاقتراحات والتوقعات التي أعربت عنها الأطراف الفاعلة من خلال قنوات الاتصال المنشأة لهذا الغرض (المراسلات، رسائل البريد الإلكتروني، المنشورات عبر شبكات التواصل الاجتماعي ...) أو خلال المشاورات وأوراق العمل الموضوعاتية المنعقدة.
  - استثمار نتائج المرحلة الأولية من الدراسة، خاصة من حيث السياسات العمومية والاستراتيجيات القطاعية للدولة.
  - على صعيد آخر، وبالإضافة إلى الجرد الشامل "الأفكار" مشاريع التصميم الجهوي لإعداد التراب (250 فكرة مشروع دون تعريف حقيقي للأولويات، بميزانية إجمالية قدرها 130,2 مليار درهم)، فقد تم إعداد خلاصة وافية شاملة للاقتراحات والمشاريع المعبر عنها من لدن كل الأطراف.
  - تمثل هذه الوثيقة الخلاصة الرئيسية للمرحلة الثانية من صياغة برنامج التنمية الجهوية. وقد تم تقسيمها إلى أربعة أجزاء، وهي كالتالي:
  - يوفر الجزء الأول أساسيات صياغة برنامج التنمية الجهوية، وتتمثل في:
    - التشخيص الجهوي المنجز؛
    - الاستراتيجيات والسياسات العمومية الوطنية؛
    - التوجهات الاستراتيجية للتصميم الجهوي لإعداد اتراب؛
    - تحديد الأولويات بإدماج الاستراتيجية المرتبطة ببرنامج التنمية الجهوية 2022-2027، سواء من حيث الرؤية أو الأهداف الكمية.
  - الجزء الثاني مخصص لتحديد البرامج والمشاريع من خلال عنصرتين:
    - الجرد والتحليل الشامل لمشاريع برنامج التنمية الجهوية؛
    - توصيف كل مشروع من مشاريع برنامج التنمية الجهوية في بطاقة مخصصة.
  - يتناول الجزء الثالث توجيه ومراقبة برنامج التنمية الجهوية من خلال ما يلي:
    - مصفوفة المخاطر المشتركة، مع العلم أن المخاطر الخاصة بكل مشروع ترد في بطاقته التعريفية (انظر أعلاه)؛
    - برمجة الميزانية للفترة 2022-2027؛
    - إطار النتائج؛
    - نظام التوجيه والتتبع والتقييم.
  - الجزء الرابع مخصص للملاحق. وهي تتكون مما يلي:
    - الإطار المنطقي؛
    - مصفوفة المشاريع؛
    - تحليل القدرة المالية للجهة؛
    - خرائط توطين المشاريع.
- تمكن المنهجية التي تم اعتمادها على هذا النحو من الاستجابة للمتطلبات التعاقدية كما تمكن من تنسيق النتائج المحصل عليها من أجل الخروج، وفق تصور متكامل، بنتائج متجانسة وسهلة الاستغلال في تنفيذ برنامج التنمية الجهوية.



## 1. أسس إعداد برنامج التنمية الجهوية 2027-2022

### 1.1.1. التشخيص الجهوي المنجز<sup>1</sup>

إن التشخيص الجهوي، الذي تم وضعه لإعداد برنامج التنمية الجهوية، مؤطر بالكامل، وبشكل رئيسي، بالنصوص القانونية السارية المفعول وكذلك بالدورية والدلائل الصادرة بهذا الشأن عن وزارة الداخلية. و"يريز (التشخيص) الإمكانيات الاقتصادية والاجتماعية والثقافية والبيئية للجهة، ومقومات وإكراهات التنمية بها، وحاجياتها الضرورية فيما يخص البنية التحتية الأساسية. ويتضمن هذا التشخيص، علاوة على ذلك، جردا للمشاريع المبرمجة أو المتوقع برمجتها من قبل الدولة والهيئات العمومية الأخرى داخل النفاذ الترابي للجهة". وفي هذا الصدد، وعلى الرغم من أوجه القصور المتعلقة، لاسيما بالوثائق والبيانات الخاصة بالجهة (إشكالية التكامل، والشمولية، والتحديث، والدقة...)، فقد تم القيام بمجهود استثنائي من أجل إعداد تشخيص للجهة يضمن أكبر نسبة من الدقة.

#### 1.1.1.1. المحددات الأساسية للتنمية الجهوية

تمتد جهة بني ملال خنيفرة، الواقعة في قلب المغرب ويحدود إدارية مع خمس جهات أخرى للمملكة وبدون واجهة بحرية، على مساحة تقارب نسبة 4% من التراب الوطني وتضم خمسة أقاليم: أزيلال، وبني ملال (يضم هذا الإقليم عاصمة الجهة)، والفقيه بن صالح، وخنيفرة، وخريبكة. تجمع الجهة بين أقاليم بخصائص متباينة نسبيا (البيئة الطبيعية، والتنمية البشرية، والإمكانيات الاقتصادية...). وبالنظر إلى القدرة على تشكيل مستقبل هذه الفضاءات الترابية، فقد تؤخذ الاختلافات على أنها نقاط ضعف بنيوية أو قد تعتبر فرصة حقيقية لبناء مستقبل واعد لجهة بني ملال خنيفرة.

وعلى صعيد آخر، فإن الاستثمار العمومي الموجه نحو الجهة، بميزانية إجمالية تضع الجهة في المرتبة التاسعة على المستوى الوطني تناهز اعتمادا قدره 32 مليار درهم خلال الفترة 2019-2023، يعد ذو أهمية جوهرية. ومع ذلك، فإنه من بين الأدنى على المستوى الوطني إذا ما تم توزيعه حسب الفرد خلال الفترة المذكورة. وقد شهد هذا الاستثمار انخفاضا من سنة إلى أخرى في الفترة 2019-2022 قبل أن يرتفع سنة 2023. كما أنه لا يشمل إلا جزءا قليلا من القطاعات الإنتاجية، ولا يلي سوى جزءا من متطلبات الجهة من حيث البنية التحتية والتجهيزات الأساسية. وعلى شاكلة غيرها من جهات المملكة (الشرق، جهات جنوب المغرب...)، فسيكون من المهم تغيير منظور تدخل الدولة في جهة بني ملال خنيفرة واختيار خطة شمولية على نحو خطة مارشال لسد التأخيرات المسجلة. وتتجلى هذه الأهمية بشكل أكبر إذا ما تمت الإحاطة بأن الاختيار المذكور سيكون متوافقا تماما مع السياسة العامة للحكومة وأولويات قانون المالية لسنة 2023 بخصوص تكريس العدالة المجالية.

وأخيرا، تعمل الجهة على ضمان الحكامة الجيدة للحيز الترابي لنفوذها، من خلال تنزيل إجراءات من بينها تنفيذ أفضل الممارسات في البرمجة والتعاقد. ويعد كل من برنامج التنمية الجهوية 2016-2021 والعقد البرنامج الدولة-الجهة 2020-2022 تجسيدا لهذه الإجراءات. وتظل حصيلة تنفيذ كل من برنامج التنمية السابق والعقد البرنامج مشرفة بإحراز تقدم يقارب نسبة متوسطة قدرها 40% لكل منهما. غير أن هذه الحصيلة تبقى قابلة للتجويد إلى حد كبير، ولا سيما فيما يتعلق بترتيب الأولويات من حيث البرامج والمشاريع وآليات وأدوات التنفيذ والتتبع والتقييم.

#### 2.1.1.1. الديمغرافيا والثقافة والتنمية البشرية

يقدر عدد سكان الجهة بما مجموعه 2,64 مليون نسمة سنة 2022 وقد يرتفع إلى 2,71 مليون نسمة سنة 2027. ويعتبر توزيع الساكنة متوازنا على العموم بين الأقاليم باستثناء النقص النسبي بإقليم خنيفرة. ولا يزال كذلك الانتشار الواسع لفئة الشباب حقيقة متجلية.

ومن ناحية أخرى، تتأكد الصبغة النهائية للتمدن في جهة بني ملال خنيفرة، حيث من المتوقع الانتقال من معدل متوسط للتمدن في الجهة قدره 53% سنة 2022 إلى معدل قدره 55% سنة 2027. ومع ذلك، فهناك تباينات كبيرة بين الأقاليم. إذ يحظى إقليم أزيلال بأدنى معدل تمدن قدره 20% سنة 2022 وسيطور هذا المعدل إلى 22% سنة 2027. وعلى النقيض من ذلك، فسيحافظ كل من إقليم خنيفرة وخريبكة على مواقع الصدارة في الجهة من حيث معدلات التمدن.

بالإضافة إلى ذلك، تواجه الجهة تدفقات الهجرة الداخلة إليها والخارجة منها. فلطالما كانت جهة بني ملال خنيفرة مصدرا مهما، مع اختلاف الخصائص بين الأقاليم وخصائص الأهداف، للهجرة إلى البلدان المضيفة كفرنسا وإيطاليا وإسبانيا... وفي الاتجاه المعاكس، تعد كذلك الجهة فضاء لاستقبال المهاجرين من أبنائها العائدين للاستقرار فيها، طوعا، أو نتيجة للظروف الاقتصادية في البلدان المضيفة أو بسبب حوافر أخرى، فضلا عن استقبال المهاجرين الأجانب الذين ينتمون غالبا إلى دول إفريقيا جنوب الصحراء. ونتيجة لهذه الظاهرة، وحتى ولو لم ترد الهجرة مباشرة ضمن اختصاصات الجهة، فينبغي أن يتم إدماجها في تخطيط الحاجيات، ولا سيما من حيث البنية التحتية والتجهيزات.

وفي سجل آخر، تتمتع الجهة بتراث ثقافي غني ومتنوع تم توارثه بين الأجيال على امتداد آلاف السنين. ويتمظهر هذا التراث بشكله المادي (المواقع التاريخية، والمواقع المحمية، وأماكن الذاكرة والتاريخ...) كما بشكله اللامادي (فن النسيج التقليدي، وأحيدوس، وعبيدات الرما، والثقافات المحلية القبلية، والزوايا والمواسم الدينية...). ومع ذلك، فلا يزال تقييم وتثمين التراث الثقافي للجهة على العموم، محدودا للغاية.

<sup>1</sup> التشخيص الجهوي المفصل مدقق في مخرجات المرحلة 1 من دراسة برنامج التنمية الجهوية 2027-2022.



وأخيرا، وعلى الرغم من البرامج التي تم تنزيلها، إلا أن الجهة تعرف تأخرا كبيرا من حيث التنمية البشرية، ليس فقط مقارنة بالمعايير الدولية ولكن كذلك بالمقارنة مع المستوى الوطني، مما يتطلب تعبئة أكبر للسلطات العمومية على الصعيدين المركزي والجهوي، وللجماعات الترابية لتقويم ومعالجة الإشكاليات المطروحة.

### 3.1.1.3. البنيات التحتية والتجهيزات

تبقى عزلة الجهة بالنسبة لشبكات النقل إحدى العقبات الرئيسية أمام تنميتها، مما يحيد ميزة موقعها الجغرافي. ويبقى من الضروري إبراز العناصر التالية:

- يعد طول شبكة الطرق الوطنية ضئيلا، إذ بالإضافة إلى استقراره خلال السنوات الخمس الماضية، فإنه لا يمثل سوى 2,2% من إجمالي الشبكة الوطنية، أو ما يقرب من نصف المتوسط الوطني من حيث الكثافة السطحية. وتبلغ قيمة هذا الطول 7,9% من الشبكة المصنفة في الجهة، مقابل 27% كمتد على المستوى الوطني؛
- لا توفر شبكة الطرق السيارة التي تم إنشاؤها بالجهة سوى اتصالا مباشرا بجهة واحدة من أصل الجهات الخمس المحاذية؛
- تعد شبكة السكك الحديدية المتواجدة محدودة للغاية ولا تربط حتى عاصمة الجهة؛
- يتواجد المطار الوحيد في الجهة في وضعية شبه إغلاق.

وفيما يتعلق بالربط بشبكات الماء الصالح للشرب والكهرباء والاتصالات وكذلك من حيث السدود، بذلت السلطات العمومية جهدا كبيرا قد أتى أكله. بيد أن الزيادة المتصاعدة للتمدن والتغيرات المناخية تفرض مواصلة الاستثمار في هذه المجالات.

وفيما يتعلق بالمناطق والبنيات التحتية ذات الصبغة الاقتصادية، فهناك حاليا العديد من الحلقات المفقودة (منطقة التسريع الصناعي، والمناطق اللوجستية، والمجمعات التكنولوجية...). بالإضافة إلى ذلك، فإن العرض الجهوي من حيث المناطق الصناعية ومناطق الأنشطة الاقتصادية، وعلى الرغم من محدوديته الكبيرة (176,5 هكتار تم تطويرها في جميع أنحاء الجهة)، فهو يعاني من تأخر سواء على مستوى التسويق (58% في المتوسط) أو على مستوى التثمين (33% في المتوسط)، بسبب ضعف التنافسية و/أو الجاذبية.

ومن ناحية أخرى، وبالإضافة إلى الإشكاليات الوطنية المطروحة، فإن مستوى تطور التعليم في الجهة يعد دون المستوى الوطني. ويمكن التثبت من ذلك بشكل خاص من خلال مجموعة من المؤشرات الرئيسية المتعلقة بكل من: مكتسبات التعلم والهدر المدرسي، والتعليم الشامل والمدمج، والولوج إلى التعليم الثانوي الإعدادي في المناطق القروية... ومع ذلك، فمن المهم أيضا الإشارة إلى أن الجهة تحتل مراكز متقدمة من حيث بعض المؤشرات الأخرى تتعلق بمستوى الشعور بالانتماء للمدرسة، والبيئة المدرسية وظروف مزاولة المعلمين والأساتذة لمهامهم. وينبغي بذل جهد مزدوج، نوعا وكما على حد سواء، في التعليم والتكوين الأساسي.

وفي مجال التعليم العالي والتكوين المهني، يغتني العرض المتواجد في الجهة مع مرور الوقت، ولكن ينبغي أن يسير بوتيرة أسرع من أجل اللحاق بركب الجهات الأخرى في المملكة على وجه الخصوص.

وفيما يتعلق بقطاع الصحة العمومية، يجري التخطيط لإنشاء العديد من البنيات التحتية فيما توجد أخرى قيد الإنجاز للرفع من مستوى الشبكة الترابية. وفي هذا الصدد، سيتعين برمجة بنيات تحتية أخرى كما يجب إيلاء أهمية خاصة للمشاريع المرتبطة بها من أجل ضمان نجاحها في أفضل الآجال. وبالإضافة إلى ذلك، يجب رفع التحدي المتمثل في تعبئة الموارد البشرية الصحية. وكمثال للتحدي المذكور، فإن النقص المقدر في الأطباء، بحلول سنة 2027، هو 779 طبيبا فقط للتماشي مع المتوسط الوطني في حين يبلغ هذا العدد ما قدره 4.896 طبيبا لتلبية الحد الأدنى الموصى به من قبل المنظمة العالمية للصحة.

### 4.1.1. القطاعات الإنتاجية والأداء الاقتصادي

يحتل اقتصاد الجهة المرتبة السابعة وطنيا من حيث الناتج الداخلي الخام، ولا يزال على الرغم من ذلك كله، ضعيف التنوع وتهمين عليه القطاعات التاريخية كالزراعة والتعدين وكذلك التجارة والبناء والأشغال العمومية وبعض الخدمات الأساسية.

وتعد معدلات البطالة المسجلة في الجهة أقل من تلك الموجودة على المستوى الوطني.

وتبقى الزراعة، المتعززة بإنجازات مخطط المغرب الأخضر والمهددة في نفس الوقت وبشكل مباشر بآثار الإجهاد المائي، مدعوة إلى تنزيل استراتيجيات الجيل الأخضر 2020-2030 من خلال تنفيذ خيارات بنوية جديدة.

ويتعين على القطاع الصناعي في الجهة، بعد أن استفاد بشكل ضعيف من مخطط التسريع الصناعي 2014-2020 وخطة الإنعاش الصناعي 2021-2023، أن يعيد النظر في نطاق اهتمامه لإعطاء دفعة جديدة للقطاعات التاريخية، مثل الصناعات الغذائية، والصناعة الكيماوية وشبه الكيماوية، وصناعة المعادن والصلب، وكذلك ليكون قادرا على الاستثمار في شعب جديدة، لتحقيق طموح التصميم الجهوي لإعداد التراب في تنزيل اقتصاد المعرفة.

وفيما يتعلق بالتجارة والخدمات، فلا يمكن تنميتها إلا من خلال تحديث العروض وتوسيعها. وتزداد أهمية هاتين الرافعتين لأن من شأن القطاعين أن يعززا، بامتياز، إنشاء المقاولات في جهة بني ملال خنيفرة ولأن إمكانيات السوق تعد حقيقية بالنظر إلى المستويات التاريخية المنخفضة لنفقات الاستهلاك النهائية للأسر.

في قطاع التعدين، سيتعين استكشاف طرق جديدة للشراكة مع المكتب الشريف للفوسفات، وعلى وجه الخصوص، لتثمين الفوسفات داخل الجهة. ولا يزال تطوير قطاعات التعدين الأخرى يعتمد على تأكيد إمكانياتها والجدوى الاقتصادي من التنقيب عنها واستغلالها.



وفيما يتعلق بالسياحة، فتمتلك الجهة العديد من المقومات لتطوير عرض فريد يعتمد على التاريخ والتراث الثقافي والموقع الجغرافي المتميز ووجود مواقع ذات أهمية بيولوجية وإيكولوجية والإطار الطبيعي الثري والمتنوع. وبالنظر إلى الإنجازات التاريخية، فإن اتباع نهج استراتيجي جديد إزاء تنمية القطاع، في قطيعة مع الماضي، هو وحده الكفيل بإقلاع السياحة بالجهة.

كما أن تنمية الصناعة التقليدية والاقتصاد الاجتماعي والتضامني تعد من الأهمية بمكان بالنسبة للجهة نظرا للتحديات المتعلقة بخلق فرص الشغل والدخل، ولا سيما في العالم القروي وإزاء الطبقات السكانية الهشة.

وسيرتبط تطوير قطاع البناء والأشغال العمومية ومواد البناء بالتنمية الحضرية وبالبنيات التحتية الرئيسية التي سيتم إنجازها على مستوى الجهة.

وأخيرا، وبالنسبة للقطاع غير المهيكل، فإن ترسانة كاملة من التدابير التي يجب أن تعتمدها الدولة، هي وحدها التي ستتمكن من إدماجها بكيفية مستدامة في القطاع المهيكل، وبالتالي خلق عائدات سوسيو-اقتصادية كبيرة.

### 5.1.1. البيئة

تزرع الجهة بموارد طبيعية غنية، نذكر منها تلك المتعلقة بالغابات والجبال.

وفيما يتعلق بالماء، ففي الوقت الذي كانت فيه جهة بني ملال خنيفرة تعتبر مصدرا تاريخيا للمياه لعدة جهات في المغرب، ومزودا بالماء لصالح الأنشطة الصناعية للمكتب الشريف للفوسفات ولاحتياجات الري، فهي حاليا تتأثر بشدة من وقع التغيرات المناخية، من خلال توالي فترات الجفاف وزيادة الإجهاد المائي. ويزيد احتقان السدود بالطمي والاستغلال المكثف للمياه الجوفية من الضغط على النظام المائي الجهوي. وعلى الرغم من التحيين الأخير للمخطط المديرى للتنمية المندمجة للموارد المائية للحوض المائي لأم الربيع، إلا أنه ينبغي إجراء مراجعة له فيما يتعلق بالاحتياجات المائية بالرجوع إلى خطاب صاحب الجلالة الملك محمد السادس نصره الله، الموجه إلى البرلمان بمناسبة افتتاح الدورة الأولى للسنة التشريعية الثانية للتشريع الحادي عشر، بتاريخ 14 أكتوبر 2022.

وقد تم تنزيل برامج أخرى في مجال البيئة، منها ما يخص إنتاج الكهرباء من الطاقات المتجددة، والتطهير السائل، وتدابير النفايات الصلبة، ومحاربة التلوث الصناعي، ومراقبة جودة الهواء، وما إلى ذلك. وعلى الرغم من تعدد هذه البرامج، فمن المطلوب نهج تتبع عام لها يتماشى مع أهداف التنمية المستدامة.



6.1.1. التحليل الاستراتيجي الموحد للجهة

 <b>نقاط الضعف</b>	<b>نقاط القوة</b> 
<ul style="list-style-type: none"> <li>• تفاوتات كبيرة في الخصائص الترابية</li> <li>• غياب واجهة بحرية للجهة</li> <li>• ضعف البنى التحتية على اختلاف أنواعها: البنى ذات الصبغة الاقتصادية، البنى المتعلقة بالنقل، ولا سيما الطرق والسكك الحديدية، وكذا البنى المتعلقة بالمجال الثقافي...</li> <li>• التأخر في التنمية الاجتماعية والاقتصادية من خلال: الضعف النسبي في الناتج الداخلي الخام ونصيب الفرد من نفقات الاستهلاك النهائية للأسر، تمركز الجهة في المرتبة الأخيرة على المستوى الوطني وفقاً للمؤشر الوطني للتنمية البشرية</li> <li>• محدودية القدرة على تنفيذ المشاريع المبرمجة</li> <li>• خضوع الاقتصاد الجهوي لإكراهات خارجية، بما فيها الإكراهات المتعلقة بآثار جائحة كوفيد 19 والجفاف</li> <li>• ضعف إشعاع الجهة</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• الثروة والتنوع في الثقافات المحلية وكذلك الموارد الطبيعية<sup>2</sup> للجهة، بما فيها تلك المتعلقة بالغابات والجبال</li> <li>• التنمية النسبية لقطاعات اقتصادية، لا سيما الفلاحة والصناعة الاستخراجية للفوسفات والتجارة</li> <li>• إنجاز مشاريع مهيكلية: السدود الكبرى، الطريق السيار الدار البيضاء-بني ملال، وقطب الصناعات الغذائية مع قطب الجودة، مطار بني ملال، ومشاريع مجموعة المكتب الشريف للفوسفات...</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• عدم اعتماد خطة شمولية وطموحة لهيكلية الجهة على شاكلة خطة مارشال</li> <li>• العجز في إحداث تغييرات بنوية في الجهة، لا سيما فيما يتعلق بالنموذج الاقتصادي والتنمية البشرية والحكامة</li> <li>• تسارع التغيرات المناخية، وما يصاحبه من تداعيات متعددة على الفلاحة، والتجمعات السكانية، ومن أضرار مرتبطة بالظواهر الاستثنائية....</li> <li>• تقلص إمكانيات تعبئة موارد مائية جديدة، لا سيما الموارد المخصصة للماء الصالح للشرب</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• ارتباط مكامن التنمية الاقتصادية بالأساس، بقطاعات الصناعة التحويلية والخدمات بما فيها الخدمات ذات القيمة المضافة العالية (اقتصاد المعرفة)، وإنتاج الطاقات المتجددة، والسياحة، والخدمات اللوجستية</li> <li>• تعبئة الاستثمار العمومي في إطار العدالة الترابية وتقليص التفاوتات بين الجهات</li> <li>• تموقع الجهة في وسط البلد، يمكن من جعلها ملقياً للتدفقات والتبادلات، بشرط توفرها على البنية التحتية المناسبة</li> <li>• النتائج الإيجابية الهامة التي يمكن جنيها من التسويق الجهوي والنهوض المتواصل بالاستثمارات</li> <li>• إمكانية الدفع بالجهة إلى الأمام من خلال تطوير أوجه التأزر مع الجهات المجاورة</li> </ul>
 <b>المخاطر</b>	<b>الفرص</b> 

<sup>2</sup> بسبب التغيرات المناخية، يمكن أن يصبح تنوع الموارد الطبيعية نقطة ضعف للجهة



## 2.1. الاستراتيجيات والسياسات العمومية الوطنية

لقد أدمج برنامج التنمية الجهوية استراتيجيات وسياسات عمومية وطنية، ولا سيما:

- **التوجهات الملكية السامية**، بما في ذلك تلك الواردة في خطاب صاحب الجلالة الملك محمد السادس الموجه إلى البرلمان بمناسبة افتتاح الدورة الأولى من السنة التشريعية الثانية للسلطة التشريعية الحادية عشرة في 14 أكتوبر 2022: «... وقد ارتأينا أن نركز اليوم، على موضوعين هامين: - الأول يتعلق بإشكالية الماء، وما تفرضه من تحديات ملحة، وأخرى مستقبلية. - والثاني يهم تحقيق نقلة نوعية، في مجال النهوض بالاستثمار. ...
- فقد أصبح المغرب يعيش في وضعية إجهاد مائي هيكلي. ولا يمكن حل جميع المشاكل، بمجرد بناء التجهيزات المائية المبرمجة، رغم ضرورتها وأهميتها البالغة. ...
- ونريد التركيز هنا، على بعض التوجهات الرئيسية: - أولا: ضرورة إطلاق برامج ومبادرات أكثر طموحا، و استثمار الابتكارات والتكنولوجيات الحديثة، في مجال اقتصاد الماء، وإعادة استخدام المياه العادمة. - ثانيا: إعطاء عناية خاصة لترشيد استغلال المياه الجوفية، والحفاظ على الفرشات المائية، من خلال التصدي لظاهرة الضخ غير القانوني، والآبار العشوائية. - ثالثا: التأكيد على أن سياسة الماء ليست مجرد سياسة قطاعية، وإنما هي شأن مشترك يهم العديد من القطاعات. وهو ما يقتضي التحيين المستمر، للاستراتيجيات القطاعية، على ضوء الضغط على الموارد المائية، وتطورها المستقبلي. - رابعا: ضرورة الأخذ بعين الاعتبار، للتكلفة الحقيقية للموارد المائية، في كل مرحلة من مراحل تعبئتها، وما يقتضي ذلك من شفافية وتوعية، بكل جوانب هذه التكلفة. »
- **السياسة العامة للحكومة**، التي تطمح إلى ترسيخ أسس الدولة الاجتماعية. وبهذا المعنى، تستند هذه السياسة إلى ركائز لضمان تكافؤ الفرص والعدالة الاجتماعية والتنمية الجهوية كما يلي:
  - تعميم الحماية الاجتماعية؛
  - إنشاء نظام للمساعدة الاجتماعية يستهدف الأسر الأكثر ضعفا؛
  - إعادة تأهيل المنظومة الصحية الوطنية وتجويد عرض العلاجات؛
  - إصلاح المدرسة العمومية؛
  - تفعيل جهوية متقدمة حقيقية وتنفيذ ملموس وفعال للمركزية.
- **الاستراتيجيات القطاعية<sup>3</sup>** التي يجري تنفيذها حاليا، مثل تلك المذكورة أدناه على سبيل المثال وبمناى عن شموليتها:
  - الاستراتيجيات الوطنية في مجال الماء؛
  - الاستراتيجية الوطنية للتنمية المستدامة؛
  - السياسات والاستراتيجيات في مجال الشغل؛
  - الاستراتيجيات الوطنية المتمحورة حول الشباب والطفولة والرياضة؛
  - السياسات الموجهة نحو التضامن والإدماج الاجتماعي والأسرة؛
  - الاستراتيجية القطاعية للصحة؛
  - الرؤية الاستراتيجية 2015-2030 لإصلاح منظومة التعليم والتكوين؛
  - الاستراتيجية الوطنية للتكوين المهني؛
  - مخطط الجيل الأخضر 2020-2030؛
  - الاستراتيجية الوطنية لتنمية المناطق القروية والجبلية؛
  - الاستراتيجية الوطنية لتطوير القدرة التنافسية اللوجستية؛
  - مخطط التسريع الصناعي 2020-2014 (PAI) ومخطط الإنعاش الصناعي 2021-2023؛
  - استراتيجية تطوير الهندسة ومقاولات البناء والأشغال العمومية؛
  - الاستراتيجية الوطنية للطاقة في أفق سنة 2030؛
  - استراتيجية تطوير قطاع التعدين؛

<sup>3</sup> تفاصيل الاستراتيجيات القطاعية الواردة في تقرير تحديد النطاق لتحقيق الدراسة.



- الاستراتيجية الوطنية للسياحة؛
- استراتيجية تطوير الصناعة التقليدية في أفق سنة 2030...

### 3.1. التوجهات الاستراتيجية للتصميم الجهوي لإعداد التراب

#### 1.3.1. الطموح العام

تهدف الجهة إلى احتلال مراكز متقدمة على المستوى الوطني في القطاعات الواعدة في أفق سنة 2045:

- الرائد الوطني في:
  - السياحة البيئية والتراثية والثقافية والجبلية والغابوية؛
  - اقتصاد الغابة.
- الجهة الثانية في الفلاحة والصناعة الكيماوية وصناعة التعدين؛
- القطب الثالث في الصناعة الغذائية؛
- القطب الخامس في الصناعة الرقمية والثقافية والأفشورينغ.

ويتوافق هذا الطموح بأهداف استراتيجية كمية:

الهدف في أفق سنة 2045 (أ) متوسط الفترة 2045-2030 (ب)	الهدف في أفق سنة 2030 (أ) متوسط الفترة 2030-2021 (ب)	الهدف الاستراتيجي
223 مليار درهم/سنة (أ)	113 مليار درهم/سنة (أ)	الجهة السابعة من حيث الناتج الداخلي الخام
33,9 مليار درهم/سنة (ب)	33,8 مليار درهم/سنة (ب)	جلب الاستثمارات
58.800 وظيفة / سنة (ب)	29.700 وظيفة / سنة (ب)	خلق وظائف مستقرة
29.400 مقالة / سنة (ب)	14.850 مقالة / سنة (ب)	تشجيع إنشاء المقاولات
2% للجهة ككل (ب)	4% للجهة بأكملها (أ) 5% للمناطق القروية	خفض معدل الفقر
-	6% (أ)	خفض معدل البطالة
6% (أ)	15% (أ)	خفض معدلات الأمية

الجدول 1: الأهداف الاستراتيجية للجهة وفق التصميم الجهوي لإعداد التراب

ولتحقيق ذلك، من الضروري التحقق من المزايا التنافسية للجهة في القطاعات الاستراتيجية. وتحقيقا لهذه الغاية، تم تحديد خمسة توجهات استراتيجية:

1. جعل الجهة المقاييس لاختيار وتقارب أنسبين للسياسات العمومية لسد احتياجات نفوذها الترابي وتحقيق تنميتها الشاملة. يتعلق الأمر بسياسات تسهم في الحد من أوجه اللامساواة المرتبطة بالفقر والهشاشة والبنيات التحتية والخدمات العمومية، ولا سيما في المناطق القروية؛
2. تنمية جاذبية الجهة من خلال استغلال الفرص المتاحة والموارد المختلفة المتواجدة بأراضيها من أجل خلق المزيد من القيمة المضافة، وتأمين مواردها المادية وغير المادية بشكل أفضل، وجعلها رافعة للإشعاع وتنمية وظائفها الاقتصادية والاجتماعية؛
3. تطوير ربط الجهة ببقية المغرب وبالمجال الدولي وجعل موقعها الجغرافي وقربها من أكبر حاضرة بالمغرب نقطة قوية لتنميتها؛
4. الانخراط في التحولات الإيكولوجية والطاقية التي تحدث على المستويين الوطني والدولي، والاستخدام الرشيد للموارد الطبيعية وإعطاء أهمية خاصة لتدبير احتياطات المياه في الجهة؛
5. إعطاء أهمية أكبر للتكوين والبحث والرأس المال البشري وتنمية القدرات الإدارية في الجهة.

#### 2.3.1. تحديد الرؤية وفق المحاور

##### المحور 1 - الماء والبيئة والحد من التغيرات المناخية

- تنمية الموارد المائية والحفاظ عليها؛
- حماية وتأمين الموارد والمنتجات الغابوية؛
- تحسين شبكات توزيع الماء الشروب؛

### المرحلة الثانية: إنجاز برنامج التنمية الجهوية



- تعزيز المعالجة الثلاثية لمياه الصرف الصحي لإعادة استخدامها مع مراعاة استعادة الحمأة المنشطة؛
- التكفل بجميع جوانب تدبير النفايات الصلبة:
- اعتماد وتنفيذ المخططات المديرية الإقليمية للنفايات المنزلية؛
- تعميم محطات معالجة النفايات الصلبة؛
- إعادة تأهيل وإغلاق مطارح النفايات القديمة غير المراقبة؛
- وضع وتنفيذ المخطط الجهوي للنفايات الفلاحية والصناعية وغير الخطرة والخاملة؛
- تعزيز تدبير النفايات الخطرة في جميع أنحاء الجهة.
- تشجيع ودعم استخدام الطاقة المتجددة ومبادرات استخدام الوقود البديل.

### المحور 2 - التربية والتعليم العالي والبحث العلمي

- توسيع نطاق برامج التعليم والتكوين الأساسيين وتحسين نوعيتها؛
- توسيع عرض التعليم العالي، ولا سيما في الطب والصيدلة ومن خلال إنشاء تخصصات جديدة و / أو نوى جامعية؛
- تعزيز التكوين المهني في جميع القطاعات المنتجة في الجهة؛
- تحسين المهارات المهنية وتوجيه التعليم العالي والمهني نحو التخصصات التي تتكيف مع احتياجات سوق الشغل؛
- محاربة الأمية؛
- تطوير البحث العلمي التطبيقي؛
- توفير ظروف الدراسة المناسبة من خلال تطوير الأحياء الجامعية والداخلية والمكتبات، كأمثلة.

### المحور 3 - الفلاحة وتنمية العالم القروي

- تحديث سلاسل الإنتاج الفلاحي، لاسيما فيما يتعلق بالتسويق والتخزين والتعبئة والنقل؛
- تغيير أساليب الإنتاج في الجهة من خلال أمثلة تعميم الري الحديث وترشيد استخدام الأسمدة وتحسين استخدام المكننة الفلاحية والتكنولوجيات الجديدة؛
- تنويع المنتجات الفلاحية وتعزيز المنتجات ذات القيمة المضافة العالية؛
- تشجيع التكوين في مجال الفلاحة وتسيير الضيعات الفلاحية؛
- دعم تطوير التعاونيات الفلاحية؛
- تعزيز تثمين وتحويل المنتجات الفلاحية في الجهة.

### المحور 4 - الاقتصاد والتشغيل وجاذبية المجال الجهوي

- توفير عروض عقارية وحوافز لفائدة المستثمرين، الوطنيين والأجانب، مع عروض شاملة خاصة بمغاربة العالم؛
- إنشاء منصة تسريع صناعي في الجهة؛
- تسريع إنشاء المناطق اللوجستية المجدولة والميناء الجاف لبني ملال؛
- النهوض بمناطق صناعية ومناطق أنشطة اقتصادية تنافسية وجذابة؛
- تعزيز مكانة الجهة كقطب صاعد في الصناعات الغذائية الفلاحية والمعدنية والكيميائية والتكنولوجيا العصرية؛
- تشجيع الصناعات المعدنية بهدف تحسين تثمين الثروة المعدنية وإدماجها في التنمية الاقتصادية الجهوية؛
- جذب الاستثمارات الأجنبية، على وجه الخصوص، من مغاربة العالم؛
- دعم برامج التنمية المحلية المندمجة وخلق الأنشطة الاقتصادية، خاصة فيما يتعلق بالهيكلية والتمويل؛
- تعزيز الاقتصاد الرقمي والخدمات ذات القيمة المضافة العالية، بما في ذلك الأفشورينغ؛
- تشجيع الشراكات الصناعية المباشرة مع البلدان الجالبة للاستثمارات الأجنبية المباشرة؛
- تعزيز نماذج تنمية متكيفة مع مناطق محددة وفقا لمقوماتها (الغابات والجبال والبحيرات والينابيع...).

### المحور 5 - البنيات التحتية والتجهيزات الأساسية

- تحسين البنيات التحتية وأنظمة النقل المتواجدة، بما في ذلك البنيات الطرقية، والبنيات السكنية، والنقل القروي والرباط بين المدن، والنقل الجوي؛
- فتح الجهة على محيطها الوطني والدولي وربطها بالأقطاب الأخرى للتنمية الاقتصادية للبلاد؛
- ضمان اتصال وتوزيع أفضل داخل الجهة للتجهيزات الأساسية والبنية التحتية؛
- تعزيز الوظائف الاجتماعية والاقتصادية وتحسين مضمون ونوعية الخدمات والبنية التحتية الداخلية للتجمعات السكنية؛
- فك العزلة عن المناطق القروية والجبيلية.

### المرحلة الثانية: إنجاز برنامج التنمية الجهوية



### المحور 6 - الرياضة والثقافة

- تطوير البنية التحتية والتجهيزات الجهوية في مجال الرياضة؛
- التأكيد على أن الجهة قطب تراثي رئيسي ذو طابع وطني، يقع بين قطبين رئيسيين، فاس - مكناس (ناحية الشمال) ومراكش (ناحية الجنوب)، بهدف تعزيز "المسار التراثي" بين العواصم التاريخية؛
- ترميم التراث كجزء من برنامج جهوي متكامل بين مختلف القطاعات السياحية والبيئية والثقافية والاجتماعية والاقتصادية الاجتماعية-التضامنية والتنمية البشرية المستدامة والتنمية القروية ...
- تحسين الاندماج الثقافي والرياضي للشباب والنساء؛
- دعم الأنشطة الرياضية والثقافية في الجهة.

### المحور 7 - الصحة والحماية الاجتماعية

- تعزيز البنية التحتية في مجال الصحة العمومية؛
- توسيع العرض وتحسين جودة العلاجات؛
- تكثيف البرامج الرامية إلى القضاء على الفقر والهشاشة؛
- تعزيز نظم الحماية الاجتماعية لصالح الفقراء والأفراد ذوي الاحتياجات الخاصة.

### المحور 8 - السياحة والصناعة التقليدية

- دعم تطوير السياحة الجهوية البيئية والمستدامة:
  - ترميم الموارد الطبيعية للجهة: الجبال والغابات والأنهار والشلالات ...
  - تطوير المواقع السياحية التقليدية الرئيسية في الجهة (المدخل، البيئة، التجهيزات ...)
  - تنظيم النقل السياحي؛
  - ترقية وتأهيل الموارد البشرية في المهن السياحية؛
- ملائمة تطور التراث والصناعة التقليدية مع السياحة؛
- تبني استراتيجية متكاملة ومندمجة مع الاستراتيجية الوطنية في قطاع الصناعة التقليدية. يجب أن تشمل، على وجه الخصوص، ما يلي:
  - تشجيع وتثمين الصناعة التقليدية (المعارض التجارية، دعم التجارة الإلكترونية ...)
  - تنزيل نهج تسويقي للتعريف بالمهن الجهوية وتعزيزها؛
  - دعم مبادرات المشاريع الصغيرة والمتوسطة في مجال الصناعة التقليدية؛
  - تعزيز مناطق مهن الصناعة التقليدية والمعارض الدائمة؛
  - تشجيع وتعزيز التعاونيات العاملة في مجال الصناعة التقليدية.

### المحور 9 - الحكامة

- العمل على تقارب وتكامل السياسات العمومية ومبادرات مختلف الجهات الفاعلة المعنية، ولا سيما في الشق المتعلق بالتجويد المستمر لمؤشرات التنمية البشرية والحد من الفوارق المجالية والاجتماعية؛
- المشاركة بقوة في تنزيل الجهوي للاستراتيجيات الوطنية؛
- إجراء الدراسات الاستراتيجية والتنفيذية اللازمة لنجاح المشاريع؛
- إنشاء بنك للفرص الاستثمارية في القطاعات الاقتصادية الواعدة؛
- تعزيز الشراكة بين القطاعين العام والخاص حول مشاريع كبرى مهيكلية؛
- وضع خطة للتسويق الجهوي؛
- تحسين مناخ الأعمال؛
- تبسيط الإجراءات الإدارية ورقمنتها؛
- تنويع وتعزيز التعاون الوطني والدولي؛
- إنشاء هيئات تنسيق بين مختلف الإدارات والجهة لرصد مختلف البرامج والمشاريع؛
- تعزيز نظام إحصائي ومرصد جهوي؛
- تحديث أساليب وأدوات التسيير.



## 4.1. تحديد الأولويات

### 1.4.1. الاستراتيجية المرتبطة ببرنامج التنمية الجهوية 2022-2027

ترتكز استراتيجية برنامج التنمية الجهوية 2022-2027 على الخيارات التالية:

- إنشاء علامة جهوية معروفة بهدف ترسيخ صورة خارجية مواتية حول شعار "قلب المغرب" وترجمته إلى عروض قيمة تلبية لتطلعات جميع الأطراف المعنية (مواطني الجهة والمستثمرين والسياح والمغاربة من جميع أنحاء العالم المرتبطين بالجهة...)
- تحويل الجهة إلى فضاء جذاب لجلب الاستثمار المسؤول اجتماعيا كمثال. وهكذا، ستكون الاستدامة عنصرا رئيسيا في استهداف ومواكبة تكتيف الأنشطة الرئيسية في الجهة؛
- تركيز التحول في الجهة حول التنمية الاجتماعية والاقتصادية. يتعلق الأمر بتعزيز التنمية الاقتصادية ذات الأثر الكبير على الساكنة المحلية (خلق فرص للشغل ذات جودة، وتوفير الدخل، والتعويض، والحفاظ على الموارد الطبيعية، وما إلى ذلك)؛
- تعبئة كبيرة في اتجاه سد الخصائص المتراكمة في البنية التحتية والتنمية البشرية. وفي هذا الصدد، لابد من تعبئة دعم الدولة من خلال خطة شمولية للجهة على شاكلة خطة مارشال؛
- الحفاظ على الموارد الطبيعية بفضله برنامج متكامل للتنمية المستدامة يتطرق إلى جميع مكوناتها؛
- الإشادة بالجهة كمرجع وطني للحكامة الجيدة، بفضله مواصلة المشاريع المهيكلية في هذا المجال.

ترافق الرؤية المذكورة أعلاه الأهداف الاستراتيجية التالية:

- 98,5 مليار درهم من الناتج الجهوي الداخلي الخام\*، عائدا إلى مستوى نموه التاريخي ومتجاوزا الانخفاض المسجل في عام 2020؛
- 5% متوسط معدل البطالة\*، أي في وضعية الاستخدام الشبه التام للموارد؛
- استثمارات بقيمة 30 مليار درهم\*، أي أكثر من ضعف الوضعية المرجعية في عام 2021؛
- إنشاء 25.000 مقاول جديدة في الجهة\*؛
- تنفيذ 10.000 مشروع من لذن الشباب والنساء\*؛
- تطوير قرابة 500 هكتار من المناطق الاقتصادية ذات الصبغات المختلفة\*؛
- القطب الوطني الأول لاقتصاد الغابات بإنشاء النظم الإيكولوجية الطبيعية المتكاملة، مع أكثر من 60.000 هكتار\* من الغابات المعنية بالتدابير البيولوجية (إعادة التشجير، التجديد...)
- 500.000 زائر محلي ودولي\* تجذبهم الجهة على المدى المتوسط؛
- تغطية أكثر من 83.000 هكتار ببرنامج تحديث نظام الري (سيتم تنفيذ 50% خلال فترة برنامج التنمية الجهوية 2022-2027\* في إطار تنزيل الجهوي لمخطط الجيل الأخضر 2020 - 2030؛
- تلبية 100% من الاحتياجات ذات الطبيعة الصحية\* داخل الجهة؛
- إنشاء مشروع عام واسع النطاق لتوليد الكهرباء من خلال الطاقة الشمسية\* عبر تنزيل العقد البرنامج 2020-2022 بين الدولة والجهة.

ملاحظة: \* الأهداف المحددة لعام 2027 - 2\* الأهداف للفترة 2022-2027.

### 2.4.1. أسس اختيار البرامج والمشاريع

لقد استند اختيار البرامج والمشاريع على العناصر التالية:

- استهداف المشاريع البنوية ذات التأثير الكبير على الجهة ككل، على سبيل الأولوية، مع ضمان العدالة المجالية؛
- التوافق الاستراتيجي مع مكونات الاستراتيجيات الوطنية والجهوية ذات الصلة؛
- التوزيع الحكيم وفقا للبرامج المعتمدة، المتضمنة في التصميم الجهوي لإعداد اتراب؛
- غياب موانع، بالموازاة مع انخراط الأطراف الفاعلة الرئيسية؛
- اعتماد مزج رشيد بين الواقعية والطموح، على وجه الخصوص، فيما يتعلق بالميزانيات.



## 2. تحديد المشاريع ذات الأولوية

### 1.2. جرد مشاريع برنامج التنمية الجهوية 2022-2027

تتوزع المشاريع الخمسة والخمسون المتضمنة في برنامج التنمية الجهوية 2022-2027 على ما يلي:

المبلغ بمليون الدرهم	تسمية المشروع
<b>3 586,3</b>	<b>البرنامج 1 - الماء والبيئة والحد من التغيرات المناخية</b>
588,3	1.1 التطهير السائل ومعالجة التلوث الصناعي
931	2.1 اقتصاد الغابة وإعادة إحياء المجال الغابوي
400	3.1 تدبير النفايات
738	4.1 التزويد بالماء الصالح للشرب
564,1	5.1 إحداث سدود صغرى وتلية وسد متوسط
81	6.1 الحماية من الفيضانات
84	7.1 مكونات بيئية خاصة
200	8.1 الإنارة العمومية باستعمال الطاقة الشمسية
<b>3 255,5</b>	<b>البرنامج 2 - التربية والتعليم العالي والبحث العلمي</b>
155	1.2 الأحياء الجامعية
485	2.2 بناء وتجهيز كلية الطب والصيدلة
65	3.2 بناء مكتبة جامعية جهوية
10	4.2 دعم التربية غير النظامية ومحاربة الأمية
2 230	5.2 الارتقاء بالعرض التربوي 2022-2027
35	6.2 مراكز تطوير الكفاءات الرقمية
205	7.2 إحداث قطب للمعرفة ومدارس عليا
70	8.2 بناء وتجهيز معاهد متخصصة للتكنولوجيا التطبيقية
<b>2 667,5</b>	<b>البرنامج 3 - الفلاحة وتنمية العالم القروي</b>
1 318,4	1.3 تحسين وتحديث مجالات توزيع المنتجات الفلاحية
1 349,1	2.3 تدعيم السلاسل الفلاحية
<b>2 357</b>	<b>البرنامج 4 - الاقتصاد والتشغيل وجاذبية المجال الجهوي</b>
620	1.4 الصندوق الجهوي لدعم الاستثمار وتطوير الاقتصاد
1 012	2.4 إحداث مناطق صناعية ومناطق الأنشطة الاقتصادية
150	3.4 إحداث مناطق لوجيستية
275	4.4 حاضنات للمقاولات المبتكرة الناشئة
50	5.4 التسويق الترابي
100	6.4 دعم ومواكبة خلق فرص الشغل
150	7.4 تعزيز الربط الجوي لمطار بني ملال
<b>2 751,3</b>	<b>البرنامج 5 - البنيات التحتية والتجهيز</b>
500	1.5 إنجاز مسالك وطرق غير مصنفة
50	2.5 صيانة الطرق غير المصنفة بالجهة
1 570	3.5 تطوير البنية الطرقية الرئيسية



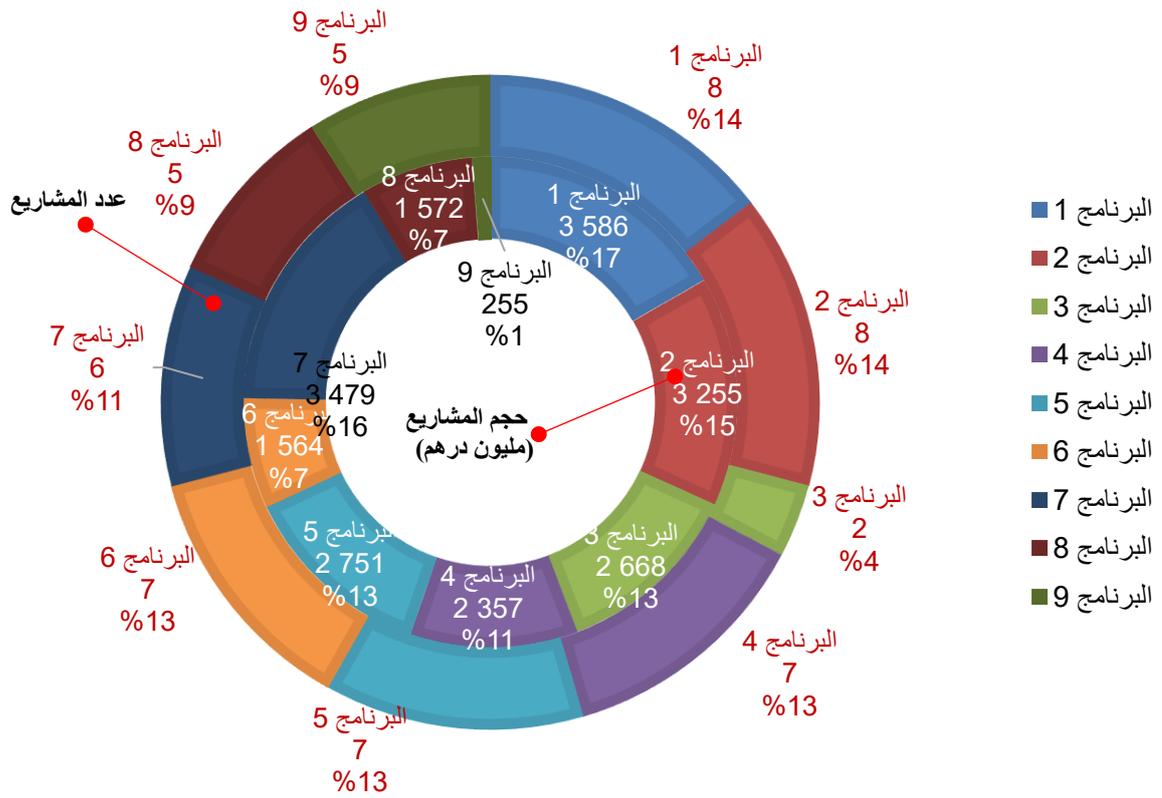
المبلغ بمليون الدرهم	تسمية المشروع	
500	تأهيل المدن العتيقة وتهيئة الاحياء الناقصة التجهيز	4.5
131,3	اقتناء العقارات الخاصة بالتجهيزات الكبرى	5.5
5 000	بناء الطريق السيار مراكش - بني ملال (إلى حدود إقليم قلعة السراغنة)	6.5
4 500	بناء شبكة السكك الحديدية بين واد زم وبني ملال	7.5
<b>1 564,4</b>	<b>البرنامج 6 - الرياضة والثقافة</b>	
100	دعم وإنعاش الأنشطة الثقافية والسياحية والفنية والرياضية	1.6
254,4	بناء وتجهيز منشآت ثقافية بالجهة	2.6
62	إنجاز مسبح أولمبي ومساح نصف أولمبية	3.6
88	القاعات المغطاة	4.6
450	الملاعب الكبرى	5.6
360	احداث مراكز رياضية	6.6
250	بناء ملاعب رياضية جماعية	7.6
<b>3 479</b>	<b>البرنامج 7 - الصحة والحماية الاجتماعية</b>	
2 874	بناء مستشفيات كبرى وتعزيز وتأهيل البنية التحتية الصحية بجهة بني ملال خنيفرة	1.7
50	تأهيل المؤسسات السجنية وإعادة إدماج السجناء	2.7
250	اقتناء التجهيزات الطبية المتنقلة في الوسط القروي	3.7
57	مراكز تصفية الدم	4.7
25	بناء وتجهيز وإعادة تأهيل دور الرعاية الاجتماعية	5.7
223	بناء وتجهيز وحدات طبية موجهة لفئات خاصة	6.7
<b>1 572</b>	<b>البرنامج 8 - السياحة والصناعة التقليدية</b>	
679	تهيئة مواقع سياحية	1.8
370	البنيات التحتية المواكبة لتطور القطاع السياحي	2.8
73	تطوير البنية التحتية للصناعة التقليدية	3.8
350	احداث المحطة السياحية الجهوية	4.8
100	إحداث مشروع دينوبارك بأوزود	5.8
<b>255</b>	<b>البرنامج 9 - الحكامة</b>	
216	تطوير آليات الحكامة الجيدة	1.9
29	إنجاز الدراسات الاستراتيجية الجهوية والدراسات التنفيذية	2.9
-	تعزيز التعاون الدولي والشراكات جنوب-جنوب	3.9
5	إرساء مرصد جهوي موحد للديناميات الترابية والتفاوتات المجالية	4.9
5	إنشاء إذاعة جهوية ودار الصحافة	5.9

الجدول 2: قائمة مشاريع برنامج التنمية الجهوية 2022-2027

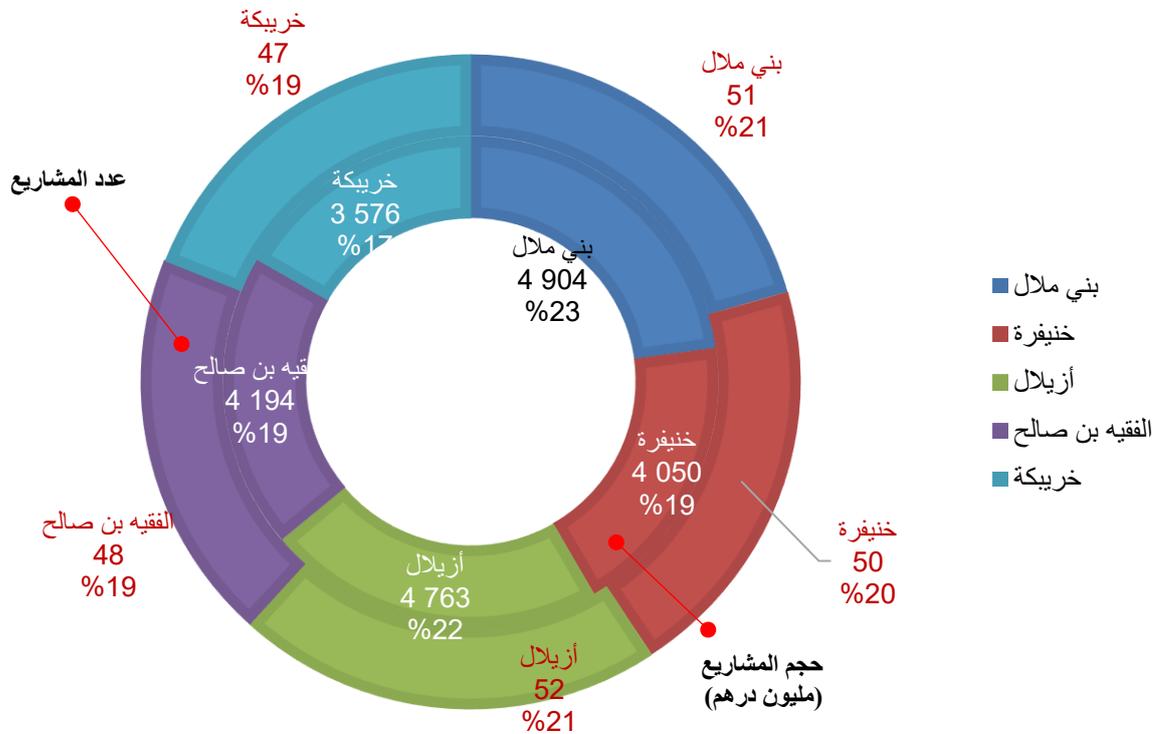
على هذا الأساس يتمثل التحليل متعدد المعايير للمشاريع المختارة كما هو موضح أدناه، ويدل على الأخذ بعين الاعتبار لمعايير تحديد الأولويات المختارة.



توزيع المشاريع حسب البرامج

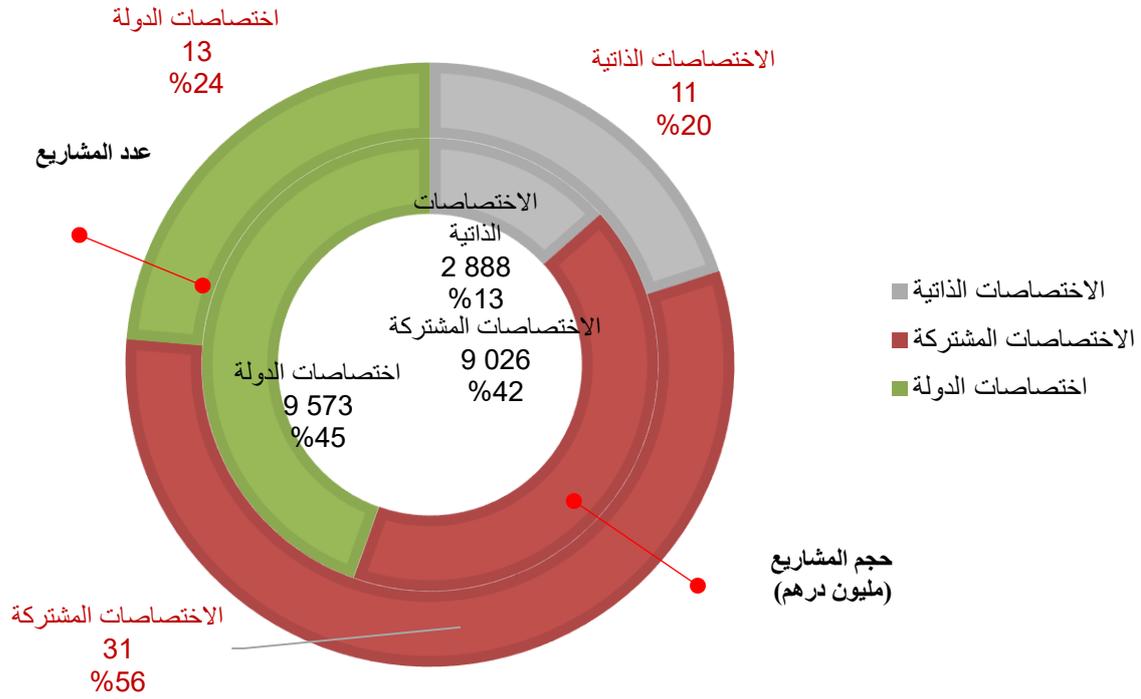


توزيع المشاريع حسب الأقاليم





### توزيع المشاريع حسب الاختصاصات



الشكل 1: التوزيع متعدد المعايير لمشاريع برنامج التنمية الجهوية 2022-2027



## 2.2. البطائق التفصيلية للمشاريع

### البرنامج 1 - الماء والبيئة والحد من التغيرات المناخية

1.1		بطاقة المشروع	
		التسمية المشروع	
		البرنامج المعني	
		النطاق / الموقع	
		<b>التطهير السائل ومعالجة التلوث الصناعي</b>	
		الماء والبيئة والحد من التغيرات المناخية	
		التسمية	
		الرقم 1	
		عرضي / الجهة (تغطية جميع الأقاليم)	
		اختصاص	
		مشترك	
		<ul style="list-style-type: none"> <li>• التأخير في تعميم الصرف الصحي السائل</li> <li>• تلوث المياه الجوفية والمياه السطحية الناجم عن تصريف مياه الصرف الصحي غير المعالجة، بما في ذلك المنزلية والصناعية و / أو المرتبطة بأنشطة محددة (مثل المرجان الناتج عن إنتاج زيت الزيتون)</li> <li>• عدم تامين مياه الصرف الصحي</li> </ul>	
		<ul style="list-style-type: none"> <li>• معالجة مياه الصرف الصحي الناتجة عن التجمعات السكنية الرئيسية بالجهة وضمان إعادة استخدامها</li> <li>• الحد بشكل كبير من مصادر تلوث المياه الجوفية والمياه السطحية</li> <li>• تعبئة موارد مائية جديدة لاستخدامات محددة، لاسيما في الصناعة أو الفلاحة أو لسقي المساحات الخضراء</li> </ul>	
		<ul style="list-style-type: none"> <li>• إجراء الدراسات الأولية والتقنية لمشاريع محطات معالجة المياه العادمة الجديدة في الجهة</li> <li>• تعبئة الوعاء العقاري وتنفيذ أشغال إنجاز محطات معالجة المياه العادمة بالجهة</li> <li>• إنجاز دراسات وأشغال لإعادة استخدام مياه الصرف الصحي المعالجة من المحطات القائمة لمعالجة المياه العادمة: أغباله، وحاتان، والقصبية، وقطب الصناعات الغذائية ببني ملال، وأزيلال، وخنيفرة ...</li> </ul>	
		<ul style="list-style-type: none"> <li>• المكتب الوطني للكهرباء والماء الصالح للشرب، شعبة الماء</li> <li>• الوكالة المستقلة لتوزيع الماء والكهرباء بتادلة</li> <li>• وكالات الحوض المائي</li> <li>• وزارة الانتقال الطاقوي والتنمية المستدامة - المديرية الجهوية للبيئة</li> </ul>	
		الميزانية المخصصة	
		588,3 مليون درهم	
		طريقة التمويل	
		<input type="checkbox"/> من طرف الجهة <input checked="" type="checkbox"/> تمويل مشترك <input type="checkbox"/> عبر شريك أو شركاء	
		<ul style="list-style-type: none"> <li>• نواقص في عمليات معالجة مياه الصرف الصحي بالمحطات المنجزة</li> <li>• ضعف الجدوى الاقتصادية لمعالجة مياه الصرف الصحي</li> <li>• عدم إعادة استخدام مياه الصرف الصحي المعالجة</li> </ul>	
		المخاطر المحتملة والمرتبطة بالمشروع	
		<ul style="list-style-type: none"> <li>• عدد محطات معالجة مياه الصرف الصحي الجديدة المنشأة</li> <li>• الحجم السنوي للمياه المعالجة والمعاد استخدامها</li> <li>• معدل معالجة مياه الصرف الصحي للجهة</li> <li>• متوسط التوفير السنوي في المياه</li> <li>• النسبة المئوية لتغطية استهلاك المياه من طرف القطاعات المستخدمة للمياه المعالجة (الفلاحة، وسقي المساحات الخضراء، إلخ.)</li> </ul>	
		المؤشرات الأساسية	
		مقترحات مفصلة بشأن المشاريع التي سيتم تنفيذها والمتضمنة في إرسالية المديرية الجهوية للبيئة لجهة بني ملال خنيفرة رقم 2022/233 بتاريخ 2022/11/17 وعبر الإرسالية الإلكترونية للمديرية الجهوية لمكتب الوطني للكهرباء والماء الصالح للشرب بتاريخ 2022/11/16	
		تعليق أو ملاحظة	



بطاقة المشروع		2.1
تسمية المشروع		اقتصاد الغابة وتجديد المجالات الغابوية
البرنامج المعني	الرقم 1	التسمية
النطاق / الموقع	عرضي / الجهة (تغطية جميع الأقاليم)	
	اختصاص	مشترك
الاشكاليات المطروحة	<ul style="list-style-type: none"> <li>• هشاشة النظم الإيكولوجية الطبيعية في الغابات</li> <li>• الاستغلال المفرط للمجال الغابوي من قبل السكان المجاورين: الاستغلال المفرط لحطب التدفئة، والرعي الجائر، وتحويل المجال الغابوي لاستغلالات أخرى...</li> </ul>	
الاهداف المحددة	<ul style="list-style-type: none"> <li>• حماية المجال الغابوي</li> <li>• ضمان حسن التعايش بين السكان المحليين والمجال الغابوي المستوعب لهم أو المتواجد بالمناطق المجاورة لهم</li> <li>• تنمية اقتصاد الغابة</li> <li>• العمل من أجل جودة الإطار المعيشي للمواطنين</li> </ul>	
المكونات الرئيسية	<ul style="list-style-type: none"> <li>• القيام بإجراءات بيولوجية: إعادة التشجير، تجديد المجال الغابوي...</li> <li>• التعويض عن تسييج الغابات - تقييد مجالات الرعي</li> <li>• الحد من الانجرافات بواسطة التثبيت بالأحجار</li> <li>• الزراعات الغابوية</li> <li>• إنجاز بني تحتية: تطوير نقاط المياه، والمسارات، والخنادق للحماية من النار، ومسارات المشي لمسافات طويلة...</li> <li>• تطعيم الخروب</li> <li>• توزيع الأفران المحسنة</li> <li>• تطوير الأنشطة المدرة للدخل عبر توزيع مشاتل أشجار مثمرة وتربية النحل...</li> </ul>	
الشركاء الرئيسيون	<ul style="list-style-type: none"> <li>• ولاية وأقاليم الجهة</li> <li>• الوكالة الوطنية للمياه والغابات</li> <li>• المديرية الجهوية للمياه والغابات ومكافحة التصحر بتادلة - أزيلال</li> </ul>	
الميزانية المخصصة	931 مليون درهم	طريقة التمويل
		<input type="checkbox"/> من طرف الجهة <input checked="" type="checkbox"/> تمويل مشترك <input type="checkbox"/> عبر شريك أو شركاء
المخاطر المحتملة والمرتبطة بالمشروع	<ul style="list-style-type: none"> <li>• تفاقم الاستغلال المفرط للمجال الغابوي</li> <li>• قصور في الإجراءات المتخذة داخل المجال الغابوي</li> <li>• مواجهات مع السكان المجاورين</li> <li>• الأضرار الجسيمة التي قد تلحق بالنظم الإيكولوجية الطبيعية بالغابات</li> </ul>	
المؤشرات الأساسية	<ul style="list-style-type: none"> <li>• المجالات المعنية سنويا بالإجراءات البيولوجية</li> <li>• معدل استخدام الموارد الغابوية</li> <li>• معدل تجديد الموارد الغابوية</li> <li>• حصة قطاع الغابات في الناتج الداخلي الخام للجهة</li> <li>• عدد العاملين في قطاع الغابات</li> </ul>	
تعليق أو ملاحظة	<ul style="list-style-type: none"> <li>• التوافق وتنزيل استراتيجية غابات المغرب 2020-2030</li> <li>• برنامج أوراش التنمية الغابوية 2022-2027 في إرسالية المديرية الجهوية للمياه والغابات ومكافحة التصحر بتادلة - أزيلال مرجع رقم 1942 بتاريخ 2022/07/08</li> </ul>	



3.1		بطاقة المشروع	
		تدبير النفايات	
		الرقم	التسمية
الماء والبيئة والحد من التغيرات المناخية		1	
مشارك	اختصاص	عرضي / الجهة (تغطية جميع الأقاليم)	
		الاشكاليات المطروحة	
		<ul style="list-style-type: none"> <li>• التأخير في التعميم وأوجه القصور في تدبير النفايات الصلبة</li> <li>• التلوث الناتج عن النفايات الصلبة</li> <li>• عدم استغلال وإعادة تدوير النفايات الصلبة</li> </ul>	
		الاهداف المحددة	
		<ul style="list-style-type: none"> <li>• جمع ومعالجة واستعادة استغلال النفايات الصلبة الناتجة عن التجمعات الرئيسية بالجهة</li> <li>• الحد بشكل كبير من مصادر التلوث المرتبطة بالنفايات الصلبة</li> <li>• تحقيق اقتصاد دائري بالجهة، وبالتالي خلق فرص عمل وقيمة مضافة</li> </ul>	
		المكونات الرئيسية	
		<ul style="list-style-type: none"> <li>• إعادة تأهيل وإغلاق أو تطوير مطارح النفايات القائمة، بما في ذلك العشوائية منها</li> <li>• إنشاء مراكز لطمر وتثمين النفايات</li> <li>• بناء مراكز تحويل النفايات</li> <li>• تشكيل منظومات لإعادة التدوير واستغلال النفايات الصلبة القابلة لإعادة الاستخدام</li> </ul>	
		الشركاء الرئيسيون	
		<ul style="list-style-type: none"> <li>• وزارة الداخلية - المديرية العامة للجماعات الترابية</li> <li>• ولاية وأقاليم الجهة</li> <li>• وزارة الانتقال الطاقوي والتنمية المستدامة - المديرية الجهوية للبيئة</li> <li>• الجماعات الترابية المعنية</li> </ul>	
		الميزانية المخصصة	
		400 مليون درهم	طريقة التمويل
			<input type="checkbox"/> من طرف الجهة <input checked="" type="checkbox"/> تمويل مشترك <input type="checkbox"/> عبر شريك أو شركاء
		المخاطر المحتملة والمرتبطة بالمشروع	
		<ul style="list-style-type: none"> <li>• استمرار النواقص في تدبير النفايات الصلبة وتأثيرها على التلوث</li> <li>• تبني خيارات تكنولوجية أو تقنية أو استغلالية سيئة (اختيار المواقع والطرق والمفوضين ...)</li> <li>• عدم القدرة على إبراز إمكانيات ومؤهلات الاقتصاد الدائري</li> <li>• معارضة أو عرقلة المشاريع الجديدة التي سيتم إطلاقها</li> </ul>	
		المؤشرات الاساسية	
		<ul style="list-style-type: none"> <li>• عدد المطارح غير القانونية والنقط السوداء</li> <li>• عدد مدافن النفايات غير القانونية التي أعيد تأهيلها</li> <li>• نسبة جمع النفايات داخل مراكز دفن وتثمين النفايات</li> <li>• نسبة المادة المترشحة المعالجة</li> <li>• التحديات الاجتماعية والاقتصادية للاقتصاد الدائري المحدث</li> </ul>	
		تعليق أو ملاحظة	
		<ul style="list-style-type: none"> <li>• العديد من الأوراش واردة في إطار العقد البرنامج بين الدولة والجهة 2022-2020</li> <li>• تركيز ميزانية مساهمة الدولة من قبل وزارة الداخلية - المديرية العامة للجماعات الترابية اعتبارا من عام 2023</li> </ul>	



بطاقة المشروع		4.1	
تسمية المشروع		التزويد بالماء الصالح للشرب	
البرنامج المعني	الرقم	1	التسمية
النطاق / الموقع	عرضي / الجهة (تغطية جميع الأقاليم)		
	اختصاص	الماء والبيئة والحد من التغيرات المناخية	
	مشترك		
الاشكاليات المطروحة	<ul style="list-style-type: none"> <li>• مصادر وشبكات مياه الشرب غير مععمة</li> <li>• انخفاض كبير في مصادر المياه الطبيعية بسبب الجفاف والإجهاد المائي</li> <li>• الوقت الذي يستهلكه السكان، ولا سيما في المناطق القروية، من أجل الحصول على المياه لتلبية احتياجاتهم المعيشية</li> </ul>		
الاهداف المحددة	<ul style="list-style-type: none"> <li>• توسيع شبكة مياه الشرب لتزويد السكان</li> <li>• زيادة معدل الإمداد المباشر بمياه الشرب للسكان، ولا سيما في المناطق القروية</li> <li>• تحسين أداء نظام مياه الشرب</li> <li>• تحسين جودة المعيشة للسكان</li> </ul>		
المكونات الرئيسية	<ul style="list-style-type: none"> <li>• إنجاز أنابيب إمدادات مياه الشرب</li> <li>• تنفيذ محطات الضخ وخزانات المياه</li> <li>• إنشاء شبكات توزيع مياه الشرب</li> </ul>		
الشركاء الرئيسيون	<ul style="list-style-type: none"> <li>• ولاية وأقاليم الجهة</li> <li>• وزارة الداخلية - المديرية العامة للجماعات الترابية</li> <li>• وزارة التجهيز والماء / المكتب الوطني للكهرباء والماء الصالح للشرب</li> <li>• الجماعات الترابية المعنية</li> </ul>		
الميزانية المخصصة	طريقة التمويل	738 مليون درهم	<input type="checkbox"/> من طرف الجهة <input checked="" type="checkbox"/> تمويل مشترك <input type="checkbox"/> عبر شريك أو شركاء
المخاطر المحتملة والمرتبطة بالمشروع	<ul style="list-style-type: none"> <li>• تفاقم الإجهاد المائي والعجز في مياه الشرب</li> <li>• عدم قدرة السكان على دفع التكاليف المتعلقة بفواتير مياه الشرب المستهلكة</li> <li>• زيادة كبيرة في تكاليف التزويد الأحادي بشبكة مياه الشرب، ولا سيما للسكان المعزولين</li> </ul>		
المؤشرات الاساسية	<ul style="list-style-type: none"> <li>• عدد التجمعات السكانية التي تم تزويدها حديثا بمياه الشرب</li> <li>• عدد المستفيدين من المشاريع المنفذة</li> <li>• معدل التوصيل المباشر للسكان بمياه الشرب</li> <li>• اقتصاد المياه الناتج عن تحسين أداء شبكات المياه</li> <li>• تطور مؤشر الفقر المتعدد الأبعاد ومؤشر التنمية البشرية الوطني فيما يتعلق بمشاريع المياه</li> </ul>		
تعليق أو ملاحظة	<p>مقترحات مفصلة بشأن المشاريع التي سيتم تنفيذها وارادة في الإرسالية الإلكترونية للمديرية الجهوية لمكتب الوطني للكهرباء والماء الصالح للشرب بتاريخ 2022/11/16. لكن، نظرا لعدم توفر جميع الشروط المسبقة (إجراء الدراسات، وتعبئة الوعاء العقاري، واعتماد اتفاقيات التنفيذ، وما إلى ذلك)، تمت برمجة ثلث الميزانية الأولية المقترحة</p>		



بطاقة المشروع		5.1
إحداث سدود صغيرة وتلية وسد متوسط		تسمية المشروع
الماء والبيئة والحد من التغيرات المناخية	التسمية	البرنامج المعني
مشارك	اختصاص	النطاق / الموقع
عرضي / الجهة (تغطية جميع الأقاليم)		الرقم 1
<ul style="list-style-type: none"> <li>• محدودية القدرة على تعبئة موارد مائية جديدة</li> <li>• احتفاظ منخفض بمياه الأمطار</li> <li>• تفاقم الضغط المشكل على المياه الجوفية والمياه السطحية</li> </ul>		الاشكاليات المطروحة
<ul style="list-style-type: none"> <li>• جمع وتخزين وإعادة استخدام مياه الأمطار</li> <li>• زيادة الموارد المائية التي يمكن تعبئتها بالجهة واستغلالها، على وجه الخصوص، لأغراض الري</li> <li>• تقليل آثار الإجهاد المائي في الجهة</li> <li>• الحماية من الفيضانات</li> </ul>		الاهداف المحددة
<ul style="list-style-type: none"> <li>• بناء السدود الصغيرة والمتوسطة</li> <li>• إنجاز السدود التلية</li> <li>• بناء سد متوسط بواد شوك بجماعة لهري</li> </ul>		المكونات الرئيسية
<ul style="list-style-type: none"> <li>• ولاية وأقاليم الجهة</li> <li>• وزارة الداخلية - المديرية العامة للجماعات الترابية</li> <li>• وزارة التجهيز والماء - المديرية العامة للماء</li> <li>• الجماعات الترابية المعنية</li> </ul>		الشركاء الرئيسيون
<input type="checkbox"/> من طرف الجهة <input checked="" type="checkbox"/> تمويل مشترك <input type="checkbox"/> عبر شريك أو شركاء	طريقة التمويل	الميزانية المخصصة
<ul style="list-style-type: none"> <li>• خيارات تقنية سيئة: المواقع، موقع السدود ...</li> <li>• أداء ضعيف لأنظمة تخزين المياه</li> <li>• تفاقم الفيضانات في المناطق المعرضة للخطر</li> <li>• ضعف إمدادات المياه - ناتج اقتصادي غير موثوق</li> </ul>		المخاطر المحتملة والمرتبطة بالمشروع
<ul style="list-style-type: none"> <li>• عدد البنيات المنجزة</li> <li>• كمية المياه المعبأة</li> <li>• نسبة إعادة استخدام المياه المجمعة</li> <li>• الفوائد الاجتماعية والاقتصادية الناتجة عن البنيات المنجزة</li> </ul>		المؤشرات الأساسية
<ul style="list-style-type: none"> <li>• بنيات مائية مكتملة للسدود الكبرى</li> <li>• قيمة مضافة فعلية للسكان المستقرين بجوار البنية التحتية</li> <li>• وجوب التحلي بيقظة كبيرة في تحديد الخيارات الهيكلية للبنى التحتية المتطلب تنفيذها</li> </ul>		تعليق أو ملاحظة



بطاقة المشروع		6.1
تسمية المشروع		الحماية من الفيضانات
البرنامج المعني	الرقم	1
التسمية	الماء والبيئة والحد من التغيرات المناخية	
النطاق / الموقع	عرضية / إقليم بني ملال وخنيفرة	
مشترك	اختصاص	
الاشكاليات المطروحة		<ul style="list-style-type: none"> <li>الأضرار البشرية والمادية الناجمة عن الفيضانات</li> <li>عواقب الفيضانات التي تفاقمت بسبب التغيرات المناخية، ولا سيما الزيادة في شدة الظواهر الطبيعية (العواصف والأمطار ...)</li> </ul>
الاهداف المحددة		<ul style="list-style-type: none"> <li>تجنب أضرار الفيضانات</li> <li>تأمين السكان والفاعلين الاقتصاديين المستقرين في المناطق التي كانت مهددة بالأساس</li> </ul>
المكونات الرئيسية		<ul style="list-style-type: none"> <li>إجراء الدراسات الأولية: إجراءات التنبؤ والوقاية، والمخططات الجماعية للحماية من المخاطر الطبيعية، وتحديد المناطق المهددة بالفيضانات، إلخ.</li> <li>إنجاز الدراسات التقنية والاقتصادية: الدراسات الهيدروليكية، تحليلات التكلفة والفائدة، الدراسات الطبوغرافية...</li> <li>إنجاز منشآت الوقاية من المخاطر</li> <li>التقييم المنتظم والتحسين المستمر لنظام الحماية من الفيضانات</li> </ul>
الشركاء الرئيسيون		<ul style="list-style-type: none"> <li>ولاية وأقاليم الجهة</li> <li>وزارة الداخلية - المديرية العامة للجماعات الترابية</li> <li>وزارة الانتقال الطاقوي والتنمية المستدامة - المديرية الجهوية للبيئة</li> <li>الجماعات الترابية المعنية</li> <li>صندوق محاربة الكوارث الطبيعية</li> <li>مسيرو الشبكات الأساسية: الوكالة المستقلة لتوزيع الماء والكهرباء بتادلة والمكتب الوطني للكهرباء والماء الصالح للشرب</li> </ul>
الميزانية المخصصة	طريقة التمويل	<input type="checkbox"/> من طرف الجهة <input checked="" type="checkbox"/> تمويل مشترك <input type="checkbox"/> عبر شريك أو شركاء
المخاطر المحتملة والمرتبطة بالمشروع	81 مليون درهم	
المؤشرات الاساسية		<ul style="list-style-type: none"> <li>سوء الخيارات التقنية المعتمدة</li> <li>نقص أجهزة الحماية من الفيضانات</li> <li>التكاليف المفرطة - ضعف النجاعة الاقتصادية</li> <li>عدد المجالات الترابية المستفيدة من بنيات الحماية من الفيضانات</li> <li>التكاليف السنوية لأضرار الفيضانات</li> <li>المدة الزمنية اللازمة لإعادة المناطق المتضررة إلى وضعها الطبيعي</li> <li>الفوائد الاجتماعية والاقتصادية الناتجة عن البنيات المنجزة</li> </ul>
تعليق أو ملاحظة		الحاجة إلى استدامة وسائل الحماية من الفيضانات (صيانة بنيات الحماية، وتقييم أداء المنشآت المنجزة، وما إلى ذلك)



7.1		بطاقة المشروع	
		<b>مكونات بيئية خاصة</b>	
		<b>تسمية المشروع</b>	
		<b>البرنامج المعني</b>	
		<b>النطاق / الموقع</b>	
		<b>الاشكاليات المطروحة</b>	
		<b>الاهداف المحددة</b>	
		<b>المكونات الرئيسية</b>	
		<b>الشركاء الرئيسيون</b>	
		<b>الميزانية المخصصة</b>	
		<b>المخاطر المحتملة والمرتبطة بالمشروع</b>	
		<b>المؤشرات الاساسية</b>	
		<b>تعليق أو ملاحظة</b>	



بطاقة المشروع		8.1
الإدارة العمومية باستعمال الطاقة الشمسية		تسمية المشروع
الماء والبيئة والحد من التغيرات المناخية	التسمية	البرنامج المعني
مشترك	اختصاص	النطاق / الموقع
عرضي / الجهة		الرقم 1
<ul style="list-style-type: none"> <li>استمرار استخدام حلول تكنولوجية قديمة في الإدارة العمومية</li> <li>غياب تعميم الإدارة العمومية في التجمعات الحضرية</li> <li>أهمية تكاليف التشغيل التي تتحملها الجماعات الترابية لتوفير الإدارة العمومية</li> <li>ضرورة دمج النجاعة الطاقية والطاقات المتجددة</li> </ul>		الاشكاليات المطروحة
<ul style="list-style-type: none"> <li>الانتقال إلى حلول تكنولوجية أثبتت جدواها وتعتمد، من جملة أمور أخرى، على النجاعة الطاقية والطاقات المتجددة</li> <li>تقليل تكاليف الإدارة العمومية وتمكين الجماعات الترابية من إعادة تخصيص الميزانيات المحفوظة لأنشطة أخرى ذات قيمة مضافة عالية للمواطنين</li> <li>التماسي مع التزامات المغرب المتعلقة بالطاقات المتجددة والتنمية المستدامة</li> </ul>		الاهداف المحددة
<ul style="list-style-type: none"> <li>إجراء دراسات التنفيذ التقني، لاسيما فيما يتعلق بكثافة الإضاءة / ترتيب أعمدة الإنارة والحل الكهروضوئي الذي سيتم اعتماده</li> <li>تحديد وضع التنفيذ المناسب، مع إمكانية الاستعانة بشركة خدمات الطاقة</li> <li>تنفيذ الأشغال</li> <li>قياس وتقييم النتائج والأداء</li> </ul>		المكونات الرئيسية
<ul style="list-style-type: none"> <li>الولاية وأقاليم الجهة</li> <li>وزارة الانتقال الطاقى والتنمية المستدامة</li> <li>الوكالة المغربية للطاقة المستدامة</li> </ul>		الشركاء الرئيسيون
<input type="checkbox"/> من طرف الجهة <input type="checkbox"/> تمويل مشترك <input checked="" type="checkbox"/> عبر شريك أو شركاء	طريقة التمويل	الميزانية المخصصة
<ul style="list-style-type: none"> <li>قصور الحلول التكنولوجية المعتمدة</li> <li>عدم القدرة على تمويل الاستثمار الأولي على نطاق واسع</li> <li>عائد منخفض على الاستثمار</li> <li>التدهور المتوقع لأنظمة الإضاءة الموضوعية</li> </ul>		المخاطر المحتملة والمرتبطة بالمشروع
<ul style="list-style-type: none"> <li>معدل العائد الداخلي / العائد على استثمار المشروع</li> <li>تحقيق توفير الطاقة</li> </ul>		المؤشرات الأساسية
تعد الإدارة العمومية محوراً رئيسياً لتوفير الطاقة والإنفاق على مستوى الجماعات الترابية		تعليق أو ملاحظة



## البرنامج 2 - التربية والتعليم العالي والبحث العلمي

بطاقة المشروع		1.2	
تسمية المشروع		الأحياء الجامعية	
البرنامج المعني		الرقم	2
التسمية		التربية والتعليم العالي والبحث العلمي	
النطاق / الموقع		خاص / إقليم بني ملال - صبغة جهوية	
الدولة		اختصاص	
الإشكاليات المطروحة		<ul style="list-style-type: none"> <li>عرض تعليم جامعي محدود على مستوى الجهة يتطلب من طلاب الجامعات التنقل من مكان إقامتهم المعتاد</li> <li>قدرة مالية محدودة للغاية لغالبية طلاب الجامعات الذين يتابعون دراستهم في الجهة</li> <li>عروض الإيجار الحالية غير مناسبة للطلاب</li> <li>التخلي عن الدراسة في الجامعة، جزئياً، بسبب نقص الموارد المالية للطلاب</li> </ul>	
الأهداف المحددة		<ul style="list-style-type: none"> <li>توفير ظروف معيشية ومتابعة دراسات عليا مواتية لطلاب الجامعات</li> <li>الحد من التخلي عن الدراسات الجامعية وتشجيع طلاب الجامعات على متابعة المستويات الدراسية الأكثر تقدماً، مع البقاء في الجهة</li> <li>تلبية احتياجات الاقتصاد الجهوي من الموارد البشرية المؤهلة</li> <li>تحسين مؤشرات التنمية البشرية الجهوية</li> </ul>	
المكونات الرئيسية		مكون	التوطين
		بناء حي جامعي عمومي	100 (مليون درهم)
		توسعة الحي الجامعي بامغيلة	5
		بناء أحياء جامعية خاصة	50
الشركاء الرئيسيون		<ul style="list-style-type: none"> <li>وزارة التعليم العالي والبحث العلمي والابتكار</li> <li>ولاية الجهة - إقليم بني ملال</li> <li>الشركاء من القطاعين العام والخاص</li> </ul>	
الميزانية المخصصة		155 مليون درهم	<input type="checkbox"/> من طرف الجهة <input checked="" type="checkbox"/> تمويل مشترك <input type="checkbox"/> عبر شريك أو شركاء
المخاطر المحتملة والمرتبطة بالمشروع		<ul style="list-style-type: none"> <li>عرض محدود مقارنة باحتياجات السكن الجامعي</li> <li>الأضرار التي لحقت صورة (شهرة) الأحياء الجامعية</li> <li>العجز عن جذب شريك خاص أو أكثر لإنجاز الحي الجامعي الخاص</li> <li>أوجه القصور في الإدارة و / أو الصيانة اللاحقة للأحياء الجامعية</li> </ul>	
المؤشرات الأساسية		<ul style="list-style-type: none"> <li>الطاقة الاستيعابية لطلاب الجامعة</li> <li>نطاق عرض الإقامة المؤمن</li> <li>مستوى رضى المقيمين في الأحياء الجامعية عن البنية التحتية والخدمات المقدمة</li> </ul>	
تعليق أو ملاحظة		وجود معايير وطنية مجربة	



بطاقة المشروع		2.2
تسمية المشروع		بناء وتجهيز كلية الطب والصيدلة
البرنامج المعني	الرقم	2
النطاق / الموقع	التسمية	التربية والتعليم العالي والبحث العلمي
	عرضي / بني ملال (تغطية جميع الأقاليم)	اختصاص
		الدولة
الاشكاليات المطروحة		<ul style="list-style-type: none"> <li>غياب لعرض جهوي للتعليم العالي في الطب والصيدلة لحد الآن</li> <li>احتياجات هامة من حيث تعزيز التأطير الطبي على المستوى الجهوي</li> </ul>
الاهداف المحددة		<ul style="list-style-type: none"> <li>تجسيد الاتفاقية الموقعة عام 2022 لإنشاء كلية الطب والصيدلة ببني ملال</li> <li>العمل على تحقيق المشروع، في أقرب الآجال، من أجل الشروع مباشرة فيما بعد في التكوين العالي في ميدان الطب والصيدلة في الجهة</li> </ul>
المكونات الرئيسية		<ul style="list-style-type: none"> <li>إنشاء كلية الطب والصيدلة، بما في ذلك جميع البنى التحتية المطلوبة (المدرجات، القاعات الدراسية، البرامج التعليمية والأعمال العملية، المختبرات، المباني الإدارية، مساحات المعيشة والدراسة ...)</li> <li>تجهيزات الكلية</li> </ul>
الشركاء الرئيسيون		<ul style="list-style-type: none"> <li>وزارة التعليم العالي والبحث العلمي والابتكار</li> <li>ولاية الجهة - إقليم بني ملال</li> </ul>
الميزانية المخصصة	طريقة التمويل	<input type="checkbox"/> من طرف الجهة <input checked="" type="checkbox"/> تمويل مشترك <input type="checkbox"/> عبر شريك أو شركاء
المخاطر المحتملة والمرتبطة بالمشروع	485 مليون درهم	
		<ul style="list-style-type: none"> <li>ضعف إشعاع الكلية</li> <li>سعة محدودة</li> <li>العجز عن توفير والاحتفاظ بتأطير تربوي وتقني رفيع المستوى</li> <li>التأخر في بناء البنى التحتية الداعمة ودخولها في الخدمة، بما في ذلك المركز الاستشفائي الجامعي</li> </ul>
المؤشرات الاساسية		<ul style="list-style-type: none"> <li>نطاق عرض التكوين الموضوع، على وجه الخصوص، من حيث التخصص</li> <li>عدد الطلاب المكونين والخريجين حسب الشعبة</li> <li>مستوى جذب الطلاب حسب شعبة التكوين (عدد الطلاب المسجلين لامتحان القبول حسب الشعبة بالنسبة إلى عدد أماكن التدريس المقدمة)</li> <li>السمعة العلمية للكلية</li> </ul>
تعليق أو ملاحظة		الاهتمام بتنشيط هيئات الحكامة المنصوص عليها في الاتفاقية الموقعة لإنشاء كلية الطب والصيدلة، على وجه الخصوص، لرصد وتقييم فعالية الالتزامات التي تعهدت بها الأطراف



3.2		بطاقة المشروع	
		تسمية المشروع	
		بناء مكتبة جامعية جهوية	
البرنامج المعني		الرقم	2
التربية والتعليم العالي والبحث العلمي		التسمية	
النطاق / الموقع		عرضي / بني ملال (تغطية جميع الأقاليم)	
مشارك		اختصاص	
		اشكاليات المطروحة	
		<ul style="list-style-type: none"> <li>• نقص المراجع المكتبية التي بالإمكان استخدامها في البحث العلمي</li> <li>• عدم الاهتمام بقراءة المحتويات المؤلفة (الكتب والمنشورات العلمية والتقنية والأدبية ...)</li> <li>• نقص في البنية التحتية المواكبة لتعزيز نهوض اقتصاد المعرفة</li> </ul>	
		الاهداف المحددة	
		<ul style="list-style-type: none"> <li>• إنشاء مكتبة مرجعية على المستوى الجهوي تستهدف، على وجه الخصوص، طلاب الجامعات</li> <li>• توسيع العرض الجهوي للكتب والمنشورات وغيرها من أشكال المحتوى العلمي</li> <li>• تعزيز نمو اقتصاد المعرفة في الجهة</li> </ul>	
		المكونات الرئيسية	
		<ul style="list-style-type: none"> <li>• إنجاز المكتبة الجهوية بما في ذلك المباني (الاستقبال، المساحة المركزية الإلكترونية، وسائل الإعلام وغرف القراءة ... ) والملحقات (مباني الإدارة، مواقف السيارات، فضاء تقديم الطعام والاسترخاء، والربط بوسائل النقل العمومي، وما إلى ذلك)</li> <li>• تجهيز المكتبة الجهوية</li> <li>• تعريف عرض الخدمة ونظام تدبير المكتبة (شروط الولوج، التسجيل، النظام الداخلي، إلخ.)</li> <li>• اقتناء الكتب والمنشورات الأخرى التي يتعين تغطيتها</li> </ul>	
		الشركاء الرئيسيون	
		<ul style="list-style-type: none"> <li>• وزارة التعليم العالي والبحث العلمي والابتكار ووزارة التربية الوطنية والتعليم الأولي والرياضة ووزارة الشباب والثقافة والتواصل</li> <li>• ولاية الجهة - إقليم بني ملال</li> <li>• الشركاء من القطاعين العام والخاص</li> </ul>	
		الميزانية المخصصة	
		65 مليون درهم	
		طريقة التمويل	
		<input type="checkbox"/> من طرف الجهة <input checked="" type="checkbox"/> تمويل مشترك <input type="checkbox"/> عبر شريك أو شركاء	
		المخاطر المحتملة والمرتبطة بالمشروع	
		<ul style="list-style-type: none"> <li>• محدودية المعروض من الكتب والمنشورات</li> <li>• ضعف التردد على المكتبة</li> <li>• نقص في التدبير واقتناء الكتب والمحتوى و / أو في الصيانة اللاحقة للمكتبة</li> </ul>	
		المؤشرات الأساسية	
		<ul style="list-style-type: none"> <li>• عدد الكتب والمنشورات</li> <li>• نطاق الخدمات الرقمية المقدمة</li> <li>• التردد على المكتبة</li> <li>• مستوى رضى مستخدمي المكتبة</li> </ul>	
		تعليق أو ملاحظة	
		إمكانية إقامة شراكات وطنية ودولية في وقت لاحق (مثال: مع المكتبة الوطنية للمملكة)	



بطاقة المشروع	
4.2	تسمية المشروع <b>دعم التريبة غير النظامية ومحاربة الأمية</b>
البرنامج المعني	الرقم 2 التسمية التريبة والتعليم العالي والبحث العلمي
النطاق / الموقع	عرضي / الجهة (تغطية جميع الأقاليم) اختصاص مشترك
الاشكاليات المطروحة	<ul style="list-style-type: none"> <li>ارتفاع معدل الأمية بالجهة (راجع الإحصاء العام للسكان والسكنى لسنة 2014)</li> <li>أوجه الحرمان الناجمة عن الأمية، ولا سيما في الحصول على الخدمات العمومية وفي إدرار الدخل</li> <li>ظهور أشكال جديدة من الأمية تتعلق مثلا بعدم إتقان التعامل مع تكنولوجيا المعلومات</li> </ul>
الاهداف المحددة	<ul style="list-style-type: none"> <li>هيكلية إجراءات محو الأمية بالجهة وتعظيم أثرها</li> <li>خفض معدلات الأمية في الجهة</li> <li>فتح طرق جديدة لمحو الأمية للسكان كاستخدام التكنولوجيا الرقمية</li> </ul>
المكونات الرئيسية	<ul style="list-style-type: none"> <li>البرامج ونظام التقييم للمكتسبات المرتبطة بمحو الأمية</li> <li>البنية التحتية والتجهيزات المرتبطة بمحو الأمية</li> <li>المنح والإعانات الموجهة للمنظمات الناشطة في مجال محو الأمية</li> </ul>
الشركاء الرئيسيون	<ul style="list-style-type: none"> <li>الوكالة الوطنية لمحاربة الأمية</li> <li>ولاية وأقاليم الجهة</li> <li>الشركاء من القطاع الخاص، بما في ذلك المنظمات الدولية والجمعيات الناشطة في مجال محو الأمية</li> </ul>
الميزانية المخصصة	10 مليون درهم طريقة التمويل <input type="checkbox"/> من طرف الجهة <input checked="" type="checkbox"/> تمويل مشترك <input type="checkbox"/> عبر شريك أو شركاء
المخاطر المحتملة والمرتبطة بالمشروع	<ul style="list-style-type: none"> <li>الافتقار إلى أنشطة محو الأمية المضطلع بها</li> <li>التجاوزات في منح الإعانات والمساعدات لدعم إجراءات محو الأمية</li> <li>الفشل في خفض معدلات الأمية</li> </ul>
المؤشرات الأساسية	<ul style="list-style-type: none"> <li>عدد المستفيدين من إجراءات محو الأمية</li> <li>متوسط تكلفة برنامج شامل لمحو الأمية</li> <li>نسبة التسرب من برامج محو الأمية</li> <li>نسبة التأكد من اكتساب المهارات الأساسية بعد تتبع برامج محو الأمية</li> <li>نسبة الأمية في الجهة</li> </ul>
تعليق أو ملاحظة	الحاجة إلى الاستفادة من الخبرة الوطنية في محو الأمية، بما في ذلك حالات الفشل



بطاقة المشروع		5.2
الارتقاء بالعرض التربوي 2022-2027		تسمية المشروع
التربية والتعليم العالي والبحث العلمي	التسمية	البرنامج المعني
الدولة	اختصاص	النطاق / الموقع
عرضي / الجهة (تغطية جميع الأقاليم)		الرقم 2
<ul style="list-style-type: none"> <li>• مؤشرات جهوية متدهورة لقطاع التعليم والتكوين في عدة جوانب، كما ورد في التقرير التقييمي الأخير للهيئة الوطنية لتقييم منظومة التعليم والتكوين والبحث العلمي.</li> <li>• صعوبات في عرض التكوين الأساسي متفاقمة في المناطق القروية، تتعلق مثلا بالولوج إلى التكوين، والهدر المدرسي، وإتقان المعارف الأساسية</li> </ul>		الاشكاليات المطروحة
<ul style="list-style-type: none"> <li>• تحسين الولوج إلى التكوين ومستواه</li> <li>• تحسين جودة العرض التعليمي الجهوي</li> </ul>		الاهداف المحددة
<p>وضع مشروع اتفاقية يحدد، في جملة من الأمور، ما يلي:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• قائمة المؤسسات التكوينية الجديدة المتعين بناؤها</li> <li>• جرد المؤسسات القائمة التي يتعين تأهيلها أو توسيعها أو تجهيزها</li> <li>• المدارس الداخلية المتعين إنجازها</li> <li>• الميزانيات المخصصة لبعض الإجراءات المحددة: تجهيز المكتبات، والدعم المدرسي، وخدمات الحراسة، وخدمات التنظيف والبستنة، إلخ.</li> </ul>		المكونات الرئيسية
<ul style="list-style-type: none"> <li>• وزارة التربية الوطنية والتعليم الأولي والرياضة</li> <li>• الأكاديمية الجهوية للتربية والتكوين لجهة بني ملال خنيفرة</li> <li>• ولاية وأقاليم الجهة</li> </ul>		الشركاء الرئيسيون
<input type="checkbox"/> من طرف الجهة <input checked="" type="checkbox"/> تمويل مشترك <input type="checkbox"/> عبر شريك أو شركاء	طريقة التمويل	الميزانية المخصصة
2.230 مليون درهم		
<ul style="list-style-type: none"> <li>• ضعف أثر الإجراءات الملتمز بها على جودة التعليم وعلى المؤشرات الجهوية للقطاع</li> <li>• الاستهلاك المفرط للميزانيات في أعمال الهندسة المدنية، على حساب المكون اللامادي</li> </ul>		المخاطر المحتملة والمرتبطة بالمشروع
<ul style="list-style-type: none"> <li>• مؤشر تطوير التعليم الجهوي</li> <li>• نسبة النجاح / نسبة الفشل والرسوب</li> <li>• نسبة الهدر المدرسي</li> <li>• جودة الخدمات المدرسية المقدمة فيما يتعلق بالعديد من المكونات (المرافق الصحية، جدران التسييح، البناء الصلب، الخدمات الأمنية، الملكية الإلكترونية، المكتبات، إلخ).</li> <li>• نسبة التمدرس</li> <li>• نسبة تغطية الجماعات بالمؤسسات التعليمية</li> </ul>		المؤشرات الأساسية
خارطة طريق جديدة اعتمدها وزارة التربية الوطنية والتعليم الأولي والرياضة لتجويد التعليم العمومي في المغرب		تعليق أو ملاحظة



6.2		بطاقة المشروع	
		تسمية المشروع	
		مراكز تطوير الكفاءات الرقمية	
البرنامج المعني		الرقم	التسمية
النطاق / الموقع		التربية والتعليم العالي والبحث العلمي	
		عرضي / الجهة (تغطية جميع الأقاليم)	اختصاص
		مشترك	
		<ul style="list-style-type: none"> <li>الضعف النسبي لتطور المهارات الرقمية على مستوى الجهة</li> <li>ضعف تثمين للإمكانات التي يوفرها القطاع الرقمي (القيمة المضافة، الوظائف، التكامل الاجتماعي والاقتصادي، إلخ.)</li> <li>بطالة الشباب، لا سيما في المناطق الحضرية</li> </ul>	
		<ul style="list-style-type: none"> <li>تعزيز المهارات في القطاع الرقمي</li> <li>تسخير إمكانات القطاع الرقمي</li> <li>تحسين الاندماج المهني، على وجه الخصوص، للشباب وتوفير ظروف معيشية أفضل لهم</li> </ul>	
		الاهداف المحددة	
		<ul style="list-style-type: none"> <li>تعزيز المهارات في القطاع الرقمي</li> <li>تسخير إمكانات القطاع الرقمي</li> <li>تحسين الاندماج المهني، على وجه الخصوص، للشباب وتوفير ظروف معيشية أفضل لهم</li> </ul>	
		المكونات الرئيسية	
المكونات الرئيسية	المكون	الميزانية (مليون درهم)	التوطين
	بناء مركز تطوير الكفاءات الرقمية ببني ملال	7	بني ملال
	بناء مركز تطوير الكفاءات الرقمية في خنيفرة	7	خنيفرة
	بناء مركز تطوير الكفاءات الرقمية في أزيلال	7	أزيلال
	بناء مركز تطوير الكفاءات الرقمية في الفقيه بن صالح	7	الفقيه بن صالح
	بناء مركز تطوير الكفاءات الرقمية في خريبكة	7	خريبكة
		<ul style="list-style-type: none"> <li>وزارة التعليم العالي والبحث العلمي والابتكار</li> <li>جامعة السلطان مولاي سليمان</li> <li>ولاية وأقاليم الجهة</li> <li>مكتب التكوين المهني وإنعاش الشغل</li> <li>الشركاء من القطاعين العام والخاص</li> </ul>	
		الشركاء الرئيسيون	
		<input type="checkbox"/> من طرف الجهة <input checked="" type="checkbox"/> تمويل مشترك <input type="checkbox"/> عبر شريك أو شركاء	
		طريقة التمويل	الميزانية المخصصة
		35 مليون درهم	
		<ul style="list-style-type: none"> <li>نقص جودة التكوين</li> <li>تقادم التدريب المقدم</li> <li>العجز عن جذب الموارد المشكلة للمتطلبات الأساسية و / أو لدافع للاستثمار الكامل في البرامج المقترحة</li> </ul>	
		المخاطر المحتملة والمرتبطة بالمشروع	
		<ul style="list-style-type: none"> <li>عدد الأشخاص المستفيدين من التكوين</li> <li>الإدماج المهني للأشخاص المستفيدين من التكوين</li> </ul>	
		المؤشرات الأساسية	
		<ul style="list-style-type: none"> <li>الاهتمام بالاستفادة من تجربة المكتب الشريف للفوسفات من خلال مراكز التكوين 1337 المنتشرة على المستوى الوطني</li> </ul>	
		تعليق أو ملاحظة	



7.2		بطاقة المشروع	
		تسمية المشروع	
		أحداث قطب للمعرفة ومدارس عليا	
البرنامج المعني		الرقم	2
التسمية		التربية والتعليم العالي والبحث العلمي	
الموقع / النطاق		محدد / أقاليم خنيفرة والفاقيه بن صالح	
		الدولة	اختصاص
الاشكاليات المطروحة		<ul style="list-style-type: none"> <li>عرض للتكوين العالي يفي جزئيا بالاحتياجات</li> <li>إرادة إقليمي خنيفرة والفاقيه بن صالح للتموضع في اقتصاد المعرفة مما يستلزم، كشرط مسبق، إنشاء نواة جامعية و مدارس عليا</li> <li>هدر جامعي بسبب نقص الموارد المالية أو بسبب عدم تلاؤم ظروف الدراسة مع مستوى المدن الأخرى</li> </ul>	
الاهداف المحددة		<ul style="list-style-type: none"> <li>إنشاء كلية متعددة التخصصات في خنيفرة ومدرسة عليا للهندسة المعدنية وكذا ملحقة للمدرسة الوطنية للفلاحة بالفاقيه بن صالح</li> <li>توسيع نطاق التعليم العالي في الأقاليم</li> <li>تسهيل ظروف التعليم العالي والحد من التخلي عن الهدر الجامعي من قبل الطلاب الجامعيين الوافدين من الجهة</li> </ul>	
المكونات الرئيسية		<ul style="list-style-type: none"> <li>إنشاء نواة جامعية</li> <li>إنشاء مدرستين عليتين بالفاقيه بن صالح</li> <li>إنشاء المرافق، على وجه الخصوص، لصالح الأساتذة والطلاب الجامعيين</li> <li>وضع برامج التكوين</li> <li>بدء وتوسيع المؤسسات الجديدة</li> </ul>	
الشركاء الرئيسيون		<ul style="list-style-type: none"> <li>وزارة التعليم العالي والبحث العلمي والابتكار وجامعة السلطان مولاي سليمان</li> <li>ولاية الجهة وأقاليم خنيفرة والفاقيه بن صالح</li> </ul>	
الميزانية المخصصة		طريقة التمويل	205 مليون درهم
		<input type="checkbox"/> من طرف الجهة <input checked="" type="checkbox"/> تمويل مشترك <input type="checkbox"/> عبر شريك أو شركاء	
المخاطر المحتملة والمرتبطة بالمشروع		<ul style="list-style-type: none"> <li>عدم دعم المشروع من قبل وزارة التعليم العالي والبحث العلمي والابتكار</li> <li>تنوع محدود للغاية في عروض التكوين</li> <li>عدم التوافق بين الطلب والعرض المتعلق بالطاقة الاستيعابية للنواة الجامعية</li> <li>ضعف إشعاع الكلية المتعددة التخصصات المنشأة</li> <li>العجز عن تعبئة و / أو الاحتفاظ بأعضاء أكفاء في هيئة التدريس لضمان جودة واستمرارية التكوين</li> <li>الغياب الشبه التام للأنشطة البحثية</li> <li>ضعف دمج الكلية متعددة التخصصات في بيئتها المضيفة و / أو عدم وجود نظام بيئي إقليمي ملائم للإشعاع العلمي للكلية المذكورة</li> </ul>	
المؤشرات الأساسية		<ul style="list-style-type: none"> <li>عدد شعب التكوين والتخصصات الموضوعة</li> <li>عدد الطلاب الجامعيين المستقبليين</li> <li>الأداء الجامعي للطلاب المستقبليين: إتقان التخصصات التي يتم تدريسها، والتحقق من صحة الدورات التكوينية ...</li> </ul>	
تعليق أو ملاحظة		<ul style="list-style-type: none"> <li>الحاجة إلى الاستفادة من الخبرات الوطنية</li> <li>الحاجة إلى وضع خريطة جهوية ديناميكية لعروض التعليم العالي</li> </ul>	



بطاقة المشروع		8.2
تسمية المشروع		بناء وتجهيز معاهد متخصصة للتكنولوجيا التطبيقية
البرنامج المعني	الرقم	2
التسمية	التربية والتعليم العالي والبحث العلمي	
النطاق / الموقع	محددة / أقاليم أزيلال والفيقيه بن صالح	مشارك
الاكشاليات المطروحة	<ul style="list-style-type: none"> <li>عرض عمومي غير مكتمل للتكوين المهني على مستوى أقاليم أزيلال والفيقيه بن صالح</li> <li>تلبية احتياجات الفاعلين الاقتصاديين من حيث الموارد البشرية المؤهلة، جزئيا على مستوى أقاليم أزيلال والفيقيه بن صالح</li> <li>الصعوبات التي يواجهها المتدربون من أقاليم أزيلال والفيقيه بن صالح لمتابعة دورات التكوين المهني خارج الأقاليم</li> </ul>	اختصاص
الاهداف المحددة	<ul style="list-style-type: none"> <li>تطوير عرض التعليم المهني العمومي على مستوى أقاليم الفقيه بن صالح وأزيلال، ولا سيما في قطاعات الصناعة والإدارة والفنادق والمطاعم</li> <li>تلبية احتياجات الفاعلين الاقتصاديين من حيث الموارد البشرية المؤهلة</li> <li>العمل على تطوير مهارات الشباب وبالتالي تسهيل اندماجهم المهني</li> </ul>	
المكونات الرئيسية	<ul style="list-style-type: none"> <li>إنشاء معاهد متخصصة للتكنولوجيا التطبيقية بسعة 500 مقعد تدريس لكل معهد</li> <li>إمكانية إنشاء داخلات</li> </ul>	
الشركاء الرئيسيون	<ul style="list-style-type: none"> <li>وزارة الإدماج الاقتصادي والمقاولة الصغرى والتشغيل والكفاءات</li> <li>مكتب التكوين المهني وإنعاش الشغل</li> <li>ولاية الجهة وأقاليم أزيلال والفيقيه بن صالح</li> </ul>	
الميزانية المخصصة	70 مليون درهم	طريقة التمويل
		<input type="checkbox"/> من طرف الجهة <input checked="" type="checkbox"/> تمويل مشترك <input type="checkbox"/> عبر شريك أو شركاء
المخاطر المحتملة والمرتبطة بالمشروع	<ul style="list-style-type: none"> <li>عدم دعم المشروع من قبل وزارة الإدماج الاقتصادي والمقاولة الصغرى والتشغيل والكفاءات</li> <li>تنويع محدود للغاية في عروض التكوين</li> <li>عدم التوافق بين الطلب والعرض المتعلق بقدرة الاستقبال في المعهدين المتخصصين للتكنولوجيا التطبيقية المزمع إنشاؤهما</li> <li>غياب إشعاع أو جاذبية للمؤسستين المنشأتين</li> <li>العجز عن تعبئة و / أو الاحتفاظ بهيئة تدريس مختصة لضمان جودة واستمرارية التدريب</li> <li>الغياب شبه التام للأنشطة البحثية، وعلى وجه الخصوص، الأنشطة التطبيقية</li> <li>ضعف دمج المعهدين المتخصصين للتكنولوجيا التطبيقية في بيئتهما المضيفة</li> </ul>	
المؤشرات الاساسية	<ul style="list-style-type: none"> <li>عدد شعب التكوين والتخصصات الموضوعة</li> <li>عدد المتدربين المستقبليين</li> <li>الأداء التقني للمتدربين المستقبليين: إتقان المواد المدرسة، والنجاح في دورات التكوين ...</li> </ul>	
تعليق أو ملاحظة	<ul style="list-style-type: none"> <li>أهمية السعي للتميز في شعب التكوين التي سيتم تنفيذها على مستوى المعهدين</li> <li>الحاجة إلى وضع خريطة جهوية ديناميكية لعروض التكوين المهني</li> </ul>	



البرنامج 3 - الفلاحة وتنمية العالم القروي

بطاقة المشروع		1.3
تسمية المشروع		تحسين وتحديث مجالات توزيع المنتجات الفلاحية
البرنامج المعني	الرقم	3
النطاق / الموقع	عرضي / الجهة (تغطية جميع الأقاليم)	اختصاص مشترك
الاشكاليات المطروحة		<ul style="list-style-type: none"> <li>ضعف هيكل الإنتاج الفلاحي على المستوى الجهوي، مما يطرح العديد من المشاكل:</li> <li>آفاق تجارية محدودة في السوق للمنتجين</li> <li>قيمة مضافة محتكرة من قبل الوسطاء</li> <li>تدهور جودة المنتجات...</li> <li>سلاسل القيمة الفلاحية المتكاملة جزئيا</li> </ul>
الاهداف المحددة		<ul style="list-style-type: none"> <li>تعزيز سلاسل القيمة الفلاحية</li> <li>تحديث قنوات توزيع المنتجات الفلاحية</li> </ul>
المكونات الرئيسية	مكون	الميزانية (مليون درهم)
	إحداث السوق الجهوي للجملة للفواكه والخضر	571
	إحداث 3 أسواق الجملة للفواكه والخضر	111,5
	إحداث وعصرنة 7 مجازر عصرية	341
	عصرنة 15 سوقا أسبوعيا بالأقاليم الخمسة بالجهة: 3 أسواق بكل إقليم	300
	عصرنة 4 أسواق للماشية	35
	احداث فضاء جهوي لتثمين وتسويق الماعز المحلي بجماعة ابزو و تاكلفت	16
الشركاء الرئيسيون		<ul style="list-style-type: none"> <li>وزارة الفلاحة والصيد البحري والتنمية القروية والمياه والغابات - المديرية الجهوية للفلاحة</li> <li>وزارة الصناعة والتجارة - المديرية الجهوية للصناعة والتجارة</li> <li>وزارة الداخلية - المديرية العامة للجماعات الترابية</li> <li>ولاية وأقاليم الجهة</li> <li>الشركاء من القطاعين العام والخاص</li> </ul>
الميزانية المخصصة	طريقة التمويل	1.318,4 مليون درهم
	<input type="checkbox"/> من طرف الجهة <input checked="" type="checkbox"/> تمويل مشترك <input type="checkbox"/> عبر شريك أو شركاء	
المخاطر المحتملة والمرتبطة بالمشروع	<ul style="list-style-type: none"> <li>انخفاض الإنتاج الفلاحي بسبب الإجهاد المائي وتغير المناخ</li> <li>التأخير في وضع إطار قانوني جديد يحكم الأنشطة النهائية للإنتاج، بما في ذلك أسواق الفواكه والخضروات بالجملة</li> </ul>	
المؤشرات الاساسية	<ul style="list-style-type: none"> <li>معدل تكامل القطاعات</li> <li>كميات ونسب الإنتاج الفلاحي المسوقة في دوائر منظمة</li> </ul>	
تعليق أو ملاحظة	<ul style="list-style-type: none"> <li>ضمان التوافق مع استراتيجية الجيل الأخضر 2020-2030</li> <li>تفاصيل الخطط المجدولة المقدمة من المديرية الجهوية للفلاحة لجهة بني ملال خنيفرة</li> </ul>	



بطاقة المشروع		2.3
تسمية المشروع		تدعيم السلاسل الفلاحية
البرنامج المعني	الرقم	3
النطاق / الموقع	التسمية	الفلاحة وتنمية العالم القروي
	عرضي / الجهة (تغطية جميع الأقاليم)	اختصاص
	الدولة	
الاشكاليات المطروحة	<ul style="list-style-type: none"> <li>استغلال إمكانات القطاعات الفلاحية الجهوية استغلالا جزئيا</li> <li>تغير المناخ والإجهاد المائي يجبران على الهجرة إلى الفلاحة المستدامة واعتماد تكنولوجيات جديدة</li> </ul>	
الاهداف المحددة	<ul style="list-style-type: none"> <li>تحسين تكامل القطاعات الفلاحية وتثمينها</li> <li>اعتماد تقنيات إنتاج جديدة، بما فيها الزرع المباشر، تكون أكثر تكيفا مع البيئة المتغيرة</li> <li>تشجيع إنشاء وحدات جديدة لتثمين المنتجات الفلاحية</li> </ul>	
المكونات الرئيسية	التوطين	الميزانية (مليون درهم)
	مكون	
	تتمية سلسلة الزيتون بجهة بني ملال خنيفرة	120,7
	تتمية سلسلة اللوز بجهة بني ملال خنيفرة	62,5
	تتمية سلسلة الخروب بجهة بني ملال خنيفرة	62,5
	تطوير وتعميم استعمال الزرع المباشر بجهة بني ملال خنيفرة	60
	تتمية الفلاحة البيولوجية	20
	تتمية زراعة الزعفران والكبار بإقليم أزيلال	12,2
	تتمية زراعة وتثمين شجرة الخروب بإقليم أزيلال	11,3
إحداث 80 وحدة لتثمين المنتوجات الفلاحية	1000	جهوي
الشركاء الرئيسيون	<ul style="list-style-type: none"> <li>وزارة الفلاحة والصيد البحري والتنمية القروية والمياه والغابات - المديرية الجهوية للفلاحة</li> <li>المكتب الجهوي للاستثمار الفلاحي لتادلة</li> <li>ولاية وأقاليم الجهة</li> <li>الشركاء من القطاعين العام والخاص</li> </ul>	
الميزانية المخصصة	طريقة التمويل	من طرف الجهة <input type="checkbox"/>
		تمويل مشترك <input checked="" type="checkbox"/>
		عبر شريك أو شركاء <input type="checkbox"/>
المخاطر المحتملة والمرتبطة بالمشروع	<ul style="list-style-type: none"> <li>انخفاض الإنتاج الفلاحي والتهديدات القوية لسلاسل القيمة بسبب الإجهاد المائي وتغير المناخ</li> <li>عدم الالتزام بالبرامج من قبل الفلاحين ومنظماتهم المهنية</li> </ul>	
المؤشرات الاساسية	<ul style="list-style-type: none"> <li>عدد المستفيدين من البرامج المنفذة</li> <li>تطور الإنتاج الفلاحي في القطاعات المعنية</li> <li>القيمة المضافة والوظائف الناتجة عن البرامج الموضوعية</li> </ul>	
تعليق أو ملاحظة	<ul style="list-style-type: none"> <li>ضمان التوافق مع استراتيجية الجيل الأخضر 2020-2030</li> <li>تفاصيل الخطط المجدولة المقدمة من المديرية الجهوية للفلاحة لجهة بني ملال خنيفرة</li> </ul>	



البرنامج 4 - الاقتصاد والتشغيل وجاذبية المجال الجهوي

بطاقة المشروع		1.4																		
تسمية المشروع		الصندوق الجهوي لدعم الاستثمار وتطوير الاقتصاد																		
البرنامج المعني	الرقم	4																		
التسمية	الاقتصاد والتشغيل وجاذبية المجال الجهوي																			
النطاق / الموقع	عرضي / الجهة (تغطية جميع الأقاليم)																			
مشارك	اختصاص																			
<ul style="list-style-type: none"> <li>• الوتيرة الحالية للاستثمار الخاص تتجه بشكل إيجابي لكنها لا تزال دون التوقعات</li> <li>• الحاجة إلى تصحيح تفاوتات القدرة التنافسية القطاعية أو الجهوية من خلال منح تحفيزات الاستثمار</li> <li>• التنافس بين الأقاليم في جاذبية الاستثمارات من خلال جملة أمور منها الحوافز المالية</li> </ul>																				
<ul style="list-style-type: none"> <li>• تعزيز زخم الاستثمار الخاص في الجهة</li> <li>• تسريع الاستثمار في القطب الفلاحي</li> <li>• دعم قطاعات محددة، بما في ذلك السياحة والاقتصاد الاجتماعي والتضامني، ومرافقة تطوير المقاولات الصغرى والصغيرة والمتوسطة في الجهة</li> <li>• دعم وتشجيع استضافة المشاريع الخاصة المهيكلة</li> </ul>																				
<table border="1"> <thead> <tr> <th>التوطين</th> <th>الميزانية (مليون درهم)</th> <th>مكون</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>جهوي</td> <td>70</td> <td>دعم الاستثمار بقطب الصناعات الغذائية</td> </tr> <tr> <td>جهوي</td> <td>150</td> <td>دعم الاقتصاد الاجتماعي والتضامني</td> </tr> <tr> <td>جهوي</td> <td>100</td> <td>دعم الاستثمارات في قطاع السياحة</td> </tr> <tr> <td>جهوي</td> <td>150</td> <td>مواكبة المقاولات الصغرى والصغيرة والمتوسطة (في إطار برامج المبادرة الوطنية للتنمية البشرية وانطلاقة وبرامج مماثلة)</td> </tr> <tr> <td>جهوي</td> <td>150</td> <td>دعم وتحفيز الاستثمارات المهيكلة</td> </tr> </tbody> </table>			التوطين	الميزانية (مليون درهم)	مكون	جهوي	70	دعم الاستثمار بقطب الصناعات الغذائية	جهوي	150	دعم الاقتصاد الاجتماعي والتضامني	جهوي	100	دعم الاستثمارات في قطاع السياحة	جهوي	150	مواكبة المقاولات الصغرى والصغيرة والمتوسطة (في إطار برامج المبادرة الوطنية للتنمية البشرية وانطلاقة وبرامج مماثلة)	جهوي	150	دعم وتحفيز الاستثمارات المهيكلة
التوطين	الميزانية (مليون درهم)	مكون																		
جهوي	70	دعم الاستثمار بقطب الصناعات الغذائية																		
جهوي	150	دعم الاقتصاد الاجتماعي والتضامني																		
جهوي	100	دعم الاستثمارات في قطاع السياحة																		
جهوي	150	مواكبة المقاولات الصغرى والصغيرة والمتوسطة (في إطار برامج المبادرة الوطنية للتنمية البشرية وانطلاقة وبرامج مماثلة)																		
جهوي	150	دعم وتحفيز الاستثمارات المهيكلة																		
المكونات الرئيسية																				
<ul style="list-style-type: none"> <li>• إنشاء صندوق جهوي واحد، من خلال توسيع مجالات التدخل والمساطر التشغيلية للصندوق القائم بالفعل، أو إنشاء صناديق جهوية متخصصة</li> <li>• الترويج المستهدف للصندوق (الصناديق)</li> <li>• رصد أثر الصندوق وتحسينه باستمرار</li> </ul>																				
المكونات الرئيسية																				
<ul style="list-style-type: none"> <li>• البرامج الوطنية (المبادرة الوطنية للتنمية البشرية، فرصة...)</li> <li>• الولاية وأقاليم الجهة والمركز الجهوي للاستثمار لجهة بني ملال خنيفرة</li> <li>• مساهمون آخرون من القطاعين العام أو الخاص</li> </ul>																				
المكونات الرئيسية																				
<p>الميزانية المخصصة 620 مليون درهم</p> <p>طريقة التمويل <input checked="" type="checkbox"/> تمويل مشترك <input type="checkbox"/> من طرف الجهة <input type="checkbox"/> عبر شريك أو شركاء</p>																				
<ul style="list-style-type: none"> <li>• عدم كفاية الميزانية المخصصة فيما يتعلق بالاحتياجات الفعلية</li> <li>• تأثير ضعيف على الاستثمار</li> <li>• التجاوزات في استخدام الصندوق (الصناديق)</li> </ul>																				
المخاطر المحتملة والمرتبطة بالمشروع																				
<ul style="list-style-type: none"> <li>• حجم الاستثمار المستنزف</li> <li>• الوظائف المولدة (المباشرة وغير المباشرة والمستحدثة)</li> <li>• التأثير على المجاميع الاجتماعية والاقتصادية للجهة</li> </ul>																				
المؤشرات الأساسية																				
<ul style="list-style-type: none"> <li>• آلية يجري وضعها على الصعيد الوطني</li> <li>• الاهتمام بدمج الصندوق في نظام أكثر شمولية (العقار، الدعم، الولوج إلى الأسواق، إلخ) يتم تعريفها حسب الهدف</li> </ul>																				
تعليق أو ملاحظة																				



بطاقة المشروع		2.4
تسمية المشروع		إحداث مناطق صناعية ومناطق الأنشطة الاقتصادية
البرنامج المعني	الرقم	4
النطاق / الموقع	عرضي / الجهة (تغطية جميع الأقاليم)	اختصاص ذاتي
الاشكاليات المطروحة		<ul style="list-style-type: none"> <li>يشكل العقار عائقا رئيسيا أمام الاستثمار</li> <li>وجود مناطق لم يتم تثمينها بعد بسبب أمور منها نقص جاذبية العروض المقترحة أو عدم تماشي هذه العروض مع احتياجات المستثمرين</li> <li>نقص البنية التحتية الاقتصادية في الجهة</li> </ul>
الاهداف المحددة		<ul style="list-style-type: none"> <li>تعزيز زخم الاستثمار الخاص في الجهة</li> <li>توسيع العرض العقاري ذو الصبغة الاقتصادية في الجهة</li> <li>تثمين موارد الجهة على مستواها</li> <li>ريادة مشاريع محددة ذات قيمة مضافة عالية في الجهة</li> </ul>
المكونات الرئيسية	مكون	التوطن (مليون درهم)
	إحداث وحدات نموذجية لاستقبال أنشطة المقاولات الصناعية الناشئة (20 وحدة)	45 جهوي
	إحداث منطقة للكراء بقطب الصناعات الغذائية (15 هكتارا)	200 جهوي
	إنشاء مناطق الأنشطة الاقتصادية	86 جهوي
	إحداث منطقة صناعية (50 هكتار) - الشطر الأول	200 بني ملال
	إحداث قطب خنيفرة-خريبكة لتثمين منتوجات المقالع (مشروع كهف النسور)	50 خنيفرة
	إحداث منصتين لتثمين وتسويق المنتوجات المجالية في بنخليل وشلال	40 خنيفرة
	إحداث منطقة صناعية ومنطقة للأنشطة التجارية، للصناعات التحويلية الغذائية وصناعة التجهيزات الفلاحية بمدينة البرادية -	100 الفقيه بن صالح
	إحداث منطقة صناعية فلاحية تحويلية ومشاتل جماعتي سوق السبت أولاد النمة وأولاد ناصر	189 الفقيه بن صالح
	توسيع المنطقة الصناعية	70 خريبكة
الشركاء الرئيسيون		<ul style="list-style-type: none"> <li>وزارة الصناعة والتجارة / المديرية الجهوية للتجارة والصناعة لجهة بني ملال خنيفرة</li> <li>ولاية وأقاليم الجهة</li> <li>المركز الجهوي للاستثمار لجهة بني ملال خنيفرة</li> <li>الشركاء الآخرون من القطاعين العام والخاص، بما في ذلك الغرف المهنية ومديرو المطورين</li> </ul>
الميزانية المخصصة	طريقة التمويل	1.012 مليون درهم
	<input type="checkbox"/> من طرف الجهة <input checked="" type="checkbox"/> تمويل مشترك <input type="checkbox"/> عبر شريك أو شركاء	
المخاطر المحتملة والمرتبطة بالمشروع		<ul style="list-style-type: none"> <li>غياب استراتيجية لتموضع وتحديد القيمة المعروضة لكل منطقة</li> <li>ضعف جاذبية العروض العقارية الصناعية المقترحة</li> <li>التأخير في تثمين المناطق</li> <li>صعوبات في تعبئة العقار</li> <li>الإشكاليات المتعلقة بخارج الموقع (الحلول التقنية المعتمدة، تكلفة التنفيذ، البرمجة ...)</li> </ul>



2.4	بطاقة المشروع
	<ul style="list-style-type: none"> <li>• المساحة الصافية للأراضي الصناعية التي يمكن تعبئتها على المدى القصير (حسب المهنة، الحيز الترابي، إلخ.)</li> <li>• مستوى تغطية احتياجات المستثمرين من حيث المناطق الصناعية ومناطق الأنشطة الاقتصادية</li> <li>• حسب المنطقة المؤهلة: <ul style="list-style-type: none"> <li>- عدد البقع المنجزة</li> <li>- عدد البقع المتاحة</li> <li>- المساحة الخام المؤهلة (حسب المرحلة، إن اقتضى الأمر)</li> <li>- المساحة الصافية القابلة للتسويق</li> <li>- الطبيعة - الأنشطة المقبولة للاستقرار</li> <li>- الملحقات والتجهيزات المندمجة</li> <li>- مستويات اكتمال العروض وقدرتها التنافسية</li> <li>- توزيع العرض حسب مرحلة التطوير</li> <li>- معدل التسويق</li> <li>- النظم الإيكولوجية الاقتصادية المستضافة</li> <li>- نسبة التثمين</li> <li>- القيمة المضافة المستحدثة</li> <li>- عدد الوظائف المستحدثة</li> <li>- مستوى رضى الفاعلين المستقرين</li> <li>- التوسع المحتمل</li> </ul> </li> </ul> <p style="text-align: right;"><i>المؤشرات الأساسية</i></p>
	<ul style="list-style-type: none"> <li>• الحاجة إلى تنفيذ، مسبق، لتصميم مديري للمناطق، بما في ذلك دراسات الفرص والجدوى حسب المنطقة</li> <li>• اهتمام كبير بتولي مهام التأهيل والتطوير والتسيير من قبل شركة التنمية الجهوية المتخصصة</li> </ul> <p style="text-align: right;"><i>تعليق أو ملاحظة</i></p>



3.4		بطاقة المشروع	
		إحداث مناطق لوجستية	
التسمية المشروع		إحداث مناطق لوجستية	
البرنامج المعني		الرقم	4
النطاق / الموقع		الاقليم بني ملال وخريبكة	
الاقتصاد والتشغيل وجاذبية المجال الجهوي		التسمية	مشترك
الاختصاص		مشترك	
الاشكاليات المطروحة		<ul style="list-style-type: none"> <li>غياب مناطق لوجستية عصرية في الجهة</li> <li>تفعيل المشاريع اللوجستية المختارة في التصميم المديرى للمناطق اللوجستية المتأخرة في الجهة</li> <li>تأثر القدرة التنافسية للجهة بنقص الحلول اللوجستية المتكاملة. ويتفاقم هذا الوضع بسبب أوجه القصور في البنية التحتية والحلول المتعلقة بالنقل.</li> </ul>	
الاهداف المحددة		<ul style="list-style-type: none"> <li>نشر التصميم المديرى للمناطق اللوجستية في الجهة</li> <li>تحديث العرض اللوجستي الجهوي</li> <li>تحسين القدرة التنافسية للجهة، لا سيما من حيث التكاليف والحلول اللوجستية</li> </ul>	
المكونات الرئيسية	مكون	الميزانية (مليون درهم)	التوطين
	إحداث المنطقة اللوجستية وميناء جاف جهوي	100	جهوي
	انجاز المنطقة اللوجستية بخريبكة	50	خريبكة
الشركاء الرئيسيون		<ul style="list-style-type: none"> <li>وزارة النقل واللوجستيك / الوكالة المغربية لتنمية الأنشطة اللوجستية</li> <li>ولاية الجهة وإقليمي بني ملال وخريبكة</li> <li>المركز الجهوي للاستثمار لجهة بني ملال خنيفرة</li> <li>شركاء آخرون من القطاعين العام والخاص</li> </ul>	
الميزانية المخصصة		150 مليون درهم	طريقة التمويل
		<input type="checkbox"/> من طرف الجهة <input checked="" type="checkbox"/> تمويل مشترك <input type="checkbox"/> عبر شريك أو شركاء	
المخاطر المحتملة والمرتبطة بالمشروع		<ul style="list-style-type: none"> <li>التناقضات في البرمجة بين الوكالة المغربية لتنمية الأنشطة اللوجستية والجهة</li> <li>ضعف جاذبية العروض العقارية والخدمات اللوجستية المقدمة</li> <li>التأخير في تطوير المناطق</li> <li>صعوبات في تعبئة العقار</li> <li>الإشكاليات المتعلقة بخارج الموقع</li> </ul>	
المؤشرات الاساسية		<ul style="list-style-type: none"> <li>المساحة الصافية للعقار ذو الطبيعة اللوجستية الذي يمكن تعبئته على المدى القصير (حسب نوعه وحيزه التراي، إلخ.)</li> <li>مستوى تغطية احتياجات المستثمرين من حيث المناطق الصناعية ومناطق الأنشطة الاقتصادية</li> <li>خصائص المناطق المؤهلة (انظر المؤشرات الواردة أعلاه للمناطق الصناعية ومناطق الأنشطة الاقتصادية)</li> </ul>	
تعليق أو ملاحظة		الحاجة إلى تسريع المشروعين المخطط لهما من أجل العمل من أجل جاذبية اقتصادية أكبر للجهة	



4.4		بطاقة المشروع	
		<b>حاضنات للمقاولات المبتكرة الناشئة</b>	
		تسمية المشروع	
		البرنامج المعني	
		النطاق / الموقع	
		الرقم 4	
		التسمية	
		الاقتصاد والتشغيل وجاذبية المجال الجهوي	
		عرضي / الجهة	
		اختصاص	
		ذاتي	
		الاشكاليات المطروحة	
		<ul style="list-style-type: none"> <li>• ضعف إجراءات الدعم لترجمة مكانة الجهة في اقتصاد المعرفة وتعزيز نهوض الشركات الناشئة والشركات المبتكرة</li> <li>• استغلال الإمكانيات الاقتصادية للجهة استغلالا جزئيا</li> </ul>	
		الاهداف المحددة	
		<ul style="list-style-type: none"> <li>• تشجيع إنشاء الشركات الناشئة والشركات المبتكرة</li> <li>• وضع الجهة بشكل مناسب في اقتصاد المعرفة</li> <li>• خلق وظائف أكثر استقرارا وقيمة مضافة أكبر في الجهة، من خلال تعبئة رافعة الشركات الناشئة والابتكار</li> </ul>	
		المكونات الرئيسية	
		مكون	
		الميزانية (مليون درهم)	
		التوطين	
		إحداث حاضنات للمقاولات المبتكرة الناشئة	
		75	
		إحداث حاضنة للمقاولات الناشئة والمبتكرة بخنيفرة	
		30	
		إحداث مركز للإبداع والابتكار وتكنوبارك بالفقيه بن صالح	
		170	
		ولاية وأقاليم الجهة	
		المركز الجهوي للاستثمار لجهة بني ملال خنيفرة	
		المكتب الشريف للفوسفاط	
		جامعة السلطان مولاي سليمان	
		شركاء آخرون من القطاعين العام والخاص، بما في ذلك الشركة المغربية للإعلام والتكنوبارك	
		الشركاء الرئيسيون	
		275 مليون درهم	
		الميزانية المخصصة	
		طريقة التمويل	
		<input type="checkbox"/> من طرف الجهة <input checked="" type="checkbox"/> تمويل مشترك <input type="checkbox"/> عبر شريك أو شركاء	
		العجز عن تأكيد مكانة الجهة المقصودة في اقتصاد المعرفة	
		الصعوبات في تمويل الهياكل	
		مستوى عال بشكل غير طبيعي من فشل الشركات الناشئة والشركات المبتكرة في الجهة	
		العجز عن إنشاء بيئة مواتية للشركات الناشئة	
		المخاطر المحتملة والمرتبطة بالمشروع	
		عدد الشركات الناشئة والشركات المبتكرة التي تم إنشاؤها	
		الوزن الاقتصادي للشركات الناشئة والشركات المبتكرة (رقم المعاملات، الإنتاج، القيمة المضافة، مناصب الشغل المولدة...)	
		إشعاع النظام البيئي الجهوي المبني على الشركات الناشئة والشركات المبتكرة	
		نسبة فشل الشركات الناشئة والشركات المبتكرة في الجهة بعد سنتين من بدء تشغيلها	
		المؤشرات الأساسية	
		إمكانية الاستفادة من التجارب الوطنية والدولية الناجحة	
		تعليق أو ملاحظة	



5.4		بطاقة المشروع	
		التسويق الترابي	
		الرقم	4
		التسمية	الاقتصاد والتشغيل وجاذبية المجال الجهوي
		عرضي / الجهة (تغطية جميع الأقاليم)	اختصاص ذاتي
		<ul style="list-style-type: none"> <li>• ضعف إشعاع الجهة</li> <li>• الإمكانيات والفرص الاقتصادية التي توفرها الجهة مجهولة من قبل الفاعلين الاقتصاديين</li> <li>• منافسة وطنية ودولية قوية بين الأقاليم، لا سيما في مجال الاستثمار الخاص وجذب العملاء أو الفاعلين في مختلف قطاعات النشاط الاقتصادي (السياحة والحرف والصناعة...)</li> </ul>	
		<ul style="list-style-type: none"> <li>• تحسين جاذبية الجهة</li> <li>• تعزيز استقبال وتطوير الفاعلين الاقتصاديين في جميع القطاعات ذات الإمكانيات في الجهة</li> </ul>	
		<ul style="list-style-type: none"> <li>• تنفيذ الشراكات والاتفاقيات مع الجهات الفاعلة المرجعية الوطنية (الوكالة المغربية لتنمية الاستثمارات والصادرات والمكتب الوطني المغربي للسياحة ووكالة التنمية الفلاحية...)</li> <li>• والشركاء الدوليين، على وجه الخصوص، في إطار التعاون</li> <li>• تطوير أدوات التسويق الترابي</li> <li>• ترويج وتطوير العلامة التجارية للجهة (الشعار، التوقيع...)</li> <li>• الترويج الوطني والدولي للجهة من خلال نشر خطط ترويجية سنوية</li> <li>• إجراءات القوة الناعمة:</li> <li>• جذب الاستثمارات المحلية والأجنبية</li> <li>• التنمية الاقتصادية لتصدير الشركات...</li> </ul>	
		<ul style="list-style-type: none"> <li>• ولاية وأقاليم الجهة</li> <li>• المركز الجهوي للاستثمار لجهة بني ملال خنيفرة</li> <li>• الجهات الفاعلة المرجعية الوطنية والشركاء الدوليون المشاركون مع الجهة في التسويق الترابي</li> <li>• الفاعلون الاقتصاديون الرئيسيون في الجهة</li> </ul>	
		50 مليون درهم	<input type="checkbox"/> من طرف الجهة <input checked="" type="checkbox"/> تمويل مشترك <input type="checkbox"/> عبر شريك أو شركاء
		<ul style="list-style-type: none"> <li>• أوجه القصور في أدوات وبرامج التسويق الترابي</li> <li>• العجز عن تحسين سمعة وصورة العلامة التجارية و / أو التصور للجهة</li> <li>• عائد محدود على الاستثمار في التسويق الترابي</li> </ul>	
		<ul style="list-style-type: none"> <li>• تطور سمعة وصورة العلامة التجارية والتصور للجهة (ثلاثة مجاميع متكاملة)</li> <li>• تأثير إجراءات التسويق الترابي المتخذة</li> </ul>	
		<ul style="list-style-type: none"> <li>• أهمية تسليط الضوء على الجوانب المميزة للجهة لتحديد المواقع المستهدفة</li> <li>• هيكل المشروع الذي يتعزز أثره من خلال خلق فرص استثمارية</li> </ul>	



بطاقة المشروع		6.4
تسمية المشروع		دعم ومواكبة خلق فرص الشغل
البرنامج المعني	الرقم	4
النطاق / الموقع	التسمية	الاقتصاد والتشغيل وجاذبية المجال الجهوي
الاهداف المحددة		عرضي / الجهة (تغطية جميع الأقاليم)
المكونات الرئيسية		معدل البطالة مرتفع في المناطق الحضرية هشاشة الشغل في المناطق القروية بسبب اعتمادها الفعلي على الصحة الجيدة للقطاع الفلاحي صعوبات الاندماج المهني لعدة فئات اجتماعية (الشباب، النساء، كبار السن ...)
المكونات الرئيسية		تعزيز خلق فرص الشغل، لا سيما في المناطق القروية والفئات الاجتماعية الأكثر احتياجا لدعم الإدماج المهني (الشباب، والنساء، وكبار السن، وما إلى ذلك) الحد من البطالة بالجهة على جميع المستويات تعزيز التكامل المهني وتحسين مؤشرات التنمية البشرية في الجهة
التوطين	الميزانية (مليون درهم)	مكون
جهوي	88	تنزيل البرنامج الوطني المندمج للتأهيل والتمكين الاقتصادي للنساء حاملات المشاريع وللأشخاص في وضعية إعاقة بالجهة (المغرب-التمكين)
جهوي	12	إنعاش التشغيل بالعالم القروي من خلال تنزيل برامج من جملتها البرامج الوطنية (فرصة، أوراش...)
الشركاء الرئيسيون		وزارة الإدماج الاقتصادي والمقاولة الصغرى والتشغيل والكفاءات- الوكالة الوطنية لإنعاش التشغيل والكفاءات وزارة الداخلية- المبادرة الوطنية للتنمية البشرية وزارة التضامن والإدماج الاجتماعي والأسرة ولاية وأقاليم الجهة المركز الجهوي للاستثمار لجهة بني ملال خنيفرة
الميزانية المخصصة		100 مليون درهم
طريقة التمويل		<input type="checkbox"/> من طرف الجهة <input checked="" type="checkbox"/> تمويل مشترك <input type="checkbox"/> عبر شريك أو شركاء
المخاطر المحتملة والمرتبطة بالمشروع		التداخل بين البرامج العمومية والافتقار العام لتنسيق هذه البرامج ضعف إلمام الفئات المستهدفة بالبرامج و / أو عدم الاهتمام بالعروض المقترحة عجز البرامج عن تلبية الاحتياجات والتوقعات
المؤشرات الاساسية		عدد المستفيدين من كل برنامج الوظائف التي تم إنشاؤها نتيجة للبرامج تكلفة الوحدة لخلق فرص شغل مستقرة
تعليق أو ملاحظة		الدور الرئيسي الذي يمكن أن تلعبه الجهة في تنسيق البرامج وتعزيز جاذبيتها



7.4		بطاقة المشروع	
		تسمية المشروع	
		تعزيز الربط الجوي لمطار بني ملال	
البرنامج المعني		الرقم	4
النطاق / الموقع		التسمية	الاقتصاد والتشغيل وجاذبية المجال الجوي
		عرضي / الجهة	الدولة
		اختصاص	
		الاشكاليات المطروحة	<ul style="list-style-type: none"> <li>• جهة بدون خدمة جوية منتظمة</li> <li>• مطالب السكان ومغاربة العالم من هذه الجهة حول موضوع الربط الجوي</li> <li>• التأثير السلبي لغياب الربط الجوي على جاذبية الجهة وتنميتها</li> </ul>
		الاهداف المحددة	<ul style="list-style-type: none"> <li>• تعزيز الحركة الجوية في مطار بني ملال</li> <li>• هيكلة مجموعة من النظم البيئية (الدوائر السياحية، النقل بين الجهات وداخلها، تأجير المركبات، تسويق الصناعة التقليدية ...) بجعل مطار بني ملال أحد روابطهم الرئيسية</li> </ul>
		المكونات الرئيسية	<ul style="list-style-type: none"> <li>• وضع فهرس شامل لأصول مطار بني ملال ومزاياه النسبية</li> <li>• تشجيع شركات النقل الجوي الوطنية والدولية على استخدام مطار بني ملال كمركز جوي</li> <li>• تسهيل إجراءات رحلات الطيران العارض</li> <li>• تحسين البنية التحتية والخدمات المقدمة في مطار بني ملال</li> <li>• إشراك المكتب الوطني للمطارات والأطراف المهتمة في الترويج لمطار بني ملال</li> </ul>
		الشركاء الرئيسيون	<ul style="list-style-type: none"> <li>• وزارة النقل واللوجستيك - المكتب الوطني للمطارات</li> <li>• ولاية الجهة</li> <li>• الأطراف العموميون والخواص فيما يتعلق بالنظم البيئية التي سيتم إنشاؤها في مطار بني ملال</li> </ul>
		الميزانية المخصصة	150 مليون درهم
		طريقة التمويل	<input type="checkbox"/> من طرف الجهة <input checked="" type="checkbox"/> تمويل مشترك <input type="checkbox"/> عبر شريك أو شركاء
		المخاطر المحتملة والمرتبطة بالمشروع	<ul style="list-style-type: none"> <li>• عدم مشاركة الشركاء الرئيسيين في الجهود الرامية إلى تنشيط مطار بني ملال</li> <li>• النقص الهيكلي من حيث نقاط القوة والمزايا النسبية للمطار</li> <li>• العجز عن جذب شركات النقل الجوي إلى المطار</li> </ul>
		المؤشرات الاساسية	<ul style="list-style-type: none"> <li>• الحركة الجوية المسجلة (عدد الرحلات الجوية والركاب، وعند الاقتضاء، حمولة الشحن الجوي المسجلة)</li> <li>• القيمة المضافة والوظائف المولدة بمطار بني ملال</li> </ul>
		تعليق أو ملاحظة	<ul style="list-style-type: none"> <li>• ضرورة إعادة وضع المطار بشكل استراتيجي</li> <li>• الاهتمام بتقديم عروض متكاملة وتنافسية متعددة الوسائط متمحورة حول المطار</li> </ul>



## البرنامج 5 - البنيات التحتية والتجهيزات

بطاقة المشروع		1.5
تسمية المشروع		إنجاز مسالك وطرق غير مصنفة
البرنامج المعني	الرقم	5
النطاق / الموقع	التسمية	البنيات التحتية والتجهيز
	عرضي / الجهة (تغطية جميع الأقاليم)	ذاتي
	اختصاص	
الاشكاليات المطروحة		<ul style="list-style-type: none"> <li>العزلة الجزئية للعالم القروي، لا سيما في المناطق النائية والمناطق الجبلية و / أو تلك ذات الكثافة السكانية المنخفضة</li> <li>صعوبة ولوج السكان إلى الخدمات العمومية الأساسية، ولا سيما فيما يتعلق بالإدارة والتعليم والتكوين والصحة، في غياب شبكة طرق متطورة</li> </ul>
الاهداف المحددة		<ul style="list-style-type: none"> <li>تنفيذ البرنامج المحدد للمسالك والطرق غير المصنفة</li> <li>تشجيع التوسيع المستمر لشبكة المسالك والطرق غير المصنفة لفك العزلة عن السكان المقيمين في المناطق القروية</li> <li>تحسين الظروف المعيشية لسكان العالم القروي وتسهيل ولوجهم لجميع الخدمات العمومية الأساسية</li> <li>المساهمة في تحسين مؤشرات التنمية البشرية على المستوى الجهوي</li> </ul>
المكونات الرئيسية		البرنامج السنوي للمسالك الجديدة والطرق غير المصنفة المتطلب تحديدها بين الجهة والجماعات الترابية المعنية، بدعم تقني من الوكالة الجهوية لتنفيذ المشاريع-جهة بني ملال خنيفرة
الشركاء الرئيسيون		ولاية الجهة والأقاليم والجماعات الترابية المعنية
الميزانية المخصصة	طريقة التمويل	<input type="checkbox"/> من طرف الجهة <input checked="" type="checkbox"/> تمويل مشترك <input type="checkbox"/> عبر شريك أو شركاء
المخاطر المحتملة والمرتبطة بالمشروع		500 مليون درهم
		<ul style="list-style-type: none"> <li>الثغرات في برمجة عمليات الصيانة</li> <li>عدم تناسب عمليات الصيانة المنفذة</li> <li>التأثير الكبير لزيادة تكاليف اللوازم والمدخلات على ميزانيات تنفيذ الأشغال</li> </ul>
المؤشرات الاساسية		<ul style="list-style-type: none"> <li>طول شبكة المسالك والطرق غير المصنفة المشتغلة</li> <li>تراتب الشبكة الترابية للمسالك والطرق غير المصنفة</li> <li>تطور مستوى خدمة المدارج والمسارات غير المصنفة</li> <li>مستوى إنجاز الأشغال الجديدة فيما يخص المسالك والطرق غير المصنفة</li> </ul>
تعليق أو ملاحظة		<ul style="list-style-type: none"> <li>الحاجة إلى مخطط جهوي للمسالك والطرق غير المصنفة يجسد فك العزلة عن العالم القروي</li> <li>إمكانية اعتماد نظام المعلومات الجغرافية لتدبير الشبكة الجهوية للمسالك والطرق غير المصنفة</li> </ul>



بطاقة المشروع		2.5
تسمية المشروع		صيانة المسالك والطرق غير المصنفة بالجهة
البرنامج المعني	الرقم	5
النطاق / الموقع	التسمية	البنيات التحتية والتجهيز
	عرضي / الجهة (تغطية جميع الأقاليم)	اختصاص ذاتي
الاشكاليات المطروحة		<ul style="list-style-type: none"> <li>العزلة الجزئية للعالم القروي، لا سيما في المناطق النائية والمناطق الجبلية و / أو تلك ذات الكثافة السكانية المنخفضة</li> <li>تدهور المسالك والطرق غير المصنفة المشتغلة بسبب أمور منها الأهمية النسبية لحركة المرور المسجلة وسوء الأحوال الجوية</li> </ul>
الاهداف المحددة		<ul style="list-style-type: none"> <li>حماية المسالك والطرق غير المصنفة المشتغلة من التدهور</li> <li>تشجيع التوسيع المستمر لتراتب المسالك والطرق غير المصنفة لفك العزلة عن سكان العالم القروي</li> <li>تحسين الظروف المعيشية لسكان العالم القروي وتسهيل ولوجهم لجميع الخدمات العمومية الأساسية</li> <li>المساهمة في تحسين مؤشرات التنمية البشرية على المستوى الجهوي</li> </ul>
المكونات الرئيسية		سيتم تحديد برنامج الصيانة السنوي للمدارج والطرق غير المصنفة في الخدمة بين الجهة والسلطات المحلية المعنية، بدعم في من AREP-جهة بني ملال خنيفرة
الشركاء الرئيسيون		ولاية الجهة والأقاليم والجماعات الترابية المعنية
الميزانية المخصصة	طريقة التمويل	<input type="checkbox"/> من طرف الجهة <input checked="" type="checkbox"/> تمويل مشترك <input type="checkbox"/> عبر شريك أو شركاء
المخاطر المحتملة والمرتبطة بالمشروع		50 مليون درهم
		<ul style="list-style-type: none"> <li>الثغرات في برمجة عمليات الصيانة</li> <li>قصور عمليات الصيانة المنفذة</li> <li>التأثير الكبير لزيادة تكاليف اللوازم والمدخلات على ميزانيات تنفيذ الأشغال</li> </ul>
المؤشرات الأساسية		<ul style="list-style-type: none"> <li>طول شبكة المسالك والطرق غير المصنفة المشتغلة</li> <li>التراتب الترابي لشبكة المسالك والطرق غير المصنفة</li> <li>تطور مستوى خدمة المسالك والطرق غير المصنفة</li> <li>مستوى تنفيذ عمليات الصيانة المجدولة</li> <li>تكرار عمليات الصيانة الثقيلة</li> </ul>
تعليق أو ملاحظة		<ul style="list-style-type: none"> <li>الحاجة إلى مخطط جهوي للمسالك والطرق غير المصنفة يجسد فك العزلة عن العالم القروي</li> <li>إمكانية اعتماد نظام المعلومات الجغرافية لتدبير الشبكة الجهوية للمسالك والطرق غير المصنفة</li> </ul>



3.5		بطاقة المشروع	
		تسمية المشروع	
		البرنامج المعني	
		النطاق / الموقع	
		<b>تطوير البنية الطرقية الرئيسية</b>	
البنيات التحتية والتجهيز		الرقم 5	التسمية
الدولة	اختصاص	عرضي / الجهة (تغطية جميع الأقاليم)	
<ul style="list-style-type: none"> <li>ضعف انفتاح الجهة على الجهات الخمس المحاذية إداريا</li> <li>المستوى الحالي لتطور البنية التحتية للطرق في الجهة أقل من المتوسط الوطني</li> <li>مخاطر قصور في التصميم و / أو السلامة الطرقية بخصوص الطرق المصنفة في الجهة</li> </ul>			
<ul style="list-style-type: none"> <li>الاشكاليات المطروحة</li> </ul>			
<ul style="list-style-type: none"> <li>العمل على توسيع المحاور الطرقية إلى 9 أمتار وتقوية عدة محاور طرقية في الجهة</li> <li>تثنية الطريق الجهوية 710 الرابط بين ابي الجعد وخنيفرة على طول 85 كلم</li> <li>تثنية الطريق الوطنية رقم 8 بين مراكش وبني ملال على طول 8 كلم</li> <li>إعادة تأهيل وترقية العديد من الطرق الجهوية والإقليمية في الجهة</li> <li>بناء الطرق المدارية والطرق المخترقة للعديد من التجمعات</li> <li>إعادة بناء المنشآت الفنية المتدهورة و / أو بناء منشآت جديدة</li> </ul>			
<ul style="list-style-type: none"> <li>الاهداف المحددة</li> </ul>			
<p>قائمة المشاريع التي سيتم تنفيذها الناتجة عن اتفاقيات تطبيق عقد البرنامج 2020-2022 بين الدولة والجهة وكذلك مقترحات المشاريع التي سيتم تسجيلها والمرتبطة بإرسالية المديرية الجهوية للتجهيز والماء لجهة بني ملال خنيفرة المشار إليها BM / SPEE / 195/30/2022 بتاريخ 2022/11/25</p>			
<ul style="list-style-type: none"> <li>المكونات الرئيسية</li> </ul>			
<ul style="list-style-type: none"> <li>وزارة التجهيز والماء - المديرية الجهوية للتجهيز والماء لجهة بني ملال خنيفرة</li> <li>ولاية الجهة والأقاليم والجماعات الترابية المعنية</li> </ul>			
<ul style="list-style-type: none"> <li>الشركاء الرئيسيون</li> </ul>			
<input type="checkbox"/> من طرف الجهة <input checked="" type="checkbox"/> تمويل مشترك <input type="checkbox"/> عبر شريك أو شركاء		طريقة التمويل	1.570 مليون درهم
<ul style="list-style-type: none"> <li>الميزانية المخصصة</li> </ul>			
<ul style="list-style-type: none"> <li>انخفاض مستوى الاستثمار فيما يتعلق بالاحتياجات الحقيقية والملحة لتطوير البنية التحتية للطرق المصنفة في الجهة</li> <li>عدم ملاءمة الدراسات الفنية المنفذة</li> <li>فشل الشركات المسؤولة عن الأعمال</li> <li>التأثير الكبير لزيادة تكاليف اللوازم والمدخلات على ميزانيات تنفيذ الأشغال</li> </ul>			
<ul style="list-style-type: none"> <li>المخاطر المحتملة والمرتبطة بالمشروع</li> </ul>			
<ul style="list-style-type: none"> <li>الاستثمار العمومي في البنية التحتية الطرقية الجهوية</li> <li>طول شبكة الطرق الجهوية وتوزيعها حسب فئة الطريق (الوطنية والجهوية والإقليمية)</li> <li>ووضعية الرصف وجودة الطرق المعبدة</li> <li>تقدم شبكة الطرق الجهوية</li> </ul>			
<ul style="list-style-type: none"> <li>المؤشرات الأساسية</li> </ul>			
<ul style="list-style-type: none"> <li>أهمية مراجعة تصنيف الطرق الجهوية لمقارنتها بالمعدل الوطني</li> <li>الحاجة إلى مخطط جهوي للمسالك والطرق غير المصنفة يجسد فك العزلة عن العالم القروي</li> </ul>			
<ul style="list-style-type: none"> <li>تعليق أو ملاحظة</li> </ul>			



بطاقة المشروع		4.5
تأهيل المدن العتيقة وتهيئة الأحياء الناقصة التجهيز		تسمية المشروع
البنيات التحتية والتجهيز	التسمية	البرنامج المعني
الدولة	اختصاص	النطاق / الموقع
عرضي / الجهة (تغطية جميع الأقاليم)		الرقم 5
<ul style="list-style-type: none"> <li>التدهور المتقدم للمدن العتيقة</li> <li>وجود أحياء غير مجهزة</li> <li>التأخر في التنمية العمرانية</li> </ul>		الاشكاليات المطروحة
<ul style="list-style-type: none"> <li>إعادة تأهيل العديد من المدن العتيقة على المستوى العمراني</li> <li>تطوير الأحياء غير المجهزة</li> <li>نشر أحكام وثائق التخطيط العمراني وضمان التنمية المتناسقة للمراكز الحضرية في الجهة</li> </ul>		الاهداف المحددة
<ul style="list-style-type: none"> <li>تدعيم المباني الآيلة للسقوط</li> <li>هدم المباني التي لا يمكن تدعيمها</li> <li>ترميم المعالم التاريخية</li> <li>ترميم واجهات المباني</li> <li>تعميم ولوج المواطنين إلى التجهيزات الأساسية والبنية التحتية، بما في ذلك الشبكات الأساسية</li> <li>إنجاز تجهيزات إضافية</li> </ul>		المكونات الرئيسية
<ul style="list-style-type: none"> <li>وزارة إعداد التراب الوطني والتعمير والإسكان وسياسة المدينة</li> <li>الوكالات الحضرية في الجهة (بني ملال وخنيفرة)</li> <li>المطورين في الجهة، بما في ذلك العمران</li> <li>الجماعات الترابية المعنية بالأوراش</li> </ul>		الشركاء الرئيسيون
<input type="checkbox"/> من طرف الجهة <input checked="" type="checkbox"/> تمويل مشترك <input type="checkbox"/> عبر شريك أو شركاء	طريقة التمويل	الميزانية المخصصة
<ul style="list-style-type: none"> <li>أهمية تكاليف إعادة التأهيل والتطوير الحضري - عائد محدود للاستثمار</li> <li>تغطية جزئية للميزانية المخصصة للاحتياجات</li> <li>الافتقار إلى الرقابة والتنظيم على المستوى العمراني مما أدى إلى انتشار الأحياء العشوائية / غير المجهزة</li> <li>عجز في دراسة وتنفيذ مشاريع إعادة التأهيل والتطوير العمراني</li> </ul>		المخاطر المحتملة والمرتبطة بالمشروع
<ul style="list-style-type: none"> <li>المساحات المغطاة بالمشاريع</li> <li>عدد الأسر المستفيدة وعدد السكان</li> <li>خصائص الأعمال المنجزة</li> </ul>		المؤشرات الأساسية
تنزيل البعد الترابي للبرامج الوطنية لوزارة إعداد التراب الوطني والتعمير والإسكان وسياسة المدينة: <ul style="list-style-type: none"> <li>برنامج المباني الآيلة للسقوط</li> <li>برنامج التأهيل الحضري</li> </ul>		تعليق أو ملاحظة



بطاقة المشروع		5.5
تسمية المشروع		اقتناء العقارات الخاصة بالتجهيزات الكبرى
البرنامج المعني	الرقم	5
التسمية	البنيات التحتية والتجهيز	
النطاق / الموقع	عرضي / الجهة	ذاتي
الاختصاص		
الاشكاليات المطروحة	<ul style="list-style-type: none"> <li>• بناء المرافق الرئيسية يعوقه عدم توفر العقارات المناسبة</li> <li>• توافر العقار كإشكالية مطروحة من العديد من المتدخلين المؤسساتيين كشرط أساسي لإنشاء أي اتفاقية شراكة حول إنجاز التجهيزات</li> </ul>	
الاهداف المحددة	<ul style="list-style-type: none"> <li>• تطوير احتياطي عقاري موجه للتجهيزات الكبرى</li> <li>• تسريع بناء التجهيزات الكبرى في الجهة</li> <li>• تعبئة المتدخلين المؤسساتيين في بناء التجهيزات الكبرى، على وجه الخصوص، من خلال الدعم المالي</li> </ul>	
المكونات الرئيسية	<ul style="list-style-type: none"> <li>• تعريف الاحتياجات من حيث التجهيزات الكبرى</li> <li>• تحديد العقار الذي يتطلب الاقتناء وتنفيذ الإجراءات الإدارية والقانونية لهذا الغرض، بما في ذلك نقل الملكية والتسجيل في المحافظة العقارية</li> </ul>	
الشركاء الرئيسيون	<ul style="list-style-type: none"> <li>• الوكالات الحضرية في الجهة (بني ملال وخنيفرة)</li> <li>• الوكالة الوطنية للمحافظة العقارية والمسح العقاري والخرائطية</li> <li>• مديرية أملاك الدولة - وزارة الاقتصاد والمالية</li> <li>• مديرية الشؤون القروية - وزارة الداخلية</li> <li>• المطورين في الجهة، بما في ذلك العمران</li> </ul>	
الميزانية المخصصة	131,3 مليون درهم	<input type="checkbox"/> من طرف الجهة <input checked="" type="checkbox"/> تمويل مشترك <input type="checkbox"/> عبر شريك أو شركاء
المخاطر المحتملة والمرتبطة بالمشروع	<ul style="list-style-type: none"> <li>• سوء اختيار الوعاء العقاري</li> <li>• التنافر بين الطبيعة الحضرية والمرافق المبرمجة في الوعاء العقاري المعبأ</li> <li>• التجميد المبالغ فيه للموارد المالية، وخاصة في حالة التأخير أو الفشل في تنفيذ التجهيزات أو ارتفاع تكاليف اقتناء العقار</li> <li>• الاحتلال المتسرع للعقار المقتمنى</li> </ul>	
المؤشرات الاساسية	<ul style="list-style-type: none"> <li>• مساحة الاحتياطي العقاري المكون</li> <li>• تامين الاحتياطي العقاري المكون، بالرجوع إلى أسعار السوق وبالمقارنة مع أسعار الشراء</li> </ul>	
تعليق أو ملاحظة	<ul style="list-style-type: none"> <li>• تحديد موقع واحد معني على الأقل في هذه المرحلة</li> <li>• الاهتمام بوضع استراتيجية عقارية من قبل الجهة</li> </ul>	



بطاقة المشروع		6.5
تسمية المشروع		بناء الطريق السيار مراكش - بني ملال (إلى حدود إقليم قلعة السراغنة)
البرنامج المعني	الرقم	5
النطاق / الموقع	عرضي / الجهة	الدولة اختصاص
الاشكاليات المطروحة		<ul style="list-style-type: none"> <li>• ضعف انفتاح الجهة على الجهات الخمس المحاذية إداريا</li> <li>• ضعف مستوى الخدمة بالنسبة للربط الطريقي الحالي بين مراكش وبني ملال، وإطالة مدة السفر ومفاقمة مخاطر السلامة الطرقية</li> <li>• استغلال ضعيف لأوجه التآزر مع جهة مراكش آسفي، لا سيما في قطاعي الفلاحة والسياحة ولمختلف تدفقات السلع</li> </ul>
الاهداف المحددة		<ul style="list-style-type: none"> <li>• تحسين انفتاح الجهة على النطاقات الترابية المجاورة</li> <li>• إنشاء خط سيار بين مراكش وبني ملال لتعزيز الربط بين عاصمتي الجهتين وتحسين ظروف السلامة وتقليل الوقت والتكلفة الكاملة للرحلة</li> <li>• تطوير الأنشطة الاقتصادية للجهتين وتعزيز التأهيل الترابي</li> </ul>
المكونات الرئيسية		<ul style="list-style-type: none"> <li>• تطبيق معايير الطرق السريعة</li> <li>• مقطع من الطريق السيار مراكش-فاس الممتد على ما يقرب من 400 كيلومتر</li> <li>• الولوج إلى الفقيه بن صالح وقصبة تادلة أيضا عبر بدالات</li> </ul>
الشركاء الرئيسيون		<ul style="list-style-type: none"> <li>• وزارة التجهيز والماء - الشركة الوطنية للطرق السيارة بالمغرب</li> <li>• ولاية الجهة والأقاليم المعنية</li> </ul>
الميزانية المخصصة	طريقة التمويل	<input type="checkbox"/> من طرف الجهة <input type="checkbox"/> تمويل مشترك <input checked="" type="checkbox"/> عبر شريك أو شركاء
المخاطر المحتملة والمرتبطة بالمشروع		<ul style="list-style-type: none"> <li>• عدم الجدوى الاقتصادية أو المالية للمشروع</li> <li>• الاختلافات بين الأطراف بشأن برمجة المشروع</li> <li>• لا يوجد توافق في الآراء حول اختيار الطريق</li> <li>• عدم تعبئة الأموال اللازمة للمشروع</li> <li>• العجز عن تحديد هيكل مؤسسي أمثل و / أو تحديد صاحب الامتياز لإنجاز المشروع</li> </ul>
المؤشرات الاساسية		<ul style="list-style-type: none"> <li>• طول مقطع الطريق السيار</li> <li>• عدد البدالات المجهزة</li> <li>• مبلغ الاستثمار الأولي المتعلق بالمشروع</li> <li>• تحسينات في مجالات جودة الخدمة والسلامة الطرقية</li> <li>• متوسط حركة المرور اليومية المتوقعة</li> </ul>
تعليق أو ملاحظة		<ul style="list-style-type: none"> <li>• مشروع أولي تقريبي لمقطع الطريق السريع المدروس</li> <li>• تم إجراء العديد من المشاورات بالفعل حول المشروع</li> </ul>



7.5		بطاقة المشروع	
		<b>بناء شبكة السكك الحديدية بين واد زم وبني ملال</b>	
		تسمية المشروع	
		البرنامج المعني	
		النطاق / الموقع	
البنيات التحتية والتجهيز	التسمية	الرقم 5	عرضي / الجهة
الدولة	اختصاص		
<ul style="list-style-type: none"> <li>عاصمة الجهة غير متصلة مباشرة بالشبكة الوطنية للسكك الحديدية</li> <li>عرض النقل السككي غير متوفر في بني ملال في الحين الذي يمكن أن يكون له العديد من المزايا: الاقتصاد، والانتظام، والسلامة، واحترام البيئة، وتحسين الربط ...</li> <li>مجموعة غير كاملة من الحلول اللوجستية التي يمكن تنفيذها، مما يقوض القدرة التنافسية للجهة</li> </ul>			
<ul style="list-style-type: none"> <li>خدمة بني ملال مباشرة عن طريق السكك الحديدية</li> <li>توسيع عروض حلول النقل والخدمات اللوجستية في الجهة</li> <li>دعم إنجاز البنى التحتية الأخرى في الجهة، مثل المناطق اللوجستية المخطط لها والميناء الجاف</li> </ul>			
<ul style="list-style-type: none"> <li>إنجاز مشروع الربط السكة الحديدية لربط واد زم ببني ملال عبر الفقيه بن صالح</li> <li>تطوير محطات الركاب والشحن في التجمعات التي سيربطها خط السكك الحديدية</li> </ul>			
<ul style="list-style-type: none"> <li>وزارة النقل واللوجستيك - المكتب الوطني للسكك الحديدية</li> <li>ولاية الجهة والأقاليم المعنية</li> </ul>			
<input type="checkbox"/> من طرف الجهة <input type="checkbox"/> تمويل مشترك <input checked="" type="checkbox"/> عبر شريك أو شركاء		طريقة التمويل	الميزانية المخصصة
		4,5 مليار درهم (غير مدرج في ميزانية برنامج التنمية الجهوية 2022-2027)	
<ul style="list-style-type: none"> <li>عدم الجدوى الاقتصادية للمشروع</li> <li>التأخير في برمجة المشاريع في ضوء التحكيمات الأخرى، ولا سيما على الصعيد الوطني</li> <li>تحديد القيود التقنية الرئيسية</li> <li>صعوبة في تعبئة الوعاء العقاري من أجل بناء السكك الحديدية</li> <li>العديد من المنشآت الملحقة للحفاظ على حركة المرور، بأمان، في المناطق التي تم عبورها</li> <li>اعتراضات الأطراف على المشروع</li> </ul>			
<ul style="list-style-type: none"> <li>المخاطر المحتملة والمرتبطة بالمشروع</li> </ul>			
<ul style="list-style-type: none"> <li>طول خط السكك الحديدية</li> <li>عدد وخصائص المحطات المطورة</li> <li>مبلغ الاستثمار الأولي المتعلق بالمشروع</li> <li>تحسينات في عروض القيمة في الجهة، خاصة على المستوى اللوجستي</li> <li>متوسط حركة المرور اليومية المتوقعة</li> </ul>			
<ul style="list-style-type: none"> <li>المؤشرات الأساسية</li> </ul>			
<ul style="list-style-type: none"> <li>المشروع المختار في استراتيجية تطوير الشبكة الوطنية للسكك الحديدية بحلول عام 2040</li> <li>تم إجراء العديد من المشاورات بالفعل حول المشروع</li> </ul>			
<ul style="list-style-type: none"> <li>تعليق أو ملاحظة</li> </ul>			



البرنامج 6 - الرياضة والثقافة

بطاقة المشروع		1.6
تسمية المشروع		دعم وإنعاش الأنشطة الثقافية والسياحية والفنية والرياضية
البرنامج المعنى	الرقم 6	الرياضة والثقافة
النطاق / الموقع	الجهة (تغطية جميع الأقاليم)	مشارك
الاشكاليات المطروحة	<ul style="list-style-type: none"> <li>• برنامج محدود للأنشطة الثقافية والفنية والرياضية في الجهة مع انعكاسات سلبية على تنشيطه</li> <li>• عدم استغلال الفرص المتاحة من الأنشطة الثقافية والفنية والرياضية للترويج وإشعاع الجهة</li> </ul>	
الاهداف المحددة	<ul style="list-style-type: none"> <li>• دعم وتعزيز الأنشطة الثقافية والفنية والرياضية في الجهة</li> <li>• الترويج للجهة وتحسين سمعتها وصيتها بين جميع الأطراف المعنية</li> </ul>	
المكونات الرئيسية	<ul style="list-style-type: none"> <li>• تحديد البرامج السنوية للتنشيط الثقافي والفني والرياضي بالجهة</li> <li>• إنشاء شركة للتنمية الجهوية، إن اقتضى الأمر، مكلفة بالتنشيط الترابي</li> <li>• تنظيم الفعاليات الثقافية والفنية والرياضية مباشرة أو بالشراكة مع الأطراف المتدخلة الأخرى على المستوى الجهوي أو خارج الجهة</li> </ul>	
الشركاء الرئيسيون	<ul style="list-style-type: none"> <li>• وزارة الشباب والثقافة والتواصل والمديرية الجهوية التابعة</li> <li>• ولاية وأقاليم الجهة</li> <li>• الشركاء من القطاعين العام والخاص العاملين في المجالات الثقافية والفنية والرياضية</li> </ul>	
الميزانية المخصصة	100 مليون درهم	طريقة التمويل
		<input type="checkbox"/> من طرف الجهة <input checked="" type="checkbox"/> تمويل مشترك <input type="checkbox"/> عبر شريك أو شركاء
المخاطر المحتملة والمرتبطة بالمشروع	<ul style="list-style-type: none"> <li>• ضعف التكامل و/أو الاتساق بين المناسبات الثقافية والفنية والرياضية</li> <li>• سوء اختيار البرمجة و / أو الشراكة</li> <li>• معارضة الأطراف لتنظيم المناسبات</li> <li>• نجاح محدود أو فشل للمناسبات المنظمة</li> <li>• عائد ضئيل أو معدوم من الاستثمار</li> </ul>	
المؤشرات الاساسية	<ul style="list-style-type: none"> <li>• عدد وحجم المناسبات المنظمة</li> <li>• انتظام المناسبات المنظمة</li> <li>• الحضور المسجل حسب الحدث، مقارنة بالهدف الذي تم اختياره قبل الإطلاق</li> <li>• التأثير الناجم عن الأحداث المنظمة، على وجه الخصوص، من حيث النشر في وسائل الإعلام التقليدية والشبكات الاجتماعية</li> <li>• التأثير على صورة وسمعة الجهة</li> </ul>	
تعليق أو ملاحظة	المصلحة في إحداث شركة للتنمية الجهوية مسؤولة على المدى الطويل عن التنشيط الثقافي والفني والرياضي في الجهة	



بطاقة المشروع		2.6	
تسمية المشروع		بناء وتجهيز منشآت ثقافية بالجهة	
البرنامج المعني	الرقم	6	التسمية
النطاق / الموقع	عرضي / الجهة (تغطية جميع الأقاليم)	اختصاص	مشارك
الاشكاليات المطروحة		<ul style="list-style-type: none"> <li>الافتقار إلى البنية التحتية الثقافية في الجهة، ولا سيما تلك ذات الطابع الهيكلي</li> <li>العجز عن تنظيم أو استضافة الأحداث الثقافية الكبرى في الجهة بسبب غياب البنية التحتية المناسبة</li> <li>نقص كبير في التنشيط الثقافي في الجهة</li> </ul>	
الاهداف المحددة		<ul style="list-style-type: none"> <li>تعزيز عرض البنية التحتية الثقافية في الجهة</li> <li>تعزيز الأنشطة الثقافية في الجهة</li> <li>وضع الجهة على الرادار الوطني للأنشطة الثقافية</li> </ul>	
المكونات الرئيسية	مكون	الميزانية (مليون درهم)	التوطين
	بناء وتجهيز المسرح الجهوي الكبير والمعهد الجهوي للموسيقى والكوريفرافيا	30	جهوي
	بناء وتجهيز مكتبة وسائطية جهوية	12	جهوي
	ترميم القصبنة الإسماعيلية والقنطرة التاريخية لام الربيع	13	بني ملال
	مركز معابر للدراسات في التاريخ والتراث والتنمية ببني ملال	6	بني ملال
	بناء المسرح الكبير بخنيفرة	20	خنيفرة
	بناء مكاتب بخنيفرة	20	خنيفرة
	بناء وتجهيز دار الثقافة بمريرت	7	خنيفرة
	ترميم القصبنة التاريخية موحى وحمو الزياني والقنطرة التاريخية على واد ام الربيع	9	خنيفرة
	بناء وتجهيز مكتبة وسائطية	12	الفاقيه بنصالح
	فضاء الذاكرة التاريخية للمقاومة والتحرير بمدينة الفاقيه بن صالح، وإعادة ترميم المعلمة التذكارية التي تؤرخ لزيارة المغفور له محمد الخامس لمدينة الفاقيه بن صالح وتهيئة محيطها	1,39	الفاقيه بنصالح
	بناء وتجهيز المركب الثقافي لسوق السبت	20	الفاقيه بنصالح
	ترميم القصبنة الزي دانية	10	الفاقيه بنصالح
	بناء وتجهيز مركز ثقافي	23	خريبكة
	بناء وتجهيز مكتبة وسائطية	12	خريبكة
	بناء وتجهيز دار الثقافة بأبي الجعد	17	خريبكة
	إحداث منتزه وطني للنقوش الصخرية بتزين نغيت	10	أزيلال
	بناء وتجهيز دور الثقافة الجماعية	6	أزيلال
	بناء وتجهيز مكتبة وسائطية	12	أزيلال
	تهيئة المخازن الجماعية بأزيلال	4	أزيلال
	بناء وتجهيز متحف الحضارة اليهودية بدمنات	10	أزيلال



2.6	بطاقة المشروع	
	<ul style="list-style-type: none"> <li>• وزارة الشباب والثقافة والتواصل والمديرية الجهوية للثقافة</li> <li>• ولاية وأقاليم الجهة</li> <li>• الشركاء من القطاعين العام والخاص العاملين في المجال الثقافي</li> </ul>	<p>الشركاء الرئيسيون</p>
	<p>من طرف الجهة <input type="checkbox"/></p> <p>تمويل مشترك <input checked="" type="checkbox"/></p> <p>عبر شريك أو شركاء <input type="checkbox"/></p>	<p>طريقة التمويل</p> <p>254,4 مليون درهم</p> <p>الميزانية المخصصة</p>
	<ul style="list-style-type: none"> <li>• الافتقار إلى تنشيط البنى التحتية الثقافية</li> <li>• ضعف التردد على البنية التحتية الثقافية</li> <li>• تدهور البنى التحتية الثقافية بسبب محدودية تديرها أو عدم صيانتها أو عدم كفاية الميزانيات التي يمكن تعبئتها لهذا الغرض</li> </ul>	
	<p>حسب البنية التحتية الثقافية:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• عدد وحجم الأحداث المنظمة</li> <li>• انتظام الأحداث المنظمة</li> <li>• متوسط الحضور المسجل</li> <li>• مستوى الإشعاع</li> </ul>	
	<p>الحاجة إلى خلق التآزر بين البنى التحتية الثقافية لتعزيز التنشيط وإثراء برامجها</p>	
	<p>تعليق أو ملاحظة</p>	



3.6		بطاقة المشروع	
		تسمية المشروع	
		إنجاز مسبح أولمبي ومساح نصف أولمبية	
		البرنامج المعني	الرقم 6
		التسمية	الرياضة والثقافة
		النطاق / الموقع	عرضي / الجهة (تغطية جميع الأقاليم)
		اختصاص	مشترك
		الاشكاليات المطروحة	
		<ul style="list-style-type: none"> <li>الطلب غير الملبي للسكان من حيث تجهيزات السباحة الآمنة</li> <li>نقص البنية التحتية والتجهيزات الرياضية والترفيهية في الجهة</li> <li>جاذبية محدودة لجودة الحياة داخل الجهة</li> </ul>	
		الاهداف المحددة	
		<ul style="list-style-type: none"> <li>إنشاء بنية تحتية رياضية وترفيهية من خلال حمام سباحة أولمبي وحمامات سباحة شبه أولمبية</li> <li>تحسين نوعية الحياة في الجهة من خلال إثراء عرض البنية التحتية والتجهيزات الرياضية والترفيهية</li> </ul>	
		المكونات الرئيسية	مكون
التوطين	الميزانية (مليون درهم)		
بني ملال	20	بناء مسبح نصف أولمبي ببني ملال	
خنيفرة	14	بناء مسبح نصف أولمبي بخنيفرة	
الفقيه بن صالح	14	بناء مسبح نصف أولمبي بالفقيه بن صالح	
خريبكة	14	بناء مسبح نصف أولمبي بخريبكة	
		الشركاء الرئيسيون	
		<ul style="list-style-type: none"> <li>وزارة التربية الوطنية والتعليم الأولي والرياضة - قسم الرياضة - المديرية الجهوية للرياضة</li> <li>ولاية وأقاليم الجهة</li> <li>الشركاء من القطاعين العام والخاص العاملين في مجال الرياضة</li> </ul>	
		الميزانية المخصصة	62 مليون درهم
		طريقة التمويل	<input type="checkbox"/> من طرف الجهة <input checked="" type="checkbox"/> تمويل مشترك <input type="checkbox"/> عبر شريك أو شركاء
		المخاطر المحتملة والمرتبطة بالمشروع	
		<ul style="list-style-type: none"> <li>عدم ملاءمة شروط الانخراط بالمساح التي يتعين تنفيذها</li> <li>ضعف التردد على المساح التي سيتم بناؤها</li> <li>ضعف الشروط الصحية أو النظافة أو السلامة في حمامات السباحة</li> <li>تدهور حمامات السباحة بسبب محدودية تديرها أو عدم صيانتها أو عدم كفاية الميزانيات التي يمكن تعبئتها لهذا الغرض</li> </ul>	
		المؤشرات الأساسية	
		<ul style="list-style-type: none"> <li>لكل مسبح تم إنجازه:</li> <li>متوسط الحضور المسجل</li> <li>مستوى الإشعاع</li> <li>مستوى رضى المنخرطين</li> </ul>	
		تعليق أو ملاحظة	
		<ul style="list-style-type: none"> <li>تعريف نموذج عمل يمكن من تحقيق الجدوى المالية لكل مسبح منجز، لضمان استدامته</li> <li>الحاجة إلى الإشراف المناسب لضمان جودة وسلامة وجاذبية التجهيزات امتعين بناؤها</li> </ul>	



بطاقة المشروع		4.6	
تسمية المشروع		القاعات المغطاة	
البرنامج المعني	الرقم 6	التسمية	الرياضة والثقافة
النطاق / الموقع	عرضي / الجهة (تغطية جميع الأقاليم)		مشارك
الاشكاليات المطروحة		<ul style="list-style-type: none"> <li>الطلب غير المشبع للسكان على القاعات الرياضية المغطاة</li> <li>نقص البنية التحتية والتجهيزات الرياضية والترفيهية في الجهة</li> <li>جاذبية محدودة لجودة الحياة داخل الجهة</li> </ul>	
الاهداف المحددة		<ul style="list-style-type: none"> <li>إنشاء قاعات رياضية مغطاة</li> <li>تحسين نوعية الحياة في الجهة من خلال إثراء عرض البنية التحتية والتجهيزات الرياضية والترفيهية</li> </ul>	
المكونات الرئيسية	مكون	الميزانية (مليون درهم)	التوطين
	بناء أربع قاعات مغطاة ببني ملال	29	بني ملال
	بناء قاعة مغطاة بخنيفرة	20	خنيفرة
	مشروع بناء قاعات مغطاة بجماعات ابزو وووايزغت وافورار	30	أزيلال
	بناء قاعة مغطاة بالفقيه بن صالح	9	الفقيه بن صالح
الشركاء الرئيسيون		<ul style="list-style-type: none"> <li>وزارة التربية الوطنية والتعليم الأولي والرياضة - قسم الرياضة - المديرية الجهوية للرياضة</li> <li>ولاية وأقاليم الجهة</li> <li>الشركاء من القطاعين العام والخاص العاملين في مجال الرياضة</li> </ul>	
الميزانية المخصصة		88 مليون درهم	طريقة التمويل
		<input type="checkbox"/> من طرف الجهة <input checked="" type="checkbox"/> تمويل مشترك <input type="checkbox"/> عبر شريك أو شركاء	
المخاطر المحتملة والمرتبطة بالمشروع		<ul style="list-style-type: none"> <li>عدم ملاءمة شروط العضوية للقاعات المراد إنجازها</li> <li>ضعف التردد على القاعات المغطاة التي يتعين بناؤها</li> <li>ضعف الشروط الصحية أو النظافة أو السلامة في حمامات السباحة</li> <li>تدهور الغرف المغطاة بسبب قيود إدارتها أو عدم صيانتها أو عدم كفاية الميزانيات التي يمكن تعبئتها لهذا الغرض</li> </ul>	
المؤشرات الأساسية		لكل قاعة مغطاة مبنية: <ul style="list-style-type: none"> <li>متوسط الحضور المسجل</li> <li>مستوى الإشعاع</li> <li>مستوى رضى الأعضاء</li> </ul>	
تعليق أو ملاحظة		<ul style="list-style-type: none"> <li>تعريف نموذج عمل يمكن من تحقيق الجدوى المالية لكل قاعة مغطاة مبنية، لضمان استدامتها</li> <li>الحاجة إلى الإشراف المناسب لضمان جودة وسلامة وجاذبية التجهيزات التي سيتعين بناؤها</li> </ul>	



5.6		بطاقة المشروع	
		الملاعب الكبرى	
		تسمية المشروع	
الرياضة والثقافة		الرقم	6
البرنامج المعني		التسمية	
النطاق / الموقع		محددة / أقاليم بني ملال وخريبكة	
مشارك		اختصاص	
		اشكاليات المطروحة	
		<ul style="list-style-type: none"> <li>غياب بنية تحتية رياضية مهيكلية في الجهة</li> <li>العجز عن تنظيم أو استضافة أحداث كرة القدم الكبرى في الجهة بسبب عدم وجود ملاعب مناسبة</li> </ul>	
		الاهداف المحددة	
		<ul style="list-style-type: none"> <li>تزويد الجهة بملعبين رئيسيين</li> <li>تعزير تطوير كرة القدم الجهوية</li> <li>جعل الجهة مناسبة لاستضافة أحداث كرة القدم الكبرى وتنظيمها إذا لزم الأمر</li> </ul>	
التوطين	الميزانية (مليون درهم)	مكون	
بني ملال	250	إنجاز الملعب الكبير ببني ملال	
خريبكة	200	بناء ملعب خريبكة الكبير	
		المكونات الرئيسية	
		<ul style="list-style-type: none"> <li>وزارة التربية الوطنية والتعليم الأولي والرياضة - قسم الرياضة - المديرية الجهوية للرياضة</li> <li>الجامعة الملكية المغربية لكرة القدم</li> <li>ولاية الجهة وإقليمي بني ملال وخريبكة</li> <li>الشركة الوطنية لإنجاز وتدبير المنشآت الرياضية، إذا اقتضى الأمر</li> <li>الشركاء من القطاعين العام والخاص العاملين في مجال كرة القدم، بما في ذلك أندية كرة القدم الكبرى في الجهة والرعاة</li> </ul>	
		الشركاء الرئيسيون	
		<ul style="list-style-type: none"> <li>اختيار سيئ يؤثر على الملاعب: الموقع، التصميم المعماري، السعة ...</li> <li>صعوبة تعبئة العقار المناسب</li> <li>انخفاض مستوى نشاط الملاعب</li> <li>غياب الجدوى الاقتصادية للمشاريع، خاصة بعد دمج تكاليف التشغيل والصيانة</li> </ul>	
		المخاطر المحتملة والمرتبطة بالمشروع	
		<ul style="list-style-type: none"> <li>سعة الملاعب</li> <li>عدد ونطاق المباريات المستضافة</li> <li>متوسط الحضور / العدد الأقصى المتفرجين</li> <li>حجم وتكرار الأحداث، بخلاف مباريات كرة القدم، التي تستضيفها الملاعب الأخرى</li> </ul>	
		المؤشرات الاساسية	
		<ul style="list-style-type: none"> <li>التأثير المباشر على تطور كرة القدم في الجهة</li> <li>البنية التحتية تعمل أيضا على إشعاع الجهة</li> </ul>	
		تعليق أو ملاحظة	



بطاقة المشروع		6.6
تسمية المشروع		احداث مراكز رياضية
البرنامج المعني	الرقم	6
النطاق / الموقع	التسمية	الرياضة والثقافة
الاشكاليات المطروحة	محددة / أقاليم أزيلال والفاقيه بن صالح و خريبكة	مشارك
الاشكاليات المطروحة	<ul style="list-style-type: none"> <li>ضعف استغلال إمكانيات تثمانين السياحة الرياضية</li> <li>الحاجة إلى بنية تحتية رياضية متخصصة لدعم تطوير هذه الرياضات</li> </ul>	اختصاص
الاهداف المحددة	<ul style="list-style-type: none"> <li>إحداث مركز الألعاب القوى والتربصات الرياضية بأزيلال</li> <li>إحداث مركب رياضي أولمبي بجماعة كريفات</li> <li>إحداث أكاديمية إقليمية للتكوين في كرة القدم بخريبكة</li> <li>العمل على تعزيز الرياضة على صعيد الجهة</li> </ul>	مشارك
المكونات الرئيسية	<ul style="list-style-type: none"> <li>إنشاء مرافق رياضية</li> <li>إنشاء فضاءات للإيواء: الإقامة، المطاعم، والترفيه والتسلية ...</li> <li>بناء مرافق للإدارة</li> <li>إنجاز أشغال التأهيل الإضافية: الربط بالشبكات الأساسية، السياج الخارجي، مواقف السيارات، الممرات، المساحات الخضراء ...</li> </ul>	مشارك
الشركاء الرئيسيون	<ul style="list-style-type: none"> <li>وزارة التربية الوطنية والتعليم الأولي والرياضة - الوزارة المكلفة بالرياضة - المديرية الجهوية للرياضة</li> <li>الجامعات الملكية المغربية المعنية</li> <li>ولاية الجهة و أقاليم أزيلال والفاقيه بن صالح و خريبكة</li> <li>الشركاء من القطاعين العام والخاص العاملين في مجال ألعاب القوى، بما في ذلك الأندية الكبرى والرعاة</li> </ul>	مشارك
الميزانية المخصصة	360 مليون درهم	<input type="checkbox"/> من طرف الجهة <input checked="" type="checkbox"/> تمويل مشترك <input type="checkbox"/> عبر شريك أو شركاء
المخاطر المحتملة والمرتبطة بالمشروع	<ul style="list-style-type: none"> <li>اختيار سيئ يؤثر على المركز: الموقع، التصميم المعماري، السعة ...</li> <li>صعوبة تعبئة الأراضي المناسبة</li> <li>انخفاض مستوى نشاط المركز</li> <li>عدم الجدوى الاقتصادية للمشروع، خاصة بعد دمج تكاليف التشغيل والصيانة</li> <li>التدهور السريع اللاحق للمركز بسبب قيود تديره أو نقص الصيانة أو عدم كفاية الميزانيات لهذا الغرض</li> </ul>	طريقة التمويل
المؤشرات الأساسية	<ul style="list-style-type: none"> <li>الطاقة الاستيعابية للمركز</li> <li>عدد وأهمية اللاعبين المستقبليين</li> <li>متوسط الحضور في المركز</li> <li>مدى وتكرار الأحداث الرياضية المرتبطة بالمركز</li> <li>الجدوى المالية للمركز / الإيرادات المتولدة</li> </ul>	طريقة التمويل
تعليق أو ملاحظة	هيكلية المشروع من الناحيتين الرياضية والسياحية	



7.6		بطاقة المشروع	
		<b>بناء ملاعب رياضية جماعية</b>	
الرياضة والثقافة		التسمية	الرقم 6
مشارك	اختصاص	عرضي / الجهة (تغطية جميع الأقاليم)	
		<b>الاشكاليات المطروحة</b>	
		<ul style="list-style-type: none"> <li>• الحاجة إلى بنية تحتية رياضية متخصصة</li> <li>• إمكانات تطوير الرياضة على مختلف مستويات الجهة</li> </ul>	
		<b>الاهداف المحددة</b>	
		<ul style="list-style-type: none"> <li>• إنشاء مجمعات رياضية بمختلف جماعات الجهة</li> <li>• دعم تطوير الأنشطة الرياضية في الجهة</li> <li>• العمل على إشعاع وزيادة الحضور الرياضي بالجهة</li> </ul>	
		<b>المكونات الرئيسية</b>	
		<ul style="list-style-type: none"> <li>• إنجاز المنشآت الرياضية</li> <li>• إنشاء فضاءات الإيواء: الإقامة، المطاعم، والترفيه والتسلية ...</li> <li>• بناء مرافق للإدارة</li> <li>• إنجاز أشغال التأهيل الإضافية: الربط بالشبكات الأساسية، السياج الخارجي، مواقف السيارات، الممرات، المساحات الخضراء ...</li> </ul>	
		<b>الشركاء الرئيسيون</b>	
		<ul style="list-style-type: none"> <li>• وزارة التربية الوطنية والتعليم الأولي والرياضة - الوزارة المكلفة بالرياضة - المديرية الجهوية للرياضة</li> <li>• الجامعة الملكية المغربية لألعاب القوى</li> <li>• ولاية جهة وإقليم الفقيه بن صالح</li> <li>• الشركاء من القطاعين العام والخاص العاملين في مجال الرياضة</li> </ul>	
		<b>الميزانية المخصصة</b>	
		250 مليون درهم	<b>طريقة التمويل</b>
		<input type="checkbox"/> من طرف الجهة	<input checked="" type="checkbox"/> تمويل مشترك
		<input type="checkbox"/> عبر شريك أو شركاء	
		<b>المخاطر المحتملة والمرتبطة بالمشروع</b>	
		<ul style="list-style-type: none"> <li>• اختيار سيئ يؤثر على المجمع: الموقع، التصميم المعماري، السعة ...</li> <li>• صعوبة تعبئة العقار المناسب</li> <li>• انخفاض مستوى نشاط المجمع</li> <li>• عدم الجدوى الاقتصادية للمشروع، خاصة بعد دمج تكاليف التشغيل والصيانة</li> <li>• التدهور السريع اللاحق للمجمع بسبب محدودية تديره، أو عدم صيانتها أو عدم كفاية الميزانيات التي يمكن تعبئتها لهذا الغرض</li> </ul>	
		<b>المؤشرات الأساسية</b>	
		<ul style="list-style-type: none"> <li>• القدرة الاستيعابية لكل ملعب</li> <li>• عدد وأهمية الرياضيين المستقبلين</li> <li>• متوسط الحضور في كل ملعب</li> <li>• حجم وتكرار الأحداث الرياضية في كل ملعب</li> <li>• الجدوى المالية للمجمع / الإيرادات المتولدة</li> </ul>	
		<b>تعليق أو ملاحظة</b>	
		مشروع مهيكّل من الناحيتين الرياضية والسياحية	



البرنامج 7 - الصحة والحماية الاجتماعية

بطاقة المشروع		1.7
تسمية المشروع		بناء مستشفيات كبرى وتعزيز وتأهيل البنية التحتية الصحية بجهة بني ملال خنيفرة
البرنامج المعني	الرقم	7 التسمية
الصحة والحماية الاجتماعية	الدولة	اختصاص
النطاق / الموقع	عرضي / الجهة (تغطية جميع الأقاليم)	
الاشكاليات المطروحة	<ul style="list-style-type: none"> <li>بنية غير مكتملة لشبكة المستشفيات العمومية في الجهة</li> <li>تغطية جزئية للتخصصات الطبية في الجهة</li> <li>تعميم التغطية الصحية سيؤدي إلى زيادة الطلب على العلاجات</li> <li>تشغيل كلية الطب والصيدلة المستقبلية لتكون مرتبطة بالمركز الاستشفائي الجامعي</li> </ul>	
الاهداف المحددة	<ul style="list-style-type: none"> <li>تحسين وتوسيع نطاق توفير العرض الصحي في الجهة</li> <li>دعم دخول كلية الطب والصيدلة المستقبلية في الخدمة</li> <li>المساهمة في تحسين مؤشرات التنمية البشرية في الجهة</li> </ul>	
المكونات الرئيسية	التوطين	الميزانية (مليون درهم)
	مكون	
	بناء وتجهيز مستشفى جهوي ببني ملال	800
	بناء وتجهيز مستشفى جامعي	1.500
	بناء وتجهيز مستشفى الامراض النفسية	70
	مكونات أخرى لبرنامج تعزيز وتأهيل البنية التحتية الصحية بالجهة 2024-2020	152
	بناء وتجهيز المعهد العالي لمهن التمريض	12
بناء وتجهيز المستشفى الإقليمي لأزيلال	340	
الشركاء الرئيسيون	<ul style="list-style-type: none"> <li>وزارة الصحة والحماية الاجتماعية - المديرية الجهوية للصحة والحماية الاجتماعية</li> <li>ولاية الجهة وإقليم بني ملال</li> </ul>	
الميزانية المخصصة	طريقة التمويل	2.874 مليون درهم
<input type="checkbox"/> من طرف الجهة <input checked="" type="checkbox"/> تمويل مشترك <input type="checkbox"/> عبر شريك أو شركاء		
المخاطر المحتملة والمرتبطة بالمشروع	<ul style="list-style-type: none"> <li>عدم ملاءمة حجم المركز الاستشفائي الجامعي وتجهيزاته</li> <li>العجز عن جذب و / أو الاحتفاظ بالأطر الطبية المؤهلة</li> <li>تشبع المركز الاستشفائي الجامعي بسبب فشل الهياكل الطبية المشغلة في المستويات الأصغر</li> </ul>	
المؤشرات الاساسية	<ul style="list-style-type: none"> <li>عدد وخصائص التخصصات المشمولة</li> <li>الموارد البشرية والمادية للمركز الاستشفائي الجامعي</li> <li>عدد الإجراءات الطبية المنجزة، حسب الطبيعة: المقبولة، الاستشارات، الاستشفاء، إلخ.</li> <li>جودة العلاج المقدم في المركز الاستشفائي الجامعي</li> </ul>	
تعليق أو ملاحظة	ميزانية متوقعة محدودة لتحقيق المركز الاستشفائي الجامعي من الحجم الكبير (من خلال المعايير الوطنية، بما في ذلك المستشفى الجامعي الجديد بالرباط)	



بطاقة المشروع		2.7
تأهيل المؤسسات السجنية وإعادة إدماج السجناء		تسمية المشروع
البرنامج المعني	الرقم 7	التسمية
النطاق / الموقع	عرضي / الجهة (تغطية جميع الأقاليم)	اختصاص
		الدولة
<ul style="list-style-type: none"> <li>• اكتظاظ السجون</li> <li>• تدهور الظروف المعيشية لنزلاء السجون</li> <li>• مشكلة إعادة إدماج السجناء السابقين في المجتمع</li> </ul>		الاشكاليات المطروحة
<ul style="list-style-type: none"> <li>• إضفاء الطابع الإنساني على ظروف الاحتجاز</li> <li>• إعداد السجناء لإعادة الإدماج</li> <li>• ضمان أمن وسلامة المؤسسات السجنية</li> <li>• تحديث الإدارة وتعزيز إجراءات الحكامة</li> </ul>		الاهداف المحددة
<ul style="list-style-type: none"> <li>• التحسين المادي والبشري لظروف الاحتجاز</li> <li>• إجراء برامج التكوين وتنمية المهارات، بما في ذلك في الوظائف ذات متطلبات التأهيل الأساسية المحدودة</li> <li>• تطوير أمن وسلامة المؤسسات السجنية (تحديث المرافق، وتركيب معدات المراقبة التكنولوجية، وما إلى ذلك)</li> <li>• مراجعة حكمة المؤسسات السجنية</li> </ul>		المكونات الرئيسية
<ul style="list-style-type: none"> <li>• المندوبية السامية لإدارة السجون وإعادة الإدماج</li> <li>• جمعيات المجتمع المدني المتخصصة</li> </ul>		الشركاء الرئيسيون
<input type="checkbox"/> من طرف الجهة <input checked="" type="checkbox"/> تمويل مشترك <input type="checkbox"/> عبر شريك أو شركاء	طريقة التمويل	50 مليون درهم
<ul style="list-style-type: none"> <li>• استجابة جزئية جدا لاحتياجات السجناء</li> <li>• النجاح المحدود للإجراءات التي يتعين اتخاذها</li> <li>• تدهور الظروف المعيشية لنزلاء السجون المحتجزين في سجون الجهة</li> <li>• الأضرار اللاحقة بصورة الجهة بسبب اختلالات البرنامج</li> </ul>		المخاطر المحتملة والمرتبطة بالمشروع
<ul style="list-style-type: none"> <li>• اكتظاظ السجون (الوجود، البراءة...)</li> <li>• نطاق برامج إعادة الإدماج المهني</li> <li>• التقييم النسبي للظروف المعيشية لنزلاء السجون في الجهة</li> <li>• نسبة إعادة إدماج السجناء بعد الإفراج عنهم</li> <li>• نسبة عودة السجناء في الجهة</li> </ul>		المؤشرات الاساسية
<ul style="list-style-type: none"> <li>• برنامج في طور الإنشاء على المستوى الوطني</li> <li>• أهمية نظام الحكامة لضمان تحقيق النتائج المتوخاة</li> </ul>		تعليق أو ملاحظة



بطاقة المشروع		3.7
تسمية المشروع		اقتناء التجهيزات الطبية المتنقلة في الوسط القروي
البرنامج المعني	الرقم 7	التسمية الصحة والحماية الاجتماعية
النطاق / الموقع	عرضي / الجهة (تغطية جميع الأقاليم)	مشارك
الاشكاليات المطروحة	<ul style="list-style-type: none"> <li>• نقص المرافق الطبية في المناطق القروية</li> <li>• الكثافة السكانية تزامنا مع طلب حقيقي على العلاجات لا يبرران استثمارات كبيرة في المعدات الطبية الثابتة (والإشراف الطبي)</li> <li>• الضعف النسبي لمؤشرات التنمية البشرية المرتبط بالاختلالات، من جملة أسباب أخرى، في عروض العلاج</li> </ul>	
الاهداف المحددة	<ul style="list-style-type: none"> <li>• توسيع نطاق ولوج السكان على المرافق الطبية وإلى عرض علاجي يتسم بالجودة</li> <li>• تحسين الاستثمار العمومي في المرافق الطبية</li> <li>• تحسين مؤشرات التنمية البشرية الجهوية</li> </ul>	
المكونات الرئيسية	<ul style="list-style-type: none"> <li>• تحديد الاحتياجات من المعدات الطبية المتنقلة بالتشاور مع الأطراف المتدخلة</li> <li>• توحيد الاحتياجات وملاءمتها وتحسينها على مستوى الجهة</li> <li>• شراء واستلام المعدات المختارة</li> <li>• تخصيص معدات جديدة للأطراف، مع إنشاء آلية للرصد والتنظيم</li> </ul>	
الشركاء الرئيسيون	<ul style="list-style-type: none"> <li>• وزارة الصحة والحماية الاجتماعية - المديرية الجهوية للصحة والحماية الاجتماعية</li> <li>• ولاية الجهة وإقليم بني ملال</li> <li>• الجماعات الترابية المستفيدة</li> <li>• عند الاقتضاء، المجتمع المدني النشط في مجال الرعاية المقدمة للأشخاص</li> </ul>	
الميزانية المخصصة	250 مليون درهم	طريقة التمويل
		<input type="checkbox"/> من طرف الجهة <input checked="" type="checkbox"/> تمويل مشترك <input type="checkbox"/> عبر شريك أو شركاء
المخاطر المحتملة والمرتبطة بالمشروع	<ul style="list-style-type: none"> <li>• التدهور السريع أو فقدان المعدات المكتسبة</li> <li>• نقص الصيانة والحفاظ على المعدات</li> <li>• التوزيع غير الملائم للمعدات الجديدة</li> <li>• طبيعة المعدات المعبأة توفر استجابة جزئية للغاية من حيث علاج الساكنة</li> </ul>	
المؤشرات الاساسية	<ul style="list-style-type: none"> <li>• نسبة الولوج المباشر للسكان إلى الخدمات الصحية الأساسية</li> <li>• التحسينات المضافة إلى الخدمات الصحية</li> <li>• نسبة المعدات الطبية بالنسبة لعدد السكان</li> <li>• نسبة استخدام المعدات الطبية المكتسبة</li> </ul>	
تعليق أو ملاحظة	حل يمكن أن يكون مربحا لضمان الولوج إلى الخدمات الصحية لصالح السكان المعزولين أو الذين يعيشون في مناطق ذات كثافة سكانية منخفضة	



4.7		بطاقة المشروع	
		مراكز تصفية الدم	
		الرقم	التسمية
		7	الصحة والحماية الاجتماعية
		عرضي / الجهة (تغطية جميع الأقاليم)	مشارك
		<ul style="list-style-type: none"> <li>إكراهات متعددة يعاني منها الأشخاص المصابون بالفشل الكلوي، بما في ذلك تلك الإكراهات المتعلقة بروتوكول الرعاية</li> <li>الضغط على مراكز تصفية الكلى القائمة</li> <li>الزيادة المستمرة في حجم السكان المحتاجين إلى تصفية الكلى</li> </ul>	
		<ul style="list-style-type: none"> <li>تحسين شروط الرعاية للأشخاص الذين يعانون من الفشل الكلوي</li> <li>توسيع منظومة العلاج الجهوية من خلال زيادة القدرة على تصفية الكلى وتعزيز الشبكة الترابية</li> <li>المساهمة في تحسين المؤشرات الصحية الجهوية</li> </ul>	
التوطين	الميزانية (مليون درهم)	مكون	
خنيفرة	10	مركز تصفية الدم بأجلوس	
خنيفرة	9	مركز تصفية الدم بالمستشفى الإقليمي	
أزيلال	15	إعادة تأهيل وتجهيز مركز تصفية الكلى بأزيلال وبناء مركز تصفية الكلى بأمليل	
الفقيه بن صالح	8	بناء مركزين لتصفية الدم بإقليم الفقيه بن صالح	
خريبكة	15	بناء ثلاثة مراكز لتصفية الدم بإقليم خريبكة	
		<ul style="list-style-type: none"> <li>وزارة الصحة والحماية الاجتماعية - المديرية الجهوية للصحة والحماية الاجتماعية</li> <li>ولاية الجهة والأقاليم والجماعات الترابية المستفيدة</li> <li>مشاركة المجتمع المدني في إدارة المراكز</li> </ul>	
		57 مليون درهم	طريقة التمويل
		<input type="checkbox"/> من طرف الجهة	<input checked="" type="checkbox"/> تمويل مشترك
		<input type="checkbox"/> عبر شريك أو شركاء	
		<ul style="list-style-type: none"> <li>عدم استدامة المراكز بسبب الافتقار إلى ميزانية التشغيل والهيكل الإداري و / أو صيانة المعدات</li> <li>استمرار النقص في الإمداد الجهوي بتصفية الكلى و/أو عدم كفاية الشبكة الجهوية المنشأة</li> </ul>	
		<ul style="list-style-type: none"> <li>عدد المراكز المنشأة</li> <li>القدرة الفعلية على التكفل بالأشخاص المصابين بالقصور الكلوي</li> <li>عدد جلسات تصفية الكلى المنجزة في المراكز</li> <li>نسبة الاستجابة لاحتياجات سكان الجهة من حيث تصفية الكلى</li> <li>متوسط الوقت المستغرق قبل التكفل بالمريض (وقت السفر التراكمي ووقت الانتظار في المركز)</li> <li>تطور جودة حياة مواطني الجهة</li> </ul>	
		الحاجة إلى التحقق من فعالية المنظومة التدييرية للمراكز، بما في ذلك ميزانية التشغيل ومصادر التمويل	
		تعليق أو ملاحظة	



5.7		بطاقة المشروع	
		تسمية المشروع	
		برنامج بناء وتجهيز وإعادة تأهيل دور الرعاية الاجتماعية	
		البرنامج المعني	الرقم 7
		التسمية	الصحة والحماية الاجتماعية
		النطاق / الموقع	عرضي / الجهة (تغطية جميع الأقاليم)
		مشارك	اختصاص
		<ul style="list-style-type: none"> <li>الزيادة المستمرة في حجم الساكنة الهشة على المستوى الاجتماعي</li> <li>المس بالكرامة الإنسانية وبسكينة المواطنين وبصورة التجمعات المعنية بسبب نقص التكفل بالساكنة الهشة (التسول، التجوال والتشرد، الجرائم الصغيرة ...)</li> <li>الضعف النسبي لمؤشرات التنمية البشرية</li> </ul>	
		<ul style="list-style-type: none"> <li>ضمان التكفل بالأشخاص الضعفاء من خلال توفير ظروف مقبولة لهم</li> <li>تعزيز التضامن والمساعدة الاجتماعية</li> <li>تحسين مؤشرات التنمية البشرية في الجهة</li> </ul>	
		الاهداف المحددة	
		المكونات الرئيسية	
التوطين	الميزانية (مليون درهم)	مكون	
بني ملال	5	بناء وتجهيز وتأهيل دور الرعاية الاجتماعية في بني ملال	
خنيفرة	5	بناء وتجهيز وتأهيل دور الرعاية الاجتماعية في خنيفرة	
الفقيه بن صالح	5	بناء وتجهيز وتأهيل دور الرعاية الاجتماعية في الفقيه بن صالح	
أزيلال	5	بناء وتجهيز وتأهيل دور الرعاية الاجتماعية في أزيلال	
خريبكة	5	بناء وتجهيز وتأهيل دور الرعاية الاجتماعية في خريبكة	
		<ul style="list-style-type: none"> <li>ولاية الجهة والأقاليم والجماعات الترابية المستفيدة</li> <li>وكالة التنمية الاجتماعية</li> <li>المبادرة الوطنية للتنمية البشرية</li> <li>التعاون الوطني...</li> </ul>	
		الشركاء الرئيسيون	
		الميزانية المخصصة	
		طريقة التمويل	25 مليون درهم
		<input type="checkbox"/> من طرف الجهة <input checked="" type="checkbox"/> تمويل مشترك <input type="checkbox"/> عبر شريك أو شركاء	
		<ul style="list-style-type: none"> <li>عدم استدامة مراكز الرعاية الاجتماعية بسبب نقص ميزانية التشغيل و / أو هيكل الإدارة و / أو الصيانة</li> <li>استمرار الفجوات في العروض الجهوية للسكان الضعفاء و / أو عدم ملاءمة الشبكة الجهوية المنشأة لهذا الغرض</li> <li>استياء المستفيدين من المزايا والخدمات المقدمة في دور الرعاية الاجتماعية</li> <li>صورة سيئة منقولة عن دور الرعاية الاجتماعية</li> </ul>	
		المخاطر المحتملة والمرتبطة بالمشروع	
		<ul style="list-style-type: none"> <li>عدد المنازل الاجتماعية التي تم إنشاؤها</li> <li>القدرة الفعلية على التكفل بالأشخاص الضعفاء</li> <li>نطاق وجودة الخدمات المقدمة</li> <li>تطور جودة معيشة مواطني الجهة</li> </ul>	
		المؤشرات الاساسية	
		تعليق أو ملاحظة	
		الحاجة إلى التحقق من فعالية المنظومة التدييرية لدور الرعاية الاجتماعية، بما في ذلك ميزانية التشغيل ومصادر التمويل	



6.7		بطاقة المشروع																																								
		تسمية المشروع																																								
		بناء وتجهيز وحدات طبية موجهة لفئات خاصة																																								
		البرنامج المعني	الرقم 7																																							
		التسمية	الصحة والحماية الاجتماعية																																							
		النطاق / الموقع	عرضي / الجهة (تغطية جميع الأقاليم)																																							
		مشارك	اختصاص																																							
		<ul style="list-style-type: none"> <li>بنية غير مكتملة لشبكة المستشفيات العمومية في الجهة</li> <li>تغطية جزئية للتخصصات الطبية في الجهة</li> <li>تعميم التغطية الطبية سيؤدي إلى زيادة الطلب على العلاج</li> <li>نقص البنية التحتية للفئات الاجتماعية الخاصة (الصم والبكم، الأشخاص في وضعية إعاقة، الأشخاص الذين يعانون من الإدمان على المواد الممنوعة، إلخ).</li> </ul>																																								
		<ul style="list-style-type: none"> <li>تحسين وتوسيع نطاق العرض الصحي في الجهة</li> <li>الاستجابة للاحتياجات الصحية الخاصة بالفئات الاجتماعية</li> <li>المساهمة في تحسين مؤشرات التنمية البشرية في الجهة</li> </ul>																																								
		<table border="1"> <thead> <tr> <th>التوطين</th> <th>الميزانية (مليون درهم)</th> <th>مكون</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>جهوي</td> <td>10</td> <td>مركز لالة أسماء للصم والبكم</td> </tr> <tr> <td>بني ملال</td> <td>3</td> <td>تأهيل مستشفى محلي بقصبة تادلة</td> </tr> <tr> <td>بني ملال</td> <td>45</td> <td>بناء مستشفى القرب بالقصيبة</td> </tr> <tr> <td>خنيفرة</td> <td>6</td> <td>بناء وتجهيز مركز طب الادمان بخنيفرة</td> </tr> <tr> <td>خنيفرة</td> <td>45</td> <td>بناء وتجهيز مستشفى محلي بأكلموس</td> </tr> <tr> <td>الفقيه بن صالح</td> <td>2</td> <td>توسيع المركب الجراحي بسوق السبت</td> </tr> <tr> <td>أزيلال</td> <td>5</td> <td>بناء وتجهيز مركز صحي ومستعجلات القرب بأيت تاكلال</td> </tr> <tr> <td>أزيلال</td> <td>45</td> <td>بناء مستشفى القرب بووايزغت</td> </tr> <tr> <td>أزيلال</td> <td>2</td> <td>بناء مركز صحي قروي من المستوى الثاني مع وحدة مستعجلات القرب بمركز اوزود</td> </tr> <tr> <td>خريبكة</td> <td>20</td> <td>بناء وتجهيز فرع مركز محمد السادس لذوي الاحتياجات الخاصة</td> </tr> <tr> <td>خريبكة</td> <td>10</td> <td>تأهيل مستشفى القرب بابي الجعد</td> </tr> <tr> <td>خريبكة</td> <td>30</td> <td>استكمال تأهيل المستشفى الإقليمي بخريبكة</td> </tr> </tbody> </table>		التوطين	الميزانية (مليون درهم)	مكون	جهوي	10	مركز لالة أسماء للصم والبكم	بني ملال	3	تأهيل مستشفى محلي بقصبة تادلة	بني ملال	45	بناء مستشفى القرب بالقصيبة	خنيفرة	6	بناء وتجهيز مركز طب الادمان بخنيفرة	خنيفرة	45	بناء وتجهيز مستشفى محلي بأكلموس	الفقيه بن صالح	2	توسيع المركب الجراحي بسوق السبت	أزيلال	5	بناء وتجهيز مركز صحي ومستعجلات القرب بأيت تاكلال	أزيلال	45	بناء مستشفى القرب بووايزغت	أزيلال	2	بناء مركز صحي قروي من المستوى الثاني مع وحدة مستعجلات القرب بمركز اوزود	خريبكة	20	بناء وتجهيز فرع مركز محمد السادس لذوي الاحتياجات الخاصة	خريبكة	10	تأهيل مستشفى القرب بابي الجعد	خريبكة	30	استكمال تأهيل المستشفى الإقليمي بخريبكة
التوطين	الميزانية (مليون درهم)	مكون																																								
جهوي	10	مركز لالة أسماء للصم والبكم																																								
بني ملال	3	تأهيل مستشفى محلي بقصبة تادلة																																								
بني ملال	45	بناء مستشفى القرب بالقصيبة																																								
خنيفرة	6	بناء وتجهيز مركز طب الادمان بخنيفرة																																								
خنيفرة	45	بناء وتجهيز مستشفى محلي بأكلموس																																								
الفقيه بن صالح	2	توسيع المركب الجراحي بسوق السبت																																								
أزيلال	5	بناء وتجهيز مركز صحي ومستعجلات القرب بأيت تاكلال																																								
أزيلال	45	بناء مستشفى القرب بووايزغت																																								
أزيلال	2	بناء مركز صحي قروي من المستوى الثاني مع وحدة مستعجلات القرب بمركز اوزود																																								
خريبكة	20	بناء وتجهيز فرع مركز محمد السادس لذوي الاحتياجات الخاصة																																								
خريبكة	10	تأهيل مستشفى القرب بابي الجعد																																								
خريبكة	30	استكمال تأهيل المستشفى الإقليمي بخريبكة																																								
		<ul style="list-style-type: none"> <li>وزارة الصحة والحماية الاجتماعية - المديرية الجهوية للصحة والحماية الاجتماعية</li> <li>ولاية الجهة والأقاليم والجماعات الترابية المستفيدة</li> <li>المؤسسات الملتزمة، وعند الاقتضاء، المجتمع المدني الناشط في مجال العلاج المقدم للأشخاص</li> </ul>																																								
		الشركاء الرئيسيون																																								
		الميزانية المخصصة																																								
		223 مليون درهم																																								
		طريقة التمويل																																								
		<input type="checkbox"/> من طرف الجهة <input checked="" type="checkbox"/> تمويل مشترك <input type="checkbox"/> عبر شريك أو شركاء																																								



6.7	بطاقة المشروع
	<ul style="list-style-type: none"><li>• عدم استدامة الهياكل الطبية المنشأة بسبب نقص ميزانية التشغيل، وهياكل تدبير فعالة، وتأطير طبي و / أو صيانة</li><li>• استمرار الفجوات في العروض الجهوية الموجهة لفئات سكانية محددة و / أو عدم كفاية الشبكة الجهوية المنشأة لهذا الغرض</li><li>• استياء المستفيدين من المزايا والخدمات المقدمة في المرافق الصحية</li><li>• صورة سيئة للمرافق الصحية</li></ul>
	<ul style="list-style-type: none"><li>• عدد المرافق الطبية المتخصصة المنشأة</li><li>• الطاقة الاستيعابية الفعلية لعلاج الناس، تبعا للأمراض و/أو الأمراض المعنية</li><li>• نطاق وجودة الخدمات المقدمة</li><li>• تطور نوعية حياة مواطني الجهة</li><li>• تحسين مؤشرات التنمية البشرية</li></ul>
	<p>الحاجة إلى التحقق من صحة نظام إدارة البنيات الطبية التي يتعين تنفيذها، بما في ذلك ميزانية التشغيل ومصادر التمويل والاستجابة المستدامة للحاجة إلى طاقم طبي متخصص</p>



البرنامج 8 - السياحة والصناعة التقليدية

بطاقة المشروع		1.8	
تسمية المشروع		تهيئة مواقع سياحية	
البرنامج المعني		الرقم	التسمية
النطاق / الموقع		السياحة والصناعة التقليدية	
النطاق / الموقع		عرضي / الجهة (تغطية جميع الأقاليم)	
الاشكاليات المطروحة		<ul style="list-style-type: none"> <li>نقاط الضعف في عرض السياحة الجهوية</li> <li>نقص التثمين السياحي للمقومات الطبيعية في الجهة</li> <li>فرص توليد الدخل وخلق وظائف مستقرة وقيمة مضافة لم تستغل بعد</li> </ul>	
الاهداف المحددة		<ul style="list-style-type: none"> <li>تلبية الطلب على السياحة الوطنية والدولية</li> <li>ترسيخ وتوسيع العرض الجهوي في قطاع السياحة وإعطاء دفعة اقتصادية جديدة لهذا القطاع</li> <li>تثمين المقومات الطبيعية والدرامية التقنية في الجهة</li> <li>تعزيز الاستثمار وخلق فرص عمل مستقرة</li> <li>تنويع الاقتصاد الجهوي وخلق محركات للنمو</li> </ul>	
التوطين	الميزانية (مليون درهم)	مكون	
جهوي	172	تمويل وتنفيذ المشاريع المتعلقة بالقطاع السياحي المبرمجة ببرنامج التنمية الجهوية السابق لجهة بني ملال خنيفرة	
بني ملال	30	تهيئة جوانب نهر أم الربيع على مستوى تادلة	
خنيفرة	160	تهيئة ضفاف وادي أم الربيع على مستوى خنيفرة	
خنيفرة	70	تهيئة المحطة السياحية بأجدير	
أزيلال	50	خلق محطة سياحية جبلية بأيت بوكماز	
أزيلال	25	تأهيل المنتزه العالمي جيوبارك مكون	
الفقيه بن صالح	60	إحداث مركب سوسيورياضي وسياحي وبيئي بغابة الدروة بجماعة سيدي عيسى	
جهوي	100	تهيئة مواقع سياحية أخرى	
الشركاء الرئيسيون		<ul style="list-style-type: none"> <li>ولاية وأقاليم الجهة</li> <li>وزارة السياحة والاقتصاد الاجتماعي والتضامني</li> <li>الشركة المغربية للهندسة السياحية</li> <li>وكالة الحوض المائي لأم الربيع</li> <li>الجماعات الترابية المعنية بالمشاريع</li> </ul>	
الميزانية المخصصة		طريقة التمويل	679 مليون درهم
<input type="checkbox"/> من طرف الجهة <input checked="" type="checkbox"/> تمويل مشترك <input type="checkbox"/> عبر شريك أو شركاء			
المخاطر المحتملة والمرتبطة بالمشروع		<ul style="list-style-type: none"> <li>عدم ملاءمة المعدات والمرافق التي يتعين توفيرها</li> <li>نجاح محدود للمواقع المراد تأهيلها</li> <li>نقص خدمات الدعم والبنية التحتية</li> </ul>	
المؤشرات الاساسية		<ul style="list-style-type: none"> <li>الحصيلة الاقتصادية (رقم المعاملات، القيمة المضافة، الإنتاج، إلخ) ومناصب الشغل المستحدثة</li> <li>التردد على المواقع السياحية</li> <li>رضى السياح عن المواقع المؤهلة</li> </ul>	
تعليق أو ملاحظة		<ul style="list-style-type: none"> <li>الحاجة إلى دراسة المخطط المدير للسياحة في الجهة</li> <li>الحاجة إلى عروض جهوية متكاملة لمختلف الشرائح السياحية المستهدفة</li> </ul>	



2.8		بطاقة المشروع	
		<b>البنيات المواكبة للقطاع السياحي</b>	
		تسمية المشروع	
		البرنامج المعني	
		النطاق / الموقع	
		الاشكاليات المطروحة	
		الاهداف المحددة	
		المكونات الرئيسية	
		الشركاء الرئيسيون	
		الميزانية المخصصة	
		المخاطر المحتملة والمرتبطة بالمشروع	
		المؤشرات الاساسية	
		تعليق أو ملاحظة	



3.8		بطاقة المشروع	
		تسمية المشروع	
		تطوير البنية التحتية الأساسية للصناعة التقليدية	
		البرنامج المعني	الرقم 8 التسمية
		السياحة والصناعة التقليدية	
		النطاق / الموقع	عرضي / الجهة
		مشارك	اختصاص
		<ul style="list-style-type: none"> <li>نقاط الضعف في العرض الجهوي لقطاع الصناعة التقليدية</li> <li>عدم تثمين الدراية الجهوية في مجال الصناعة التقليدية</li> <li>فرص توليد الدخل وخلق وظائف مستقرة وقيمة مضافة لم تثمن بعد</li> </ul>	
		<ul style="list-style-type: none"> <li>معالجة الطلب الوطني والدولي للصناعة التقليدية</li> <li>تعزيز وتوسيع العرض الجهوي في قطاع الصناعة التقليدية وإعطاء دفعة اقتصادية جديدة لهذا القطاع</li> <li>تعزيز الدراية في قطاع الصناعة التقليدية في الجهة</li> <li>تعزيز الاستثمار وخلق فرص عمل مستقرة</li> <li>تنويع الاقتصاد الجهوي وخلق نقط وصل للنمو</li> </ul>	
		الاهداف المحددة	
		<ul style="list-style-type: none"> <li>معالجة الطلب الوطني والدولي للصناعة التقليدية</li> <li>تعزيز وتوسيع العرض الجهوي في قطاع الصناعة التقليدية وإعطاء دفعة اقتصادية جديدة لهذا القطاع</li> <li>تعزيز الدراية في قطاع الصناعة التقليدية في الجهة</li> <li>تعزيز الاستثمار وخلق فرص عمل مستقرة</li> <li>تنويع الاقتصاد الجهوي وخلق نقط وصل للنمو</li> </ul>	
		المكونات الرئيسية	
التوطين	الميزانية (مليون درهم)	مكون	
بني ملال	9	إعادة هيكلة المدبغة التقليدية "دار الدباغ لبني ملال"	
خنيفرة	21	احداث وتسويق مناطق مهن الصناعة التقليدية ( خنيفرة ، اكموس ، مريرت)	
خنيفرة	12	بناء وتجهيز المتحف الجهوي للزربية	
أزيلال	10	بناء وتجهيز مجمع للصناعة التقليدية بدمنات	
خريبكة	11	مشروع احداث قرية الصناعة التقليدية (بما في ذلك اقتناء العقار)	
خريبكة	10	إنجاز مجمع للفروسية التقليدية	
		<ul style="list-style-type: none"> <li>ولاية وأقاليم الجهة</li> <li>الجماعات الترابية المعنية بالمشاريع</li> <li>وزارة السياحة والاقتصاد الاجتماعي والتضامني</li> </ul>	
		الشركاء الرئيسيون	
		<ul style="list-style-type: none"> <li>ولاية وأقاليم الجهة</li> <li>الجماعات الترابية المعنية بالمشاريع</li> <li>وزارة السياحة والاقتصاد الاجتماعي والتضامني</li> </ul>	
		الميزانية المخصصة	
		73 مليون درهم	
		طريقة التمويل	
		<input type="checkbox"/> من طرف الجهة <input checked="" type="checkbox"/> تمويل مشترك <input type="checkbox"/> عبر شريك أو شركاء	
		<ul style="list-style-type: none"> <li>بنية تحتية غير ملائمة</li> <li>نجاح محدود للبنية التحتية التي سيتم وضعها</li> <li>البنية التحتية للصناعة التقليدية غير مرتبطة بالنظم الإيكولوجية للقطاعات</li> </ul>	
		المخاطر المحتملة والمرتبطة بالمشروع	
		<ul style="list-style-type: none"> <li>الحصيلة الاقتصادية (رقم المعاملات، القيمة المضافة، الإنتاج، إلخ) ومناصب الشغل المستحدثة</li> <li>التردد على مواقع الصناعة التقليدية التي سيتم تنفيذها والتي تحمل صبغة تجارية و / أو سياحية</li> <li>إشعاع المواقع المرتبطة بالصناعة التقليدية التي يتعين القيام بها</li> </ul>	
		المؤشرات الاساسية	
		<ul style="list-style-type: none"> <li>التوصية بإكمال دراسة الفرصة والجدوى قبل تنفيذ كل مكون من مكونات المشروع</li> <li>تعزيز أوجه التأثير بين الصناعة التقليدية والسياحة</li> </ul>	
		تعليق أو ملاحظة	



بطاقة المشروع		4.8
إحداث المحطة السياحية الجهوية		تسمية المشروع
السياحة والصناعة التقليدية	التسمية	البرنامج المعني
مشترك	اختصاص	النطاق / الموقع
عرضي / بني ملال		الرقم 8
<ul style="list-style-type: none"> <li>• نقاط الضعف في عرض السياحة الجهوية</li> <li>• النقص في ترميم السياحة لمقومات الجهة</li> <li>• قلة المشاريع المهيكلت بكفيلة بتسريع تنمية السياحة الجهوية</li> <li>• فرص توليد الدخل وخلق مناصب شغل مستقرة وقيمة مضافة لم تثن بعد</li> </ul>		الاشكاليات المطروحة
<ul style="list-style-type: none"> <li>• تلبية الطلب على السياحة الوطنية والدولية</li> <li>• ترسيخ وتوسيع العرض الجهوي في قطاع السياحة وإعطاء دفعة اقتصادية جديدة لهذا القطاع</li> <li>• ترميم المقومات الطبيعية والدرامية التقنية في الجهة</li> <li>• ترميم الاستثمار وخلق فرص شغل مستقرة</li> <li>• تنويع الاقتصاد الجهوي وخلق نقط وصل للنمو</li> </ul>		الاهداف المحددة
<ul style="list-style-type: none"> <li>• الإقامة: منازل متنقلة وشاليهات خشبية وأكواخ قماشية ...</li> <li>• الأنشطة: حديقة مائية، حمامات سباحة ومناطق مائية، ملاعب رياضية، ملاعب للأطفال...</li> <li>• التنشيط في النوادي: سهرات موضوعاتية، مسابقات رياضية، عروض، دروس أكواجيم، حلقات الفروسية والدراجات ...</li> <li>• الطعام: أسواق ممتازة، مطاعم، مطاعم وجبات خفيفة...</li> </ul>		المكونات الرئيسية
<ul style="list-style-type: none"> <li>• ولاية وإقليم بني ملال</li> <li>• الجماعات الترابية المعنية بالمشاريع</li> <li>• وزارة السياحة والاقتصاد الاجتماعي والتضامني</li> <li>• الشركة المغربية للهندسة السياحية</li> </ul>		الشركاء الرئيسيون
<input type="checkbox"/> من طرف الجهة <input checked="" type="checkbox"/> تمويل مشترك <input type="checkbox"/> عبر شريك أو شركاء	طريقة التمويل	الميزانية المخصصة
<ul style="list-style-type: none"> <li>• عدم ملاءمة تجميع المشروع</li> <li>• العجز في ترويج المشاريع وتسويقها</li> <li>• نجاح تجاري محدود للمشروع</li> <li>• أوجه القصور في صيانة المشروع والحفاظ عليه</li> </ul>		المخاطر المحتملة والمرتبطة بالمشروع
<ul style="list-style-type: none"> <li>• الحصيلة الاقتصادية (رقم المعاملات، القيمة المضافة، الإنتاج، إلخ) ومناصب الشغل المستحدثة</li> <li>• التردد السياحي على الموقع</li> <li>• إشعاع المشروع الذي سيتم تنفيذه</li> </ul>		المؤشرات الاساسية
<ul style="list-style-type: none"> <li>• التوصية بالانتهاء من دراسة متعمقة لتحليل فرص وجدوى المشروع</li> <li>• المشروع الذي ستنفذه شركة التنمية الجهوية المكلفة بالسياحة</li> </ul>		تعليق أو ملاحظة



بطاقة المشروع		5.8	
تسمية المشروع		إحداث مشروع دينوبارك بأوزود	
البرنامج المعني	الرقم	8	التسمية
النطاق / الموقع	عرضي / أزيلال	اختصاص	مشترك
الاشكاليات المطروحة	<ul style="list-style-type: none"> <li>• نقاط الضعف في عرض السياحة الجهوية</li> <li>• نقص تئمين السياحة لمقومات الجهة</li> <li>• قلة المشاريع الهيكلية الكفيلة بتسريع تنمية السياحة الجهوية</li> <li>• فرص توليد الدخل وخلق مناصب شغل مستقرة وقيمة مضافة لم تئمن بعد</li> </ul>		
الاهداف المحددة	<ul style="list-style-type: none"> <li>• تلبية الطلب على السياحة الوطنية والدولية</li> <li>• ترسيخ وتوسيع العرض الجهوي في قطاع السياحة وإعطاء دفعة اقتصادية جديدة لهذا القطاع</li> <li>• تئمين المقومات الطبيعية والدرامية التقنية في الجهة</li> <li>• تئمين الاستثمار وخلق فرص شغل مستقرة</li> <li>• تنويع الاقتصاد الجهوي وخلق نقط وصل للنمو</li> </ul>		
المكونات الرئيسية	<p>إنشاء حديقة ممتعة للاستكشاف والترفيه حول موضوع الديناصورات والتي ستكون جزءا من الحديقة الجيولوجية. ولهذا الغرض، تم التخطيط لثلاث مناطق للتنشيط:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• وادي الديناصورات الذي سيكون قلب الزيارة مع اكتشاف بقايا الديناصورات</li> <li>• لودينو بارك التي من شأنها أن تشكل العرض الترفيهي للحديقة</li> <li>• قرية الأطلس التي ستكون التمثيل المصغر للجهة والحديقة الجيولوجية</li> </ul>		
الشركاء الرئيسيون	<ul style="list-style-type: none"> <li>• ولاية الجهة وإقليم أزيلال</li> <li>• الجماعات الترابية المعنية بالمشاريع</li> <li>• وزارة السياحة والاقتصاد الاجتماعي والتضامني</li> <li>• الشركة المغربية للهندسة السياحية</li> </ul>		
الميزانية المخصصة	100 مليون درهم	طريقة التمويل	<input type="checkbox"/> من طرف الجهة <input checked="" type="checkbox"/> تمويل مشترك <input type="checkbox"/> عبر شريك أو شركاء
المخاطر المحتملة والمرتبطة بالمشروع	<ul style="list-style-type: none"> <li>• عدم ملاءمة تجميع المشروع</li> <li>• النقص في ترويج المشاريع وتسويقها</li> <li>• نجاح تجاري محدود للمشروع</li> <li>• أوجه القصور في صيانة المشروع والحفاظ عليه</li> </ul>		
المؤشرات الاساسية	<ul style="list-style-type: none"> <li>• الحصيلة الاقتصادية (رقم المعاملات، القيمة المضافة، الإنتاج، إلخ) ومناصب الشغل المستحدثة</li> <li>• التردد السياحي على الموقع</li> <li>• إشعاع المشروع الذي سيتم تنفيذه</li> </ul>		
تعليق أو ملاحظة	<ul style="list-style-type: none"> <li>• التوصية بالانتهاء من دراسة متعمقة لتحليل فرص وجدوى المشروع</li> <li>• المشروع الذي ستنفذه شركة التنمية الجهوية المكلفة بالسياحة</li> </ul>		



البرنامج 9 - الحكامة

1.9		بطاقة المشروع	
		<b>تطوير آليات الحكامة الجيدة</b>	
		تسمية المشروع	
		البرنامج المعني	
		النطاق / الموقع	
		رقم 9	
		التسمية	
		الحكامة	
		عرضي / الجهة (تغطية جميع الأقاليم)	
		ذاتي	
		اختصاص	
		إنجازات محدودة مرتبطة ببرنامج التنمية الجهوية 2021-2016	
		العديد من المشاريع التي سيتم تنفيذها في إطار برنامج التنمية الجهوية 2022-2027 وتنوع المخاطر المتعلقة بالتنفيذ	
		متطلبات قوية للتكامل من حيث الحكامة	
		الاشكاليات المطروحة	
		تحقيق الأهداف الاستراتيجية المعتمدة	
		تنفيذ مشاريع برنامج التنمية الجهوية 2022-2027 والتزامات الجهة	
		تعظيم أوجه التآزر وتأثير المشاريع المختارة	
		تبني أفضل الممارسات وآليات الحكامة الرشيدة	
		زيادة قدرة الجهة على تنفيذ المشاريع والإشراف عليها	
		التوفر على سجل حافل من الإنجازات	
		الاهداف المحددة	
		مكون	
		الميزانية (مليون درهم)	
		التوطين	
		تفعيل شركة التنمية الجهوية للصناعة	
		تفعيل شركة التنمية الجهوية للسياحة	
		تعزيز الرقمنة وبرامج الحكامة المحلية المنفتحة	
		إحداث وتجهيز دار المنتخب	
		تقوية قدرات الهيئات الاستشارية للجهة	
		تعزيز الشراكات المواطنة ومقاربة النوع الاجتماعي	
		وضع منظومة لتدبير المشاريع بالجهة قصد تنزيل برنامج التنمية الجهوية	
		الشركاء الرئيسيون	
		تعبئة المساهمين في إطار شركات التنمية الجهوية	
		التعاون الدولي	
		الميزانية المخصصة	
		216 مليون درهم	
		طريقة التمويل	
		<input type="checkbox"/> من طرف الجهة <input checked="" type="checkbox"/> تمويل مشترك <input type="checkbox"/> عبر شريك أو شركاء	
		المخاطر المحتملة والمرتبطة بالمشروع	
		تأخير أو المقاومة في تفعيل الآليات المحددة	
		ضعف فعالية الآليات المعتمدة	
		المؤشرات الاساسية	
		تواريخ بدء النشاط الفعلي لشركات التنمية الجهوية	
		حصيلة إنجازات شركات التنمية الجهوية	
		أهمية البرنامج لتعزيز الشراكات المواطنة والمقاربة الاجتماعية القائمة على النوع	
		انتظام التقارير المتعلقة بتنفيذ برنامج التنمية الجهوية 2022-2027	
		تعليق أو ملاحظة	
		الجهة ملتزمة بالفعل بأجندة الحكومة المنفتحة	
		العديد من الأوراش المتعلقة بالمشروع	



2.9		بطاقة المشروع	
		تسمية المشروع	
		إنجاز الدراسات الاستراتيجية الجهوية ودراسات تنفيذ المشاريع	
		الرقم	9
		التسمية	الحكامة
		النطاق / الموقع	عرضي / الجهة (تغطية جميع الأقاليم)
		اختصاص	ذاتي
		الاشكاليات المطروحة	
		<ul style="list-style-type: none"> <li>• نقص الاستراتيجيات ودراسات التنفيذ لتنزيل المشاريع المهيكل</li> <li>• متطلبات قوية ينبغي دمجها من حيث الحكامة</li> </ul>	
		الاهداف المحددة	
		<ul style="list-style-type: none"> <li>• تحقيق الأهداف الاستراتيجية المعتمدة</li> <li>• تنفيذ مشاريع برنامج التنمية الجهوية 2022-2027 والتزامات الجهة</li> <li>• تعظيم أوجه التآزر وتأثير المشاريع المختارة</li> <li>• زيادة قدرة الجهة على تنفيذ المشاريع والإشراف عليها</li> <li>• التوفر على سجل حافل من الإنجازات</li> </ul>	
التوطين	الميزانية (مليون درهم)	مكون	
جهوي	2	إنجاز الاستراتيجية الجهوية لاقتصاد الماء	
جهوي	2	إنجاز الاستراتيجية الجهوية للطاقات المتجددة	
جهوي	7	دراسات التنمية الاقتصادية: <ul style="list-style-type: none"> <li>• المخطط الجهوي للمناطق الصناعية ومناطق الأنشطة الاقتصادية</li> <li>• الاستراتيجية الجهوية للذكاء الترابي</li> <li>• احداث بنك جهوي للمشاريع</li> </ul>	
جهوي	9	إنجاز الدراسات الاستراتيجية الجهوية الأخرى، خاصة تلك المتعلقة بنظام قياس أداء الجهات: <ul style="list-style-type: none"> <li>• خطة التشغيل الجهوية</li> <li>• الخطة الجهوية لريادة الأعمال</li> <li>• الخطة الجهوية للنقل...</li> </ul>	
جهوي	9	إنجاز الدراسات التنفيذية	
		الشركاء الرئيسيون	
		<ul style="list-style-type: none"> <li>• ولاية وأقاليم الجهة</li> <li>• المركز الجهوي للاستثمار للجهة</li> <li>• التعاون الدولي</li> </ul>	
		الميزانية المخصصة	29 مليون درهم
		طريقة التمويل	<input type="checkbox"/> من طرف الجهة <input checked="" type="checkbox"/> تمويل مشترك <input type="checkbox"/> عبر شريك أو شركاء
		المخاطر المحتملة والمرتبطة بالمشروع	
		<ul style="list-style-type: none"> <li>• ضعف جودة الدراسات وأهميتها</li> <li>• ضعف اندماج نتائج الدراسات أو عدم تنزيلها</li> </ul>	
		المؤشرات الاساسية	
		<ul style="list-style-type: none"> <li>• عدد الدراسات المنجزة</li> <li>• مستوى الارتباط بين الدراسات المنجزة وخرائط الطريق المعتمدة والمنفذة</li> </ul>	
		تعليق أو ملاحظة	
		الشروط المرجعية للدراسات التي سيتم تحديدها مباشرة بعد اعتماد برنامج التنمية الجهوية 2022-2027	



3.9		بطاقة المشروع	
		<b>تعزيز التعاون الدولي والشراكات جنوب-جنوب</b>	
		تسمية المشروع	
		البرنامج المعني	
		الرقم 9	
		التسمية	
		الحكامة	
		النطاق / الموقع	
		عرضي / الجهة (تغطية جميع الأقاليم)	
		اختصاص	
		ذاتي	
		<ul style="list-style-type: none"> <li>فرص للتعاون الدولي يتعين على الجهة استغلالها</li> <li>ضرورة نقل إشعاع الجهة إلى خارج المملكة والعمل على تعزيز تموضع المغرب، خاصة داخل إفريقيا.</li> </ul>	
		<ul style="list-style-type: none"> <li>زيادة مساهمات التعاون الدولي إلى أقصى حد</li> <li>إقامة العديد من الشراكات ذات القيمة المضافة العالية فيما بين بلدان الجنوب</li> </ul>	
		<ul style="list-style-type: none"> <li>تحديد أهداف وخرائط طريق محددة مع كل وكالة تعاون دولي تعمل بالجهة وتتبع تنفيذها. ويتعلق ذلك، على سبيل المثال لا الحصر، بالمواضيع التالية: الحكامة الترابية الجيدة، والهجرة، وتنمية السياحة، والتعليم والتكوين، ونقل الخبرات، وما إلى ذلك.</li> <li>توسيع نطاق وبرامج التعاون فيما بين بلدان الجنوب، بما في ذلك البرامج المتعلقة بالبنيات الأفريقية</li> </ul>	
		<ul style="list-style-type: none"> <li>منظمات التعاون الدولي: الاتحاد الأوروبي، الوكالة الأمريكية للتنمية الدولية، سويس كونتاكت، إينابيل، بروجيتو موندو ملال ...</li> <li>الهيكل الدولية المقيمة لشراكات مع الجهة، بما في ذلك الجهات والأقاليم في أفريقيا</li> </ul>	
		الميزانية المخصصة	
		طريقة التمويل	
		<input type="checkbox"/> من طرف الجهة <input type="checkbox"/> تمويل مشترك <input checked="" type="checkbox"/> عبر شريك أو شركاء	
		<ul style="list-style-type: none"> <li>ضعف القيمة المضافة المقدمة للجهة</li> <li>الاستهلاك الكبير للوقت والموارد، ولا سيما الموارد المالية للجهة</li> <li>ولوج الشركاء إلى معلومات حساسة وإساءة استخدامها</li> <li>الاختلالات في التبادلات مع وكالات التعاون الدولي والهيكل الدولية الشريكة، ولا سيما عندما تكون في غير صالح الجهة</li> </ul>	
		<ul style="list-style-type: none"> <li>عدد اتفاقات التعاون والشراكة الدولية التي اعتمدها الجهة</li> <li>عدد البرامج المهيكلية التي تم تفعيلها في إطار التعاون والشراكة الدولية</li> <li>حصيلة/تقييم برامج التعاون والشراكة الدولية</li> </ul>	
		التعاون الدولي الذي يمكن أن يكون مصدرا أو ميسرا لتمويل المشاريع والبرامج	
		تعليق أو ملاحظة	



بطاقة المشروع		4.9
إحداث مرصد جهوي موحد للديناميات الترابية والتفاوتات المجالية		تسمية المشروع
الحكامة	الرقم 9	التسمية
ذاتي	عرضي / الجهة (تغطية جميع الأقاليم)	اختصاص
<ul style="list-style-type: none"> <li>• نقص و/أو غياب البيانات المتعلقة بالديناميات والتفاوتات الترابية</li> <li>• أوجه القصور المتعلقة بالتقارب والتكامل بين السياسات والتدخلات العمومية</li> <li>• متطلبات قوية للتكامل من حيث الحكامة</li> </ul>		الاشكاليات المطروحة
<ul style="list-style-type: none"> <li>• الحصول على بيانات شاملة وموثوقة ومنظمة عن الديناميات والتفاوتات الترابية</li> <li>• تعزيز التبصر الترابي</li> <li>• دعم الديناميات والتفاوتات الترابية، بما في ذلك توقع التحديات والتطورات المستقبلية للنطاقات الترابية وإقامة روابط وظيفية وتشغيلية مع جميع الشركاء</li> <li>• تعظيم أوجه التآزر وأثر المشاريع المختارة</li> <li>• التوفر على حصيلة حافلة بالإنجازات</li> </ul>		الاهداف المحددة
<ul style="list-style-type: none"> <li>• الاستفادة من الخبرة الوطنية، بما في ذلك مجموعة الأدوات التي أنشئت لهذا الغرض: <ul style="list-style-type: none"> <li>- أدوات رسملة المعلومات</li> <li>- أدوات دعم تتبع واتخاذ القرار</li> <li>- أدوات الاتصال والتعميم (البوابة الجغرافية، الفهرسة الجغرافية، مكتبة الخرائط، البوابة ...)</li> </ul> </li> <li>• تحديد خصوصيات المرصد الجهوي</li> <li>• إجراء دراسة للتنفيذ</li> <li>• تفعيل النظام والحفاظ عليه</li> </ul>		المكونات الرئيسية
<ul style="list-style-type: none"> <li>• وزارة إعداد التراب الوطني والتعمير والإسكان وسياسة المدينة</li> <li>• المفوضية الجهوية للتعمير وإعداد التراب - جهة بني ملال خنيفرة</li> <li>• المصالح الخارجية الأخرى في الجهة</li> <li>• التعاون الدولي</li> </ul>		الشركاء الرئيسيون
<input type="checkbox"/> من طرف الجهة <input checked="" type="checkbox"/> تمويل مشترك <input type="checkbox"/> عبر شريك أو شركاء	طريقة التمويل	الميزانية المخصصة
<ul style="list-style-type: none"> <li>• صعوبة في جمع وتحديث البيانات الجهوية</li> <li>• عدم استغلال نتائج المرصد</li> </ul>		المخاطر المحتملة والمرتبطة بالمشروع
<ul style="list-style-type: none"> <li>• تاريخ تشغيل المرصد</li> <li>• عدد البيانات الجهوية المحتفظ بها</li> <li>• ثراء وتعدد إصدارات المرصد</li> </ul>		المؤشرات الأساسية
<p>الحاجة إلى تركيز المرصد على العناصر غير المعالجة، زيادة على المستوى الوطني (مثل المرصد الوطني للديناميات الترابية)، على المستوى الجهوي (مثل نظام المعلومات الجهوي للبيئة والتنمية المستدامة)</p>		تعليق أو ملاحظة



5.9	بطاقة المشروع	
	تسمية المشروع	
	خلق إذاعة جهوية ودار الصحافة	
	الرقم 9	التسمية
	البرنامج المعني	الحكامة
	النطاق / الموقع	عرضي / الجهة (تغطية جميع الأقاليم)
		ذاتي
		اختصاص
		نقص و/أو غياب الأجهزة الإعلامية الناطقة باسم الجهة
		نقص في الترويج لمشاريع الجهة والتسويق للمؤهلات الطبيعية والاقتصادية للجهة
		غياب أجهزة التواصل الإعلامي خاصة بالنسبة لمغاربة العالم للارتباط الوثيق بالجهة والاطلاع الدائم على هواجسها
		توفير الإشعاع اللازم للجهة وتأكيد هويتها من خلال البرامج المقدمة
		خلق فضاء وإطار جامع للفعاليات الصحفية والإعلامية على مستوى الجهة لمزيد من التنسيق وتكامل الرؤى
		تسويق الجهة وإمكانياتها من خلال برامج هادفة وموجهة للفئات المعنية
		ترسيخ هوية الجهة وتسويق مؤهلاتها الثقافية والسياحية
		توفير جهاز ناطق رسمي باسم الجهة وإشكالاتها
		بناء مقر للإذاعة وتجهيزه بمختلف الأجهزة الضرورية وكذلك الأطر المهنية والتقنية التي تسهر على حسن سير العمل به
		وضع شبكة للبرامج منسجمة مع توجهات الجهة وتعمل على أولويات الجهة من خلال تنفيذ برنامج التنمية الجهوية 2027/2022
		بناء وتجهيز دار الصحافة بقاعة للاجتماعات ومكاتب إدارية ومطعم ومقصف
		بناء المكونات الخارجية من طرق وحدائق....
		وزارة الشباب والثقافة والتواصل
		جهة بني ملال خنيفرة
		المصالح الخارجية الأخرى في الجهة
		من طرف الجهة <input type="checkbox"/>
		تمويل مشترك <input checked="" type="checkbox"/>
		عبر شريك أو شركاء <input type="checkbox"/>
	الميزانية المخصصة	طريقة التمويل
	5 مليون درهم	
		عدم نجاح الإذاعة في تحقيق الإشعاع المرتقب
		عدم القدرة على جلب أطر مؤهلة والاحتفاظ بها
		فشل دار الصحافة في تحقيق أنشطة تضمن تردد الصحفيين عليها و/أو عدم كفاية ميزانية التسيير
		تاريخ تشغيل الإذاعة ودار الصحافة
		عدد ساعات البث
		إقبال وتجاوب المستمعين مع شبكة البرامج المقترحة
		عدد الأنشطة المقامة بدار الصحافة وعدد الحضور
		تعليق أو ملاحظة



### 3. توجيه ومراقبة برنامج التنمية الجهوية 2022-2027

#### 1.3. مصفوفة المخاطر

##### 1.1.3. المخاطر المرتبطة بإعداد برنامج التنمية الجهوية

وفقاً للاختصاصات، تم إجراء تحليل للمخاطر على مستويين: خلال مرحلة تحديد الأولويات والبرامج ثم أثناء تحديد المشاريع ذات الأولوية. وتتمثل النتائج الموحدة المقابلة كما يلي:

##### 1.1.1.3. مصفوفة المخاطر من المستوى الأول

قن البرنامج	اسم البرنامج	مستوى الاندماج مع اختصاصات الجهة	مستوى التوافق مع المحاور الاستراتيجية للتنمية	قرار ترتيب الأولويات
1	الماء والبيئة والحد من التغيرات المناخية	3- برنامج مشكل من اختصاصات مختلفة	1- توافم تام	إعطاء الأولوية
2	التربية والتعليم العالي والبحث العلمي التطبيقي	3- برنامج مشكل من اختصاصات مختلفة	1- توافم تام	إعطاء الأولوية
3	الزراعة وتنمية العالم القروي	3- برنامج مشكل من اختصاصات مختلفة	1- توافم تام	إعطاء الأولوية
4	الاقتصاد والتشغيل وجاذبية المجال الجهوي	2- برنامج مشكل من اختصاصات ذاتية واختصاصات مشتركة	1- توافم تام	إعطاء الأولوية
5	البنيات التحتية والتجهيزات الأساسية	3- برنامج مشكل من اختصاصات مختلفة	1- توافم تام	إعطاء الأولوية
6	الرياضة والثقافة	3- برنامج مشكل من اختصاصات مختلفة	1- توافم تام	إعطاء الأولوية
7	الصحة والحماية الاجتماعية	3- برنامج مشكل من اختصاصات مختلفة	1- توافم تام	إعطاء الأولوية
8	السياحة والصناعة التقليدية	3- برنامج مشكل من اختصاصات مختلفة	1- توافم تام	إعطاء الأولوية
9	الحكومة	2- برنامج مشكل من اختصاصات ذاتية واختصاصات مشتركة	1- توافم تام	إعطاء الأولوية
10	المالية والتأمين	3- برنامج مشكل من اختصاصات مختلفة	3- توافم ضعيف	سحب الأولوية
11	الأنشطة العقارية	3- برنامج مشكل من اختصاصات مختلفة	3- توافم ضعيف	سحب الأولوية
12	الخدمات العامة دون الخدمات المقدمة في إطار المرفق العام	3- برنامج مشكل من اختصاصات مختلفة	4- توافم غائب	سحب الأولوية

الجدول 3: ترتيب البرامج حسب الأولويات

##### 2.1.1.3. مصفوفة المخاطر من المستوى الثاني

قن المشروع	مرجع المشروع	قابلية الإنجاز	مستوى التأثير	حرجية المخاطر
1.1	التطهير السائل ومعالجة التلوث الصناعي	قابلية متوسطة	قوي	ضعيفة
2.1	اقتصاد الغابة وإعادة إحياء المجال الغابوي	قابلية قوية	قوي	ضعيفة

#### المرحلة الثانية: إنجاز برنامج التنمية الجهوية



قن المشروع	مرجع المشروع	قابلية الإنجاز	مستوى التأثير	حرجية المخاطر
3.1	تدبير النفايات	قابلية متوسطة	قوي	ضعيفة
4.1	التزويد بالماء الصالح للشرب	قابلية متوسطة	قوي	ضعيفة
5.1	إحداث سدود صغرى وتلية وسد متوسط	قابلية قوية	متوسط	ضعيفة
6.1	الحماية من الفيضانات	قابلية متوسطة	متوسط	متوسطة
7.1	مكونات بيئية خاصة	قابلية متوسطة	متوسط	متوسطة
8.1	الإنارة العمومية باستعمال الطاقة الشمسية	قابلية قوية	متوسط	ضعيفة
1.2	الأحياء الجامعية	قابلية متوسطة	متوسط	متوسطة
2.2	بناء وتجهيز كلية الطب والصيدلة	قابلية قوية	قوي	ضعيفة
3.2	بناء مكتبة جامعية جهوية	قابلية متوسطة	متوسط	متوسطة
4.2	دعم التربية غير النظامية ومحاربة الامية	قابلية متوسطة	متوسط	متوسطة
5.2	الارتقاء بالعرض التربوي 2022-2027	قابلية قوية	قوي	ضعيفة
6.2	إنشاء مراكز تطوير الكفاءات الرقمية	قابلية متوسطة	قوي	ضعيفة
7.2	احداث قطب للمعرفة ومدارس عليا	قابلية متوسطة	متوسط	متوسطة
8.2	بناء وتجهيز معاهد متخصصة للتكنولوجيا التطبيقية	قابلية قوية	متوسط	ضعيفة
1.3	تعزيز السلاسل الفلاحية وتحسين وتحديث مسالك توزيع المنتجات الفلاحية	قابلية قوية	قوي	ضعيفة
2.3	تدعيم السلاسل الفلاحية	قابلية قوية	قوي	ضعيفة
1.4	الصندوق الجهوي لدعم الاستثمار وتطوير الاقتصاد	قابلية متوسطة	قوي	ضعيفة
2.4	إحداث مناطق صناعية ومناطق الأنشطة الاقتصادية	قابلية متوسطة	قوي	ضعيفة
3.4	إحداث مناطق لوجيستية	قابلية متوسطة	متوسط	متوسطة
4.4	حاضنات للمقاولات المبتكرة الناشئة	قابلية متوسطة	متوسط	متوسطة
5.4	التسويق الترابي	قابلية متوسطة	قوي	ضعيفة
6.4	دعم ومواكبة خلق فرص الشغل	قابلية متوسطة	قوي	ضعيفة
7.4	تعزيز الربط الجوي لمطار بني ملال	قابلية ضعيفة	قوي	متوسطة
1.5	إنجاز مسالك وطرق غير مصنفة	قابلية قوية	متوسط	ضعيفة
2.5	صيانة الطرق غير المصنفة بالجهة	قابلية قوية	متوسط	ضعيفة
3.5	تطوير البنية الطرقية الرئيسية	قابلية متوسطة	قوي	ضعيفة
4.5	تأهيل المدن العتيقة وتهيئة الاحياء الناقصة التجهيز	قابلية متوسطة	متوسط	متوسطة
5.5	اقتناء العقارات الخاصة بالتجهيزات الكبرى	قابلية متوسطة	متوسط	متوسطة



قن المشروع	مرجع المشروع	قابلية الإنجاز	مستوى التأثير	حرجية المخاطر
6.5	بناء الطريق السيار مراكش - بني ملال (إلى حدود إقليم قلعة السراغنة)	قابلية شبه منعدمة	قوي	متوسطة
7.5	بناء شبكة السكك الحديدية بين واد زم وبني ملال	قابلية شبه منعدمة	قوي	متوسطة
1.6	دعم وإنعاش الأنشطة الثقافية والسياحية والفنية والرياضية	قابلية قوية	متوسط	ضعيفة
2.6	بناء وتجهيز منشآت ثقافية بالجهة	قابلية متوسطة	متوسط	متوسطة
3.6	إنجاز مسبح أولمبي ومساح نصف أولمبية	قابلية متوسطة	متوسط	متوسطة
4.6	القاعات المغطاة	قابلية متوسطة	متوسط	متوسطة
5.6	الملاعب الكبرى	قابلية ضعيفة	متوسط	قوية
6.6	احداث مراكز رياضية	قابلية متوسطة	متوسط	متوسطة
7.6	بناء ملاعب رياضية جماعية بكل أقاليم الجهة	قابلية ضعيفة	متوسط	قوية
1.7	بناء مستشفيات كبرى وتعزيز وتأهيل البنية التحتية الصحية بجهة بني ملال خنيفرة	قابلية متوسطة	قوي	ضعيفة
2.7	تأهيل المؤسسات السجنية وإعادة إدماج السجناء	قابلية قوية	ضعيف	متوسطة
3.7	اقتناء التجهيزات الطبية المتنقلة في الوسط القروي	قابلية قوية	متوسط	ضعيفة
4.7	مراكز تصفية الدم	قابلية متوسطة	متوسط	متوسطة
5.7	بناء وتجهيز وإعادة تأهيل دور الرعاية الاجتماعية	قابلية متوسطة	متوسط	متوسطة
6.7	بناء وتجهيز وحدات طبية موجهة لفئات خاصة	قابلية متوسطة	متوسط	متوسطة
1.8	تهيئة مواقع سياحية	قابلية متوسطة	قوي	ضعيفة
2.8	البنيات التحتية المواكبة لتطور القطاع السياحي	قابلية متوسطة	قوي	ضعيفة
3.8	تطوير البنية التحتية للصناعة التقليدية	قابلية متوسطة	قوي	ضعيفة
4.8	احداث المحطة السياحية الجهوية	قابلية متوسطة	قوي	ضعيفة
5.8	إحداث مشروع دينوبارك بأوزود	قابلية متوسطة	قوي	ضعيفة
1.9	تطوير آليات الحكامة الجيدة	قابلية قوية	قوي	ضعيفة
2.9	إنجاز الدراسات الاستراتيجية الجهوية والدراسات التنفيذية	قابلية قوية	قوي	ضعيفة
3.9	تعزيز التعاون الدولي والشراكات جنوب-جنوب	قابلية قوية	متوسط	ضعيفة
4.9	إرساء مرصد جهوي موحد للديناميات الترابية والتفاوتات المجالية	قابلية متوسطة	متوسط	متوسطة
5.9	إنشاء إذاعة جهوية ودار الصحافة	قابلية ضعيفة	متوسط	قوية

الجدول 4: ترتيب المشاريع حسب الأولويات



### 2.1.3. المخاطر الخاصة بتنفيذ المشاريع

لقد تم تناول المخاطر الخاصة بكل مشروع في بطاقات المشاريع. وفيما يلي يتم تقديم المخاطر العرضية:

- **المخاطر المتعلقة بالتعاقد:**
  - ضعف الاهتمام أو الحافز لدى واحد أو أكثر من الأطراف الفاعلة لتفعيل التعاقد؛
  - عدم التوافق بشأن الأهداف والنتائج المختارة و / أو التزامات الأطراف الفاعلة؛
  - الثغرات في الترتيبات التي تم وضعها، ولا سيما في الجوانب القانونية أو المؤسسية أو المالية؛
  - التأخير في الحصول على موافقة سلطات الرقابة الإدارية؛
  - مشاكل برمجة التوقيعات (فيما يتعلق بجداول أعمال والتزامات الأطراف المختلفة أو بالأحداث المراد برمجتها...)
  - عدم تفعيل الالتزامات الموقعة (الوثائق تبقى بروتوكولا بحثا) و/أو إخفاق طرف واحد أو أكثر في الوفاء بالالتزامات المعتمدة
  - غياب التنظيم...
- **مخاطر التصميم:**
  - النقص في تقييم الاحتياجات والتوقعات؛
  - الثغرات في التصميم العام للمشروع؛
  - اتخاذ خيارات تكنولوجية أو تقنية سيئة؛
  - ضعف التقدير / الزيادة الكبيرة في تكلفة تنفيذ المشروع؛
  - أوجه القصور في التصميم التنظيمي والمكون التشغيلي المختار ...
- **المخاطر المرتبطة بالتنفيذ:**
  - عدم القدرة على تعبئة العقار، إن اقتضى الأمر؛
  - عدم الحصول على الموافقات والتراخيص الإدارية اللازمة للتنفيذ؛
  - التأخر في التنفيذ؛
  - نقص الجودة / وجود عيوب خفية؛
  - تجاوز التكاليف المدرجة في الميزانية/المتوقعة؛
  - اختلالات في تسيير مشروع البناء: عدم التنسيق، والنزاعات مع الأطراف المتدخلة في المشروع ...
- **المخاطر التشغيلية:**
  - عرض قيمة غير كاف و / أو غير تنافسي للمشروع؛
  - اختلالات تقنية في الخدمات المقدمة؛
  - فشل الشريك (الشركاء) التقني (ين) الرئيسي (ين) للمشروع؛
  - عدم بلوغ الأهداف والإسقاطات المسطرة؛
  - تعدد شكاوى العملاء أو المستفيدين ...
- **مخاطر التمويل:**
  - عدم كفاية النمذجة و / أو التجميع المالي للمشروع؛
  - فشل أو فك ارتباط الشريك (الشركاء) المالي (ين) الرئيسي (ين) للمشروع؛
  - العجز أو التأخر الكبير في تعبئة التمويل المطلوب للمشروع؛
  - زيادة كبيرة في تكاليف تمويل المشاريع...

### 2.3. برمجة الميزانية

سيطلب برنامج التنمية الجهوية 2022-2027 ميزانية إجمالية قدرها 21,488 مليار درهم. وفيما يلي برمجة الميزانية لمساهمة الجهة في تمويله، مع التذكير بأن البرمجة التفصيلية مدرجة في مصفوفة المشاريع:

2027	2026	2025	2024	2023	2022	برامج برنامج التنمية الجهوية	
81,9	81,9	81,9	250,3	274,6	203,8	الماء والبيئة والحد من التغيرات المناخية	1
72,5	113,5	156,4	157,7	90,2	0,0	التربية والتعليم العالي والبحث العلمي	2
0,0	57,1	57,1	26,8	26,8	5,3	الزراعة وتنمية العالم القروي	3
118,0	118,0	187,9	227,6	169,7	59,2	الاقتصاد والتشغيل وجاذبية المجال الجهوي	4



2027	2026	2025	2024	2023	2022	برامج برنامج التنمية الجهوية	
165,0	136,2	131,4	162,9	212,9	127,9	البنيات التحتية والتجهيز	5
125,7	83,4	93,0	80,6	45,7	23,2	الرياضة والثقافة	6
60,7	129,4	123,9	152,7	148,2	43,6	الصحة والحماية الاجتماعية	7
75,4	152,5	119,5	118,0	103,5	58,0	السياحة والصناعة التقليدية	8
49,7	41,8	33,8	30,0	24,1	0,3	الحكامة	9
<b>749,0</b>	<b>913,9</b>	<b>985,1</b>	<b>1 206,6</b>	<b>1 095,7</b>	<b>521,3</b>	<b>المجموع</b>	

### الجدول 5: برمجة المساهمة المالية للجهة في برنامج التنمية الجهوية

تتبع قدرة الجهة على تمويل هذا البرنامج من تحليل قدرتها المالية، التي تم إفراد ملحق مستقل بشأنها.

### 3.3. منظومة التوجيه

#### 1.3.3. بنيات التوجيه

تتوزع بنيات التوجيه على الشكل التالي:

#### 1.1.3.3. لجنة القيادة

يجوز أن تخضع لجنة القيادة للأحكام التالية:

المهمة	<ul style="list-style-type: none"> <li>تقديم التوجيهات العامة؛</li> <li>قيادة تنفيذ البرنامج الجهوي للتنمية؛</li> <li>المصادقة على خطط التنفيذ؛</li> <li>تعيين البنيات والهيئات المسؤولة عن تنفيذ البرنامج الجهوي للتنمية؛</li> <li>اتخاذ التحكميات الأساسية؛</li> <li>التأكد من تطبيق نظام المتبع والتقييم واستغلال نتائجه.</li> </ul>
الأعضاء	<ul style="list-style-type: none"> <li>والي جهة بني ملال خنيفرة أو من ينوب عنه؛</li> <li>رئيس الجهة أو من ينوب عنه وكذلك رؤساء اللجان الدائمة لمجلس الجهة أو ممثلهم؛</li> <li>ممثلو الكاتب العام لشؤون الجهة والمديرية العامة للمصالح في الجهة والأقاليم؛</li> <li>رؤساء لجان المتبع أو ممثلهم؛</li> <li>مدير الوكالة الجهوية لتنفيذ المشاريع أو من ينوب عنه.</li> </ul>
إجراءات التشغيل	<ul style="list-style-type: none"> <li>عقد اجتماعات دورية حتى الموافقة على برنامج التنمية الجهوية وتوقيع اتفاقيات التنفيذ الخاصة به؛</li> <li>اجتماعات ربع سنوية لتقييم تنفيذ برنامج التنمية الجهوية واتخاذ القرارات اللازمة.</li> </ul>

#### 2.1.3.3. لجنة (لجان) المتبع

قد تقرر لجنة القيادة إنشاء لجنة تتبع واحدة أو أكثر (اعتمادا على البرامج والمشاريع و / أو المحاور الاستراتيجية لبرنامج التنمية الجهوية). وفي هذه الحالة، تخضع كل لجنة من لجان المتبع للأحكام التالية:

المهمة	<ul style="list-style-type: none"> <li>بالنسبة للجزء المتعلق ببرنامج التنمية الجهوية:</li> <li>مراقبة التنفيذ عن كثب والتنسيق مع الأطراف المتدخلة في هذا السياق؛</li> <li>ضمان تنزيل خطط التنفيذ؛</li> <li>تحديد وتوجيه نقاط التحكم؛</li> <li>التأكد من تنفيذ قرارات لجنة القيادة.</li> </ul>
الأعضاء	<ul style="list-style-type: none"> <li>يتم تحديدهم من قبل لجنة القيادة</li> </ul>
إجراءات التشغيل	<ul style="list-style-type: none"> <li>اجتماعات العمل اعتمادا على التقدم المحرز في الأنشطة؛</li> <li>اجتماعات شهرية لمراقبة التنفيذ.</li> </ul>



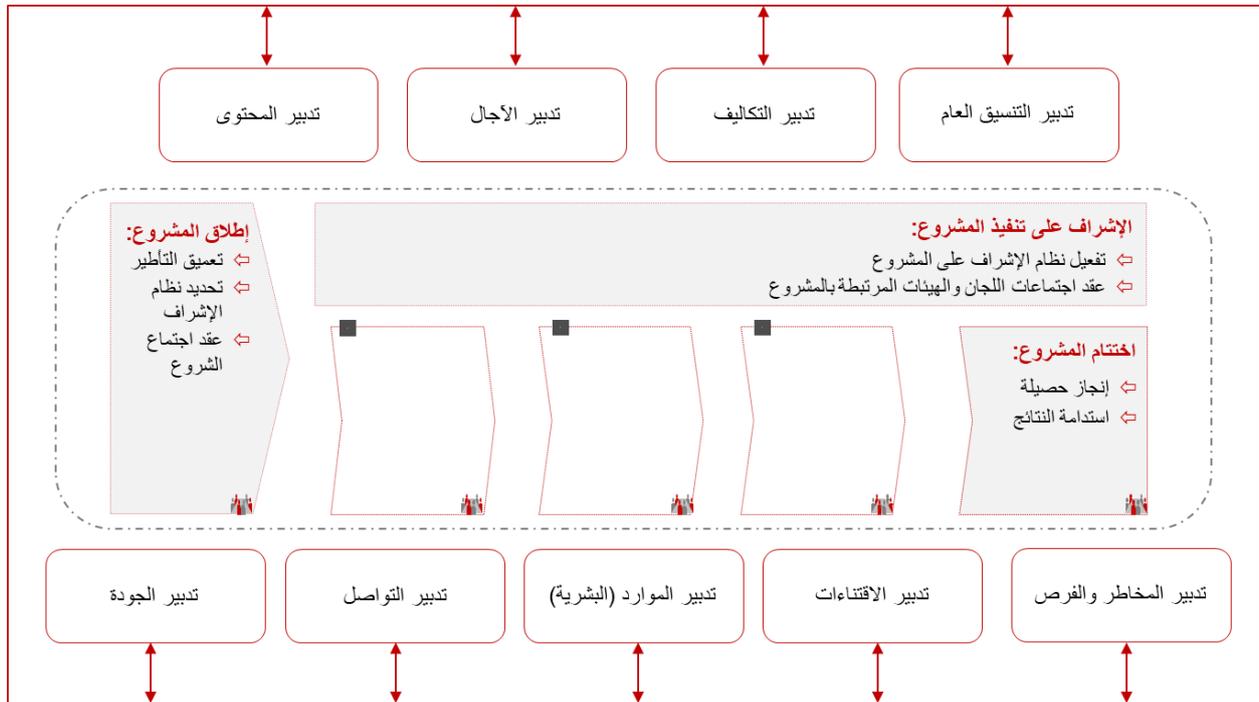
### 3.1.3.3. بنية مكتب إدارة المشاريع

قد تخضع بنية مكتب إدارة المشاريع للأحكام التالية:

<ul style="list-style-type: none"> <li>• إعداد آلية التوجيه الشاملة لبرنامج التنمية الجهوية؛</li> <li>• تنقيح خطط عمل برنامج التنمية الجهوية وقواعد التنفيذ؛</li> <li>• مواكبة تجميع برنامج التنمية الجهوية و / أو برنامج العقد؛</li> <li>• إعداد ملفات موضوعاتية أو إجراء دراسات عند الطلب؛</li> <li>• مراقبة تنفيذ برنامج التنمية الجهوية بالتعاون الوثيق مع جميع المتدخلين وأطراف المشروع؛</li> <li>• إعداد تقارير التتبع والتقييم؛</li> <li>• تهيئ أعمال اللجان وتنشيطها وإضفاء الطابع الرسمي عليها.</li> </ul>	<p><b>المهمة</b></p>
<p>مكتب دراسات متخصص في مكتب إدارة المشاريع أو فريق متخصص.</p>	<p><b>الأعضاء</b></p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• الاجتماعات مع اللجان؛</li> <li>• التنسيق والعمل مع جميع الأطراف المتدخلة.</li> </ul>	<p><b>إجراءات التشغيل</b></p>

### 2.3.3. الأسس المنهجية للتزليل

يمكن أن تستند إدارة المشاريع ومراقبتها وتقييمها إلى منهجيات تستند إلى "إدارة المشاريع".



الشكل 2: توجيه ورصد وتقييم مشاريع برنامج التنمية الجهوية 2022-2027

ويرد في الشكل السابق وصف لآلية التنفيذ، حسب المشروع. وبالتالي، يتم تعريف المشروع على أنه عملية واحدة تتكون من مجموعة من الأنشطة المنسقة والمنضبطة مع توفرها على تواريخ البدء والانهاء، والتي يتم الشروع فيها قصد بلوغ هدف يلبى متطلبات محددة مع وجود إكراهات تتعلق بالمدد والتكاليف والموارد. يتم تنفيذ المشروع لتوفير استجابة للاحتياجات والتوقعات المحددة مسبقا. إنه نهج محدد وغير متكرر يمكن من هيكلة واقع مستقبلي بشكل منهجي وتدرجي من أجل ضبطه. ثم يتميز المشروع بالعناصر التالية:

- هدف مرتبط بفكرة العقد الذي يحدد الاحتياجات والتوقعات؛
- التعقيد التقني والإداري؛
- طابع غير متكرر ومبتكر؛
- العديد من الأطراف المتدخلة في تفاعل قوي؛
- مفاهيم مشتركة تتقاسمها جميع الأطراف المتدخلة.



هناك إذن تسعة مجالات لإدارة المشاريع، تشكل على النحو التالي:

### أ. تدبير الآجال

يتمثل تدبير الآجال في اختيار وتطبيق التقنيات الأنسب لاحترام المعالم الزمنية والأهداف الرئيسية المخصصة للمشروع. ويتيح التخطيط لتصوير تقدم المشروع من خلال إظهار تسلسل الأنشطة ونقاط المراجعة والتحقق بالإضافة إلى فترات التنفيذ. وتبعاً لذلك، فإن المهام الرئيسية المتعلقة بتدبير الآجال تتلخص فيما يلي:

- تتبع المهام التي تتألف منها المراحل والخطوات والأنشطة المتعين القيام بها؛
- تأكيد التسلسلات المعتمدة؛
- تقدير مدد المهام الأساسية وتحديد تواريخ البدء والانتهاؤ؛
- تركيز الانتباه على المسار الحرج؛
- استغلال هوامش المواعيد النهائية للتعامل مع المخاطر؛
- تحسين، قدر الإمكان، لأجل الإنجاز؛
- تقييم دوري لوضعية تقدم المشروع؛
- القيام بإجراء التحديثات المطلوبة حسب الضرورة.

### ب. تدبير الجودة

يشمل تدبير الجودة الأنشطة المتأصلة في تحديد سياسة الجودة وأهداف المشروع وكذلك تنفيذها بوسائل مستمدة من:

- تخطيط الجودة لتحديد المساطر والموارد المطلوبة؛
- ضبط الجودة المتمحورة حول تلبية متطلبات المشروع؛
- ضمان الجودة لتوفير الثقة في تلبية المتطلبات؛
- تحسين الجودة قصد العمل على زيادة القدرة على تلبية المتطلبات.

ويعد تصميم الجودة للمشروع أحد العناصر الهيكلية لتدبير الجودة.

### ت. تدبير التواصل

يهدف تدبير التواصل إلى تلبية وتحسين متطلبات تبادل المعلومات والبيانات بين مختلف الأطراف المتدخلة في المشروع. ويجب إتاحة هذه المعلومات والبيانات للأطراف المعنية في الوقت المناسب وبالشكل المناسب: خطياً أو شفهيًا.

### ث. تدبير المخاطر والفرص

يمكن أن تؤدي المخاطر إلى حدوث انحرافات عن المتطلبات المحددة مسبقاً. وتعتبر هذه الانحرافات صعبة القبول، إن لم تكن غير مقبولة، على عكس المخاطر، يمكن أن تكون الفرصة مناسبة لإجراء تحسينات في المشروع دون تعريض الامتثال للمتطلبات المعمول بها للانحراف.

يتم تدبير المخاطر والفرص وفق مسطرة متسلسلة من التوصيف والتقييم والمعالجة.

### ج. تدبير المحتوى

يتولد المحتوى الأولي للمشروع من الشروط المرجعية لهذا الأخير.

ويمكن إجراء تغييرات على المحتوى الأولي قيد التقدم. وتكون هذه التغييرات ناتجة عن العناصر التالية (وقد تكون ناتجة عن عناصر أخرى):

- مراعاة الإكراهات أو المتطلبات الجديدة في المشروع؛
- اقتراحات لمراجعة المشروع قد تتعلق بالجودة أو آجال التنفيذ أو أهداف محددة أخرى؛
- عدم ملاءمة شرط تعاقدى أو شرط تقني قد يظهر أثناء تنفيذ المشروع.

يجب تحديد مسطرة محددة لتدبير المحتوى.

### ح. تدبير فريق المشروع

يغطي تدبير فريق المشروع جميع جوانب التخطيط لمهامهم، وتتبع الإنجازات وتقييم الأداء مقابل النتائج المتوقعة. يمكن أن يستند التدبير إلى الجدول الزمني للمهام.

عند الاقتضاء ووفقاً لأولويات العمل، يمكن تنفيذ تسوية وتسهيلات لتدخلات فريق المشروع.



### خ. تدبير المشتريات

يتكون تدبير المشتريات من تحديد الحاجة إلى اللجوء إلى مقدمي الخدمات الخارجيين وتحديد شروط تعبئتهم. يتم لذلك اعتماد الشروط المطلوبة لضمان ليونة التشغيل والمرونة اللازمة للاستجابة الكاملة للتوقعات. وفيما يتعلق بالصفقات العمومية، فيتم تطبيق النظام المرجعي المؤطر لهذا الأمر.

### د. تدبير التكاليف

إن الهدف من تدبير التكاليف هو تحديد التكاليف المتوقعة لتنفيذ المشروع وقياسها وإعادة تقييمها بشكل دوري، وتسهيل الضوء على الانحرافات عن الميزانيات المرصودة وكذلك تحديد التكلفة النهائية للمشروع وتحليل مكوناته الرئيسية.

### ذ. تدبير التنسيق العام

يتمثل تدبير التنسيق العام في تفعيل جميع الشروط المذكورة أعلاه بطريقة مكيفة وفعالة وكفؤة من قبل جميع الأطراف المتدخلة. ويستند إلى الإجراءات المعمول بها وإلى محتوى تقارير المتابعة وأدوات نظم المعلومات اللازمة لضبط جميع المعلومات والبيانات. ويستند التنسيق العام أيضا إلى تنظيم المشروع. كما يركز على عمليات التحقق والمبادئ التوجيهية الوسيطة، واستعراضات التقدم المحرز والمعلومات الناتجة عن تقارير المتابعة الصادرة.

## 4.3. منظومة المتابعة والتقييم

تم تحديد آلية المتابعة والتقييم أدناه، وقد تم كذلك تحديد إطار النتائج في المصفوفة الموالية.

### 1.4.3. منظومة المتابعة المستمر والتقييم الدوري

تستند إمكانية متابعة نظام التوجيه والمتابعة والتقييم إلى الأنواع الثلاثة التالية من التقارير، وأغراضها هي كما يلي:

- **تقرير المتابعة الشهري حسب المشروع:**
  - الإبلاغ عن أبرز أحداث الفترة الماضية؛
  - تقرير عن الإنجازات؛
  - قياس مستوى تحقيق الأهداف وشرح الانحرافات؛
  - تحديد الإكراهات والمخاطر التي يجب تدبيرها أو توقعها وكذلك الفرص التي يمكن اغتنامها؛
  - تحديد المساهمة المتوقعة من الأطراف المتدخلة الأخرى؛
  - اقتراح إجراءات إعادة التعديل.
- **تقرير المتابعة الربع سنوي حسب البرنامج والمحور الاستراتيجي:**
  - تقرير عن الإنجازات والنتائج؛
  - تسليط الضوء على الانحرافات عن الأهداف وتفسير النتائج مع مراعاة عناصر السياق؛
  - اقتراح التعديلات والتحسينات التي يتعين إجراؤها: محتوى المشروع، تخصيص الموارد ...
  - التماس التحكيم واتخاذ القرار.
- **تقرير تقييم تنفيذ برنامج التنمية الجهوية 2022-2027 السنوي:**
  - تقرير عن المخرجات والنتائج السنوية لبرنامج التنمية الجهوية 2022-2027؛
  - الإشارة على وجه الخصوص، إلى الانحرافات عن الأهداف؛
  - اقتراح التعديلات والتحسينات التي يتعين إجراؤها: محتوى المشاريع، تخصيص الموارد ...
  - تقييم مستويات تعبئة الموارد واستخدامها؛
  - توجيه البرمجة السنوية والثلاثية السنوات.

### 2.4.3. آلية التقييم المعتمدة

بالإضافة إلى المخطط المذكور أعلاه، يمكن تطبيق تقييمات أخرى على النحو التالي:

- **التقييم الداخلي:** يتم ذلك أثناء تنفيذ برنامج التنمية الجهوية، في مرحلة واحدة أو أكثر من المراحل المحددة، من أجل ضمان تحقيق الأهداف المحددة داخل الأجال المحددة ووفقا للموارد المالية والبشرية المخصصة. ولذلك، فإنه يقدم تقييما واقعيا للإنجازات واقتراحات للتحسين؛
- **التقييم النهائي:** يتم ذلك في نهاية برنامج التنمية الجهوية من أجل تحديد مستوى تحقيق أهدافه واستخلاص الدروس التي سيتم استثمارها (تحسين تخطيط برامج التنمية الجديدة، وإعادة برمجة المشاريع، وما إلى ذلك)؛
- **تقييم الأثر:** يهدف إلى قياس الأثر الناتج عن البرنامج على أساس الأهداف الأولية المحددة. ويتضمن مقارنة بين الوضعية المرجعية والنتائج التي تم الحصول عليها؛
- **تقييم الاستدامة:** يهدف هذا التقييم إلى قياس الاستدامة في تنفيذ برنامج التنمية الجهوية، على وجه الخصوص، فيما يتعلق باستخدام الموارد في تنفيذ المشروع. كما يغطي الجوانب المتعلقة بالتنمية المستدامة واستدامة النتائج بعد انتهاء المشروع.

## المرحلة الثانية: إنجاز برنامج التنمية الجهوية



الفترة المستهدفة	القيمة المستهدفة عند نهاية برنامج التنمية الجهوية	الفترة المرجعية	القيمة المرجعية (الأساس)	الوحدة	تسمية المؤشر	الرمز	
						المؤشر	البرنامج
2027	20	2019	13	وحدة	عدد المحطات المشغلة لمعالجة مياه الصرف الصحي	1	1
2027	100	-	غير متوفر	%	نسبة معالجة وإعادة استخدام مياه الصرف الصحي المتولدة	2	1
2027	أكبر من 60.000	2021	برنامج جديد	هكتار	المساحة الغابوية المعنية بالإجراءات البيولوجية (إعادة التشجير، إعادة الإحياء، إلخ)	3	1
2027	1	2021	برنامج جديد	وحدة	بناء سد متوسط	4	1
2027	7	2020	1	وحدة	عدد محطات مراقبة جودة الهواء	5	1
2027	أكبر من 1	2021	-	وحدة	عدد محطات الطاقة الشمسية عالية السعة	6	1
2027	2	2021	برنامج جديد	وحدة	مدن جامعية جديدة	1	2
2027	أكبر من 15	2022	12	وحدة	عدد المؤسسات المدرجة في جامعة السلطان مولاي سليمان	2	2
2027	أكبر من 56	2022	49	وحدة	عدد الهياكل البحثية المدرجة في جامعة السلطان مولاي سليمان	3	2
2027	أكبر أو يساوي 60	2018	51,2	%	المؤشر الجهوي لتنمية التربية	4	2
2027	100	2018	33	%	معدل الإدماج المدرسي للأطفال ذوي الاحتياجات الخاصة	5	2
2027	أكبر من 40	2018	28	%	معدل الولوج إلى التعليم العالي	6	2
2027	أكبر أو يساوي 80	2018	58	%	معدل التخرج من التعليم العالي	7	2
2027	أكبر من 41.500	2020	برنامج جديد	هكتار	المساحة المشمولة ببرنامج تحديث الري	1	3
2027	4	2021	0	وحدة	عدد أسواق الجملة للفواكه والخضار من الجيل الجديد	2	3
2027	أكبر أو يساوي 20	2021	0	وحدة	عدد البنيات العصرية لتسويق المنتجات الفلاحية في المجال القروي	3	3
2027	80	2020	برنامج جديد	وحدة	عدد الوحدات الجديدة لتثمين المنتجات الفلاحية	4	3
2027	98.500	2020	61.756	مليون درهم	الناتج الداخلي الخام الجهوي	1	4
2027	7	2019	7	-	ترتيب الجهة حسب الناتج الداخلي الخام	2	4
2027	36.401	2020	323.633	درهم	نصيب الفرد من الناتج الداخلي الخام الجهوي	3	4
2027-2022	25.000	2022	2.669	وحدة	عدد الإحداث الصافي للمقاولات	4	4
2027-2022	10.000	-	برنامج جديد	وحدة	عدد المشاريع المحدثة من لدن الشباب والنساء	5	4
الربع الأخير- 2027	أصغر أو يساوي 5	الربع الأخير- 2021	9,8	%	معدل البطالة	6	4



الفترة المستهدفة	القيمة المستهدفة عند نهاية برنامج التنمية الجهوية	الفترة المرجعية	القيمة المرجعية (الأساس)	الوحدة	تسمية المؤشر	الرمز	
						المؤشر	البرنامج
2027	675	2021	176,5	هكتار	المساحة المهيأة الشاملة للمناطق والبنى التحتية ذات الطبيعة الاقتصادية	7	4
2027	90,0	2021	58,0	%	متوسط معدل تسويق المناطق والبنى التحتية ذات الطبيعة الاقتصادية	8	4
2027	أكبر أو يساوي 75	2021	33,0	%	متوسط معدل ترميم المناطق والبنى التحتية ذات الطبيعة الاقتصادية	9	4
2027	500,0	-	برنامج جديد	كلم	طول المسالك الجديدة وغير المصنفة	1	5
2027	27	2021	7,9	%	النسبة المئوية للطرق الوطنية من أصل الشبكة الطرقية المصنفة بالجهة	2	5
2027	أكبر أو يساوي 70	2020	63,1	%	معدل الطرق المصنفة على أنها ذات جودة مقبولة	3	5
2027	رحلتان في اليوم	2021	مهملة	وحدة	عدد الحركات الجوية بمطار بني ملال	4	5
2027	150	2021	87	وحدة	عدد المرافق الثقافية للشباب والنساء والأطفال	1	6
2027	90	2016	45	وحدة	عدد المرافق العمومية الرياضية	2	6
2027	36	2021	27	وحدة	عدد المستشفيات العمومية	1	7
2027	أكبر أو يساوي 2.500	2021	1.389	وحدة	عدد الأسرة المشغلة بالمستشفيات العمومية	2	7
2027	7,0	2021	4,5	النسبة	عدد الأطباء لكل 100.000 نسمة	3	7
2027	800	2021	1.215	النسبة	عدد الساكنة لكل ممرض بالمؤسسات الاستشفائية العمومية	4	7
2027	500.000	2021	131.665	الفرد	عدد السياح المحليين المستقطبين من الجهة	1	8
2027	أكبر من يومين اثنين	2019-2018	1,5	اليوم	المدة المتوسطة للمكوث	2	8
2027	60	2019-2018	19,0	%	معدل استعمال الأسرة	3	8
2027	13	2022	7	وحدة	عدد البنى التحتية المشغلة والمتعلقة بالصناعة التقليدية	4	8
2027	نعم	2022	لا	-	الحصول على شهادة دولية في نظام تدبير مجلس الجهة	1	9
2027	90	2022	معدل متقلب	%	معدل إنجاز مشاريع برنامج التنمية الجهوية	2	9
2027	8,3	2022	4,0	%	نصيب جهة بني ملال-خنيفرة من الاستثمار العمومي المبرمج	3	9
2027	2	2022	0	وحدة	عدد شركات التنمية الجهوية المشغلة	4	9

الجدول 6: مصفوفة إطار النتائج



#### 4. الملاحق

##### 1.4. الإطار المنطقي

##### << الإطار المنطقي

البرنامج 1 - الماء والبيئة والحد من التغيرات المناخية

الأهداف الخاصة:

- الاستجابة لاحتياجات ساكنة الجهة من حيث المياه؛
- حماية البيئة ومكافحة التغير المناخي.

الإطار المنطقي لتحديد الأولويات ووضع المشاريع:

المشاريع ذات الصلة	الأثر	النتائج	المخرجات	الأنشطة	المدخلات	الاحتياجات
1.1	<ul style="list-style-type: none"> <li>• حماية البيئة</li> <li>• تقليل الإجهاد المائي</li> <li>• ضغط محدود على المصادر التقليدية لماء الشرب</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• مياه عادمة مجمعة ومعالجة وأعيد استخدامها</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• محطات لمعالجة المياه العادمة</li> <li>• شبكة التطهير السائل</li> </ul>	<p>1.1 نشاط. تمديد شبكة التطهير السائل</p> <p>2.1 نشاط. إحداث محطات لمعالجة المياه العادمة</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• العقار</li> <li>• الميزانية</li> <li>• اتفاقيات الشراكة</li> <li>• فريق التنفيذ</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• حماية البيئة</li> <li>• تعبئة موارد مائية جديدة</li> </ul>
2.1	<ul style="list-style-type: none"> <li>• حماية البيئة</li> <li>• تحسن مستويات التنمية الاقتصادية والبشرية للجهة</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• غابات محمية</li> <li>• نمو اقتصاد الغابات</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• التشجير</li> <li>• التجديد الغابوي</li> <li>• تخصيص المسالك</li> <li>• أنظمة الحد من الانجراف</li> <li>• زراعة الأحراج</li> <li>• تأهيل نقاط المياه والمسالك والخنادق المضادة للحرائق وممرات الراجلين</li> <li>• تطعيم شجرة الخروب</li> <li>• توزيع الأفران المحسنة ...</li> </ul>	<p>3.1 نشاط. القيام بإجراءات وقائية للمجال الغابوي</p> <p>4.1 نشاط. تنمية اقتصاد الغابة</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• المجال الغابوي</li> <li>• الميزانية</li> <li>• اتفاقيات الشراكة</li> <li>• فريق التنفيذ</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• حماية النظم البيئية الطبيعية في المجال الغابوي</li> <li>• تنمية اقتصاد الغابة</li> </ul>
3.1	<ul style="list-style-type: none"> <li>• حماية البيئة</li> <li>• تحسن مستويات التنمية الاقتصادية والبشرية للجهة</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• نفايات صلبة مثممة</li> <li>• اقتصاد تدويري قائم</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• مطارح أعيد تأهيلها وإغلاقها</li> <li>• مطارح مؤهلة</li> <li>• مراكز للطمر والتثمين منجزة</li> <li>• قطاعات مهيكله للاقتصاد التدويري</li> </ul>	<p>5.1 نشاط. معالجة إشكاليات المطارح والأنشطة المرتبطة به</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• النفايات المخلفة</li> <li>• العقار</li> <li>• الميزانية</li> <li>• اتفاقيات الشراكة</li> <li>• فريق التنفيذ</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• حماية البيئة</li> <li>• تثمين النفايات</li> </ul>

##### المرحلة الثانية: إنجاز برنامج التنمية الجهوية



المشاريع ذات الصلة	الأثر	النتائج	المخرجات	الأنشطة	المدخلات	الاحتياجات
4.1	تحسن مستويات التنمية الاقتصادية والبشرية للجهة	<ul style="list-style-type: none"> <li>مواطنون مزودون بالماء الصالح للشرب</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>مياه الشرب وشبكات التوزيع والمرافق ذات الصلة</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>نشاط 6.1 توسيع شبكة الماء الصالح للشرب داخل الجهة</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>الماء الصالح للشرب</li> <li>العقار</li> <li>الميزانية</li> <li>اتفاقيات الشراكة</li> <li>فريق التنفيذ</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>إمداد السكان بالماء الصالح للشرب بشكل أفضل، لا سيما في المناطق القروية</li> </ul>
5.1	تقليل الإجهاد المائي	<ul style="list-style-type: none"> <li>تجميع أفضل لمياه الأمطار</li> <li>زيادة مخزون المياه المعبأة</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>السدود الصغيرة والمتوسطة</li> <li>سدود تلية</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>نشاط 7.1 إحداث سدود صغرى ومتوسطة وأخرى تلية</li> </ul>		<ul style="list-style-type: none"> <li>تعبئة موارد مائية جديدة</li> </ul>
6.1	حماية السكان من الفيضانات	<ul style="list-style-type: none"> <li>تقليل أضرار الفيضانات</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>منشآت الحماية من الفيضانات</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>نشاط 8.1 بناء منشآت الحماية من الفيضانات</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>العقار</li> <li>الميزانية</li> <li>اتفاقيات الشراكة</li> <li>فريق التنفيذ</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>حماية السكان من الفيضانات</li> </ul>
7.1	حماية البيئة	<ul style="list-style-type: none"> <li>مراقبة جودة الهواء</li> <li>انخفاض الاحتياجات الطاقية</li> <li>حماية المحيط الحيوي غرب مكنون</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>محطات ثابتة لمراقبة جودة الهواء</li> <li>أنظمة المياه المجهزة بالطاقة الشمسية</li> <li>حماية المحيط الحيوي غرب مكنون</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>نشاط 9.1 القيام بإجراءات بيئية مستهدفة من أجل حماية بيئية أفضل</li> </ul>		<ul style="list-style-type: none"> <li>حماية البيئة</li> </ul>
8.1	تخفيض البصمة الكربونية تحقيق الاقتصاد في الاستهلاك الطاقى بالنسبة للجماعات الترابية المعنية	<ul style="list-style-type: none"> <li>الطاقات المتجددة التي تنتجها المحطة</li> <li>تأمين النجاعة الطاقية</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>اشتغال الإنارة العمومية باستعمال الطاقة الشمسية</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>نشاط 10.1 ضمان الإنارة العمومية باستعمال الطاقة الشمسية</li> </ul>		<ul style="list-style-type: none"> <li>تنمية وتنويع الطاقات المتجددة في الجهة</li> </ul>



البرنامج 2 - التربية والتعليم العالي والبحث العلمي  
الأهداف الخاصة:

- تعزيز العرض وتحسين شروط الولوج إلى البرامج العمومية للتعليم والتكوين؛
- تطوير البحث العلمي؛
- تحسين أداء المنظومة الجهوية للتعليم والتكوين.

الإطار المنطقي لتحديد الأولويات ووضع المشاريع:

المشاريع ذات الصلة	الأثر	النتائج	المخرجات	الأشطة	المدخلات	الاحتياجات
1.2	• تحسن ظروف الدراسة الجامعية في الجهة	• توفير السكن للطلبة الجامعيين	• أحياء جامعية	نشاط. 1.2 إنشاء أحياء جامعية	العقار الميزانية اتفاقيات الشراكة فريق التنفيذ	• السكن للطلبة الجامعيين
2.2	• تحسن التأطير الطبي في الجهة • توسيع نطاق ولوج الطلبة في الجهة إلى التكوين في الطب والصيدلة	• التكوين على مستوى الجهة لطلبة الطب والصيدلة	• الكلية الجهوية للطب والصيدلة	نشاط. 2.2 بناء وتجهيز كلية الطب والصيدلة		• توسيع عرض التكوين الجامعي ليشمل مجالات الطب والصيدلة
3.2	• تحسن ظروف الدراسة الجامعية في الجهة • تعزيز حضور البحث العلمي في الجامعات	• سهولة الوصول إلى المنتجات والمراجع الببليوغرافية لسد احتياجات طلاب الجامعات	• مكتبة جامعية جهوية	نشاط. 3.2 إنجاز مكتبة جامعية جهوية		• تطوير مكتبة جامعية جهوية
4.2	• تحسن مستوى التنمية البشرية للجهة	• انخفاض نسبة الأمية في الجهة	• تفعيل إجراءات لمحاربة الأمية	نشاط. 4.2 تفعيل برامج دعم التكوين العصري ومحاربة الأمية	• الميزانية • اتفاقيات الشراكة • فريق التنفيذ	• محاربة الأمية
5.2	• تحسن مستوى التنمية البشرية للجهة • تحسن جودة العرض التعليمي الجهوي	• تحسن المؤشر الجهوي لتنمية التعليم والمؤشرات ذات الصلة	• منشآت تكوينية جديدة منجزة وأخرى معاد تأهيلها • إجراءات الدعم: الداخليات، والدروس الخصوصية، وما إلى ذلك.	نشاط. 5.2 تحسين الولوج إلى التكوين ومستواه نشاط. 6.2 الارتقاء بجودة العرض التعليمي الجهوي	• العقار • الميزانية • اتفاقيات الشراكة • فريق التنفيذ	• تحسين جودة العرض التعليمي الجهوي



المشاريع ذات الصلة	الأثر	النتائج	المخرجات	الأنشطة	المدخلات	الاحتياجات
6.2	<ul style="list-style-type: none"> <li>تحسن مستوى التنمية البشرية للجهة</li> <li>نهوض اقتصاد المعرفة</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>زيادة تنمية المهارات الرقمية</li> <li>انخفاض معدل البطالة</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>مراكز تنمية المهارات الرقمية</li> </ul>	<p>نشاط. 7.2</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>إنشاء مراكز تنمية المهارات الرقمية</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>العقار</li> <li>الميزانية</li> <li>اتفاقيات الشراكة</li> <li>فريق التنفيذ</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>تنمية اقتصاد المعرفة</li> <li>امتصاص بطالة الشباب</li> </ul>
7.2	<ul style="list-style-type: none"> <li>توسيع نطاق ولوج طلاب الجامعات في الجهة إلى العرض التكويني</li> <li>انخفاض نسبة الهدر بالنسبة للدراسة الجامعية</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>تكوين الطلبة الجامعيين على مستوى خنيفرة والفقير بن صالح</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>نواة جامعية في خنيفرة</li> <li>مدارس عليا في الفقير بن صالح</li> </ul>	<p>نشاط. 8.2</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>إحداث نواة جامعية ومدارس عليا</li> </ul>		<ul style="list-style-type: none"> <li>التوسع التراي لعرض التكوين الجامعي</li> </ul>
8.2	<ul style="list-style-type: none"> <li>تحسن الإدماج المهني للشباب</li> <li>سهولة ولوج المتدربين بالفقيه بن صالح وأزيلال إلى عرض التكوين المهني</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>تطوير التكوين المهني في الفقير بن صالح وأزيلال</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>المعهد المتخصص في التقنيات التطبيقية بالفقيه بن صالح وأزيلال وقد تم بناؤهما وتجهيزهما</li> </ul>	<p>نشاط. 9.2</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>بناء وتجهيز المعاهد المتخصصة في التقنيات التطبيقية</li> </ul>		<ul style="list-style-type: none"> <li>التوسع التراي لعرض التكوين المهني</li> </ul>

### البرنامج 3 - الفلاحة وتنمية العالم القروي

الأهداف الخاصة:

- عصرنة نظام الري؛
- وضع بنيات عصرية وتسويق المنتوجات الفلاحية بالوسط القروي؛
- تدعيم التثمين للمنتوجات الفلاحية.



الإطار المنطقي لتحديد الأولويات ووضع المشاريع:

المشاريع ذات الصلة	الأثر	النتائج	المخرجات	الأنشطة	المدخلات	الاحتياجات	
1.3	<ul style="list-style-type: none"> <li>الفلاحة الجهوية المستدامة والمقاومة للتغيرات</li> <li>تنمية العالم القروي</li> <li>زيادة الناتج الداخلي الخام</li> <li>والوظائف في القطاع الفلاحي</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>تحسين شروط تسويق المنتجات</li> <li>زيادة تثمين للقطاعات الفلاحية</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>سوق جملة جهوي لبيع الخضر والفواكه</li> <li>تحديث الأسواق الأسبوعية وأسواق المواشي</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>إنشاء سوق جملة جهوي لبيع الفواكه والخضروات وأسواق إقليمية</li> <li>تحديث الأسواق الأسبوعية وأسواق الماشية والبنية التحتية للتسويق الأخرى</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>نشاط. 1.3</li> <li>نشاط. 2.3</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>العقار</li> <li>الميزانية</li> <li>اتفاقيات الشراكة</li> <li>فريق التنفيذ</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>دعم تنمية السلاسل الفلاحية الجهوية</li> <li>تحديث سلاسل التوزيع الفلاحي</li> </ul>
2.3	<ul style="list-style-type: none"> <li>الفلاحة الجهوية المستدامة والمقاومة للتغيرات</li> <li>زيادة الناتج الداخلي الخام</li> <li>والوظائف في القطاع الفلاحي</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>زيادة التثمين للقطاعات الفلاحية</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>زيادة إنتاج القطاعات الفلاحية الجهوية</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>تنمية كافة القطاعات الفلاحية الجهوية الواعدة</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>نشاط. 3.3</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>العقار</li> <li>الميزانية</li> <li>اتفاقيات الشراكة</li> <li>فريق التنفيذ</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>دعم تنمية القطاعات الفلاحية الجهوية</li> </ul>

البرنامج 4 - الاقتصاد والتشغيل وجاذبية المجال الجهوي  
الأهداف الخاصة:

- زيادة الناتج الداخلي الجهوي الخام؛
- خلق مناصب شغل مستقرة في الجهة؛
- تعزيز روح المقاول في الجهة، لاسيما لدى الشباب والمرأة؛
- تنمية العقار ذو الطابع الاقتصادي.

الإطار المنطقي لتحديد الأولويات ووضع المشاريع:

المشاريع ذات الصلة	الأثر	النتائج	المخرجات	الأنشطة	المدخلات	الاحتياجات	
1.4	<ul style="list-style-type: none"> <li>نمو الناتج الداخلي الجهوي الخام</li> <li>خلق مناصب شغل مستقرة في الجهة</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>زيادة الاستثمارات الخاصة في الجهة</li> <li>تنشيط الاقتصاد الاجتماعي والتضامني</li> <li>تطوير النسيج الاقتصادي الجهوي</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>تعبئة دعم الاستثمار الجهوي وصندوق التنمية الاقتصادية</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>إنشاء صندوق جهوي لدعم الاستثمار والتنمية الاقتصادية</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>نشاط. 1.4</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>الميزانية</li> <li>اتفاقيات الشراكة</li> <li>فريق التنفيذ</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>جذب الاستثمار الخاص</li> <li>ودعم سلاسل الإنتاج والقطاعات الواعدة</li> </ul>



المشاريع ذات الصلة	الأثر	النتائج	المخرجات	الأنشطة	المدخلات	الاحتياجات
2.4	<ul style="list-style-type: none"> <li>• نمو الناتج الداخلي الجهوي الخام</li> <li>• خلق مناصب شغل مستقرة في الجهة</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• زيادة المساحات ذات التوجه الاقتصادي في الجهة والجاهزة لاستيعاب الاستثمارات</li> <li>• إثراء العرض الجهوي من حيث المناطق الصناعية ومناطق الأنشطة الاقتصادية</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• مناطق صناعية ومناطق أنشطة اقتصادية جديدة</li> <li>• إعادة تأهيل المناطق الموجودة</li> </ul>	<p>نشاط 2.4</p> <p>تطوير المناطق الصناعية ومناطق الأنشطة الاقتصادية</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• العقار</li> <li>• الميزانية</li> <li>• اتفاقيات الشراكة</li> <li>• فريق التنفيذ</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• تطوير العقار ذو الصبغة الاقتصادية في الجهة</li> </ul>
3.4	<ul style="list-style-type: none"> <li>• نمو الناتج الداخلي الجهوي الخام</li> <li>• خلق مناصب شغل قارة في الجهة</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• زيادة مساحات المناطق اللوجستية لاستيعاب الاستثمارات</li> <li>• إثراء العرض الجهوي من حيث المناطق اللوجستية</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• مناطق لوجستية جديدة</li> </ul>	<p>نشاط 3.4</p> <p>تطوير المناطق اللوجستية</p>		<ul style="list-style-type: none"> <li>• تطوير العقار ذو الصبغة اللوجستية في الجهة</li> </ul>
4.4	<ul style="list-style-type: none"> <li>• نمو الناتج الداخلي الجهوي الخام</li> <li>• خلق مناصب شغل قارة في الجهة</li> <li>• تبوأ مكانة مرموقة في اقتصاد المعرفة</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• نمو عدد المقاولات الناشئة والمبتكرة في الجهة</li> <li>• إثراء العرض الجهوي للدعم والإشراف على المقاولات الناشئة والمبتكرة</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• حاضنات للمقاولات الناشئة والمبتكرة</li> </ul>	<p>نشاط 4.4</p> <p>إنشاء حاضنات للمقاولات الناشئة والمبتكرة</p>		<ul style="list-style-type: none"> <li>• دعم تطوير المقاولات الناشئة والمبتكرة</li> </ul>
5.4	<ul style="list-style-type: none"> <li>• نمو الناتج الداخلي الجهوي الخام</li> <li>• خلق مناصب شغل قارة في الجهة</li> <li>• جذب السياح والفاعلين الاقتصاديين</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• تحسن سمعة وصيت الجهة</li> <li>• الانفتاح على عدد مهم من المتدخلين: الفاعلين الاقتصاديين، والسياح، والمؤثرين ...</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• صورة الجهة</li> <li>• حملات ترويجية وطنية ودولية للجهة</li> <li>• تدابير القوة الناعمة</li> </ul>	<p>نشاط 5.4</p> <p>تنزيل برنامج تسويق جهوي شامل</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• الميزانية</li> <li>• اتفاقيات الشراكة</li> <li>• فريق التنفيذ</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• الترويج للجهة</li> <li>• تطوير سمعة الجهة وصورتها</li> </ul>
6.4	<ul style="list-style-type: none"> <li>• نمو الناتج الداخلي الجهوي الخام</li> <li>• خلق مناصب شغل قارة في الجهة</li> <li>• انخفاض معدل البطالة</li> <li>• تحسن الإدماج الاقتصادي للشباب والنساء</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• تفعيل الناجح للبعد الترابي للبرامج الوطنية لخلق فرص الشغل والإدماج الاقتصادي للمرأة</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• تفعيل عروض الدعم والمواكبة لخلق فرص الشغل على مستوى الجهة</li> </ul>	<p>نشاط 6.4</p> <p>تنزيل برامج الدعم والمواكبة لخلق فرص الشغل في الجهة</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• الميزانية</li> <li>• اتفاقيات الشراكة</li> <li>• فريق التنفيذ</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• الإدماج الاقتصادي للشباب</li> <li>• تطوير معدل عمالة الإناث</li> </ul>
7.4	<ul style="list-style-type: none"> <li>• نمو الناتج الداخلي الجهوي الخام</li> <li>• خلق مناصب شغل مستقرة في الجهة</li> <li>• جذب السياح والفاعلين الاقتصاديين</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• زيادة الحركة الجوية في المطار</li> <li>• التنقل انطلاقا من مطار بني ملال</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• تشجيع شركات النقل الجوي على الاشتغال في المطار</li> <li>• توفير مجموعة كاملة من الخدمات المقدمة في المطار</li> </ul>	<p>نشاط 7.4</p> <p>تعزيز الربط الجوي بمطار بني ملال</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• الميزانية</li> <li>• اتفاقيات الشراكة</li> <li>• فريق التنفيذ</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• تحسين الربط الجوي في الجهة</li> </ul>



البرنامج 5 - البنيات التحتية والتجهيز  
الأهداف الخاصة:

- تطوير الطرق والمسالك الطرقية في الجهة؛
- تأهيل المدن العتيقة وتهيئة الاحياء الناقصة التجهيز؛
- ربط عاصمة الجهة بشبكة السكك الحديدية الوطنية.

الإطار المنطقي لتحديد الأولويات ووضع المشاريع:

المشاريع ذات الصلة	الأثر	النتائج	المخرجات	الأنشطة	المدخلات	الاحتياجات
1.5	تحسن مستوى التنمية البشرية للجهة	تسهيل ولوج السكان إلى البنى التحتية والخدمات الأساسية الموجودة في الجهة	• مسالك جديدة وطرق غير مصنفة مفتوحة لحركة المرور	نشاط 1.5 إنشاء مسالك وطرق غير مصنفة	العقار الميزانية اتفاقيات الشراكة فريق التنفيذ	• فك العزلة عن الساكنة
2.5			• مسالك وطرق غير مصنفة تمت صيانتها	نشاط 2.5 صيانة المسالك والطرق غير المصنفة		
3.5	انفتاح الجهة على الجهات المجاورة وزيادة التبادلات والتدفقات	• تحسين جودة البنية التحتية وتوسيع شبكة الطرق الجهوية	• أشغال طرقية منمفة	نشاط 3.5 القيام بالأشغال الطرقية على الشبكة المصنفة (توسيع، تثنية، إعادة تأهيل، إلخ).		• تطوير البنية التحتية للطرق المصنفة
4.5	جودة وجاذبية العيش في الجهة	• تحسين إطار عيش الساكنة	• أشغال حضرية منمفة	نشاط 4.5 التأهيل والتهيئة على المستوى الحضري		• التأهيل والتهيئة الحضرية
5.5	تعزيز شبكة التجهيزات الرئيسية في الجهة	• رفع شرط توفر العقار المطلوب لإنشاء التجهيزات الكبرى	• الحصول على الوعاء العقاري لإنجاز التجهيزات الرئيسية	نشاط 5.5 اقتناء العقار لإنجاز تجهيزات كبرى		• تعبئة العقار للتجهيزات الكبرى
6.5	انفتاح الجهة على الجهات المجاورة وزيادة المبادلات والتدفقات	تحسن جودة البنية التحتية وتوسع شبكة الطرق الجهوية	• أشغال طرقية منمفة	نشاط 6.5 تنفيذ أشغال الطرق على الشبكة المصنفة (توسيع، تثنية، إعادة تأهيل، إلخ).		• الربط المباشر بالطريق السيار للجهة بجهة مراكش آسفي
7.5			تحسين جودة البنية التحتية وتوسيع شبكة السكك الحديدية الجهوية	• خط السكة الحديدية بين واد زم وبني ملال عبر الفقيه بن صالح		نشاط 7.5 بناء خط السكة الحديدية باتجاه بني ملال



البرنامج 6 - الرياضة والثقافة  
الأهداف الخاصة:

- تعزيز تنمية الأنشطة الثقافية والفنية والرياضية في الجهة؛
- تعزيز البنى التحتية الثقافية والرياضية والتجهيزات في الجهة.

الإطار المنطقي لتحديد الأولويات ووضع المشاريع:

المشاريع ذات الصلة	الأثر	النتائج	المخرجات	الأنشطة	المدخلات	الاحتياجات
1.6	• تحسن الإشعاع الثقافي والفني والرياضي في الجهة	• التنفيذ المستدام للأنشطة الثقافية والفنية والرياضية	• تحديد وتفعيل التنشيط الثقافي والفني والرياضي في الجهة • شركة التنمية الجهوية للتنشيط	نشاط 1.6 تعزيز ومواكبة الأنشطة الثقافية والفنية والرياضية في الجهة	• الميزانية • اتفاقيات الشراكة • فريق التنفيذ	• زيادة الأنشطة الثقافية والفنية والرياضية في الجهة
2.6	• تطوير المكون الثقافي في الجهة	• توسيع نطاق الولوج إلى البنية التحتية الثقافية	• إنشاء بنى تحتية ثقافية جديدة في الجهة	نشاط 2.6 بناء وتجهيز البنية التحتية الثقافية في الجهة	• العقار • الميزانية • اتفاقيات الشراكة • فريق التنفيذ	• تعزيز البنية التحتية الثقافية في الجهة
3.6	• تنمية رياضة السباحة في الجهة	• توسيع نطاق الولوج إلى مرافق السباحة في الجهة	• المشاريع الأولمبية وشبه الأولمبية المنجزة في الجهة	نشاط 3.6 إنشاء مسابح أولمبية وأخرى نصف أولمبية		• تعميم المسابح في التجمعات الرئيسية في الجهة
4.6	• تطوير الممارسة الرياضية في الجهة	• توسيع نطاق الولوج إلى المرافق الرياضية في الجهة	• قاعات مغطاة في الجهة	نشاط 4.6 إنجاز القاعات المغطاة في الجهة		• تطوير القاعات الرياضية المغطاة في الجهة
5.6	• تطوير كرة القدم في الجهة • القدرة على استيعاب استحقاقات كرة القدم الكبرى	• استضافة مباريات كرة القدم الهامة • تحسن ظروف ممارسة كرة القدم للفرق في الجهة	• ملعبان كبيران في الجهة	نشاط 5.6 إنشاء ملعبين كبيرين في الجهة		• تشييد الملاعب الكبيرة في الجهة
6.6	• تطوير الرياضة عالية المستوى في الجهة	• توسيع نطاق الولوج إلى الرياضة عالية المستوى، لا سيما في ألعاب القوى • استقبال الرياضيين الأجانب في الجهة في إطار التظاهرات الرياضية الرفيعة	• ألعاب القوى والتدريب الرياضي في الجهة	نشاط 6.6 إنشاء مركز تدريب لألعاب القوى والرياضة	• تطوير الأنشطة الرياضية في الجهة، وخاصة في ألعاب القوى والتدريب الرياضي	
7.6	• تطوير الممارسة الرياضية في الجهة	• توسيع نطاق الولوج إلى المرافق الرياضية في الجهة	• اكتمال الملاعب الرياضية الجماعية	نشاط 7.6 بناء ملاعب رياضية جماعية في جميع أقاليم الجهة	• تطوير الملاعب الرياضية الجماعية في الجهة	



البرنامج 7 - الصحة والحماية الاجتماعية

الأهداف الخاصة:

- تعزيز البنية التحتية الصحية والتأطير الطبي في الجهة.
- الإطار المنطقي لتحديد الأولويات ووضع المشاريع:

المشاريع ذات الصلة	الأثر	النتائج	المخرجات	الأنشطة	المدخلات	الاحتياجات
1.7	<ul style="list-style-type: none"> <li>• تحسين المؤشرات الصحية في الجهة</li> <li>• تحسين مستوى التنمية البشرية في الجهة</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• توسيع نطاق الرعاية في الجهة</li> <li>• تلبية الطلب الجهوي على الخدمات الصحية</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• مركز استشفائي جامعي</li> <li>• المركز الاستشفائي الجهوي</li> <li>• مستشفى الأمراض النفسية</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>1.7 نشاط. بناء وتجهيز مستشفى جامعي</li> <li>2.7 نشاط. بناء وتجهيز المركز الاستشفائي الجهوي</li> <li>3.7 نشاط. بناء وتجهيز مستشفى الأمراض النفسية</li> <li>4.7 نشاط. تحديث البنية التحتية الصحية في الجهة</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• العقار</li> <li>• الميزانية</li> <li>• اتفاقيات الشراكة</li> <li>• فريق التنفيذ</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• بناء مستشفيات كبرى وتحديث البنية التحتية الصحية في الجهة</li> </ul>
2.7	<ul style="list-style-type: none"> <li>• تجسيد أفضل لقيم التعاون والتضامن</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• تحسن الظروف المعيشية لئلاء السجون في سجون الجهة</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• الخدمات المقدمة للمحتجزين لإضفاء الطابع الإنساني على ظروف احتجازهم والإعداد لإعادة إدماجهم وتحديث السجون</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>5.7 نشاط. المساهمة في تحسين قطاع السجون والظروف المعيشية لئلاء السجون المحتجزين في سجون الجهة</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• الميزانية</li> <li>• اتفاقيات الشراكة</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• تحسين الظروف المعيشية لجميع السكان في الجهة، بمن فيهم المحتجزون</li> </ul>
3.7	<ul style="list-style-type: none"> <li>• تحسين المؤشرات الصحية في الجهة</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• الخدمات الصحية المقدمة لسكان القرى</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• اقتناء المعدات الطبية المتنقلة وتوزيعها</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>6.7 نشاط. اقتناء معدات طبية متنقلة للمناطق القروية</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• الميزانية</li> <li>• اتفاقيات الشراكة</li> <li>• فريق التنفيذ</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• توسيع نطاق الولوج إلى الرعاية الصحية، لا سيما في المناطق القروية</li> </ul>
4.7	<ul style="list-style-type: none"> <li>• تحسين مستوى التنمية البشرية في الجهة</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• تحسين ظروف علاج الأشخاص المصابين بالقصور الكلوي</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• مراكز تصفية للكلية جديدة</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>7.7 نشاط. إحداث مراكز تصفية الكلوية</li> </ul>		<ul style="list-style-type: none"> <li>• توسيع شبكة مراكز تصفية الكلوية</li> </ul>
5.7	<ul style="list-style-type: none"> <li>• تجسيد أفضل لقيم التعاون والتضامن</li> <li>• تحسين مستوى التنمية البشرية في الجهة</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• تحسن الرعاية للأشخاص في وضعية هشاشة</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• مراكز اجتماعية مفتوحة في جميع أقاليم الجهة</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>8.7 نشاط. إنشاء مراكز اجتماعية</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• العقار</li> <li>• الميزانية</li> <li>• اتفاقيات الشراكة</li> <li>• فريق التنفيذ</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• إنشاء مراكز اجتماعية</li> </ul>
6.7	<ul style="list-style-type: none"> <li>• تحسين المؤشرات الصحية و مستوى التنمية البشرية في الجهة</li> <li>• تجسيد أفضل لقيم التعاون والتضامن</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• تحسن الخدمات الطبية للفئات الاجتماعية الخاصة</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• إنشاء المؤسسات الطبية لصالح الفئات الاجتماعية الخاصة</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>9.7 نشاط. بناء وتجهيز وحدات طبية للفئات الاجتماعية الخاصة</li> </ul>		<ul style="list-style-type: none"> <li>• توسيع نطاق تقديم الخدمات الطبية لمختلف الفئات الاجتماعية</li> </ul>

المرحلة الثانية: إنجاز برنامج التنمية الجهوية



البرنامج 8 - السياحة والصناعة التقليدية  
الأهداف الخاصة:

- زيادة تردد السياح على الجهة؛
- تطوير الصناعة التقليدية الجهوية.

الإطار المنطقي لتحديد الأولويات ووضع المشاريع:

المشاريع ذات الصلة	الأثر	النتائج	المخرجات	الأنشطة	المدخلات	الاحتياجات
1.8			• مواقع سياحية مؤهلة	نشاط. 1.8 تطوير مواقع سياحية محددة		• تطوير المواقع السياحية
4.8	• زيادة عدد السياح الوافدين على الجهة • ترسيخ مكانة الجهة كمقصد سياحي مفضل، ولا سيما في مجال السياحة الإيكولوجية	• زيادة عدد السياح المنجذبين نحو الجهة • تنمية الاقتصاد الجهوي، على وجه الخصوص، نتيجة لقطاع السياحة	• محطة سياحية جهوية مؤهلة	نشاط. 2.8 إنشاء المحطة السياحية الجهوية		• إنشاء المحطة السياحية الجهوية
5.8	• نمو الناتج الداخلي الجهوي الخام • خلق فرص عمل قارة في الجهة		• حديقة دينوبارك أوزود	نشاط. 3.8 ترمين حديقة دينوبارك أوزود	• العقار • الميزانية • اتفاقيات الشراكة • فريق التنفيذ	• تطوير حديقة دينوبارك أوزود
2.8		• تطوير الأنشطة الترفيهية والسياحية داخل الجهة • الزيادة في متوسط مدة إقامة السياح	• بنية تحتية قائمة لدعم تطوير قطاع السياحة	نشاط. 4.8 إنشاء بنية تحتية لدعم تطوير قطاع السياحة		• إنشاء البنى التحتية لدعم تطوير القطاع السياحي
3.8	• استدامة الصناعة التقليدية في الجهة • نمو الناتج الداخلي الإجمالي الجهوي • خلق فرص شغل قارة في الجهة	• تطوير قطاع الصناعة التقليدية الجهوية • خلق فرص الشغل والقيمة المضافة في البنية التحتية القائمة	• البنية التحتية الأساسية في قطاع الصناعة التقليدية	نشاط. 5.8 تطوير البنية التحتية الأساسية في قطاع الصناعة التقليدية		• تطوير البنية التحتية الأساسية في قطاع الصناعة التقليدية



البرنامج 9 - الحكامة

الأهداف الخاصة:

- الاشادة بالجهة كمرجع وطني للحكامة الجيدة.
- الإطار المنطقي لتحديد الأولويات ووضع المشاريع:

المشاريع ذات الصلة	الأثر	النتائج	المخرجات	الأنشطة	المدخلات	الاحتياجات
1.9	<ul style="list-style-type: none"> <li>تحسن أداء الجهة</li> <li>تحسن تعبئة الموارد</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>زيادة مستوى تنفيذ برنامج التنمية الجهوية</li> <li>تنفيذ البرامج والمشاريع المبرمة</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>أدوات الحكامة الجيدة مطورة</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>نشاط. 1.9 تطوير أدوات الحكامة الجيدة</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>الميزانية</li> <li>اتفاقيات الشراكة</li> <li>فريق التنفيذ</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>الاستدامة والتقدم في مجال الحكامة الجيدة</li> </ul>
2.9	<ul style="list-style-type: none"> <li>زيادة أداء الجهة</li> <li>تسريع تنمية الجهة</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>خيارات مستنيرة في مجال السياسات</li> <li>حلول تقنية محددة ومحسنة</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>الدراسات الاستراتيجية الجهوية ودراسات تنفيذ المشاريع</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>نشاط. 2.9 إجراء الدراسات الاستراتيجية الجهوية ودراسات تنفيذ المشاريع</li> </ul>		<ul style="list-style-type: none"> <li>تحسين الخيارات الاستراتيجية والتحكم في اتساق المشاريع</li> </ul>
3.9	<ul style="list-style-type: none"> <li>انفتاح دولي أكبر في الجهة</li> <li>زيادة إشعاع الجهة</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>نقل المهارات</li> <li>تدابير القوة الناعمة</li> <li>تعبئة الموارد</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>تعزيز التعاون الدولي</li> <li>إنشاء شراكات جنوب</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>نشاط. 3.9 تعزيز التعاون الدولي والشراكات فيما بين بلدان الجنوب</li> </ul>		<ul style="list-style-type: none"> <li>زيادة برامج التعاون والشراكة الدولية</li> </ul>
4.9	<ul style="list-style-type: none"> <li>التوجه المواتي للديناميات الترابية</li> <li>الحد من الفوارق الترابية</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>مراقبة واستغلال البيانات المتعلقة بالديناميات والتفاوتات الترابية</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>مرصد جهوي موحد للديناميات والتفاوتات الترابية تم إنشاؤه</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>نشاط. 4.9 إنشاء مرصد جهوي موحد للديناميات والتفاوتات الترابية</li> </ul>		<ul style="list-style-type: none"> <li>الحاجة إلى بيانات عن الديناميات والتفاوتات الترابية</li> </ul>
5.9	<ul style="list-style-type: none"> <li>تعزيز هوية الجهة وخصوصيتها</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>بث البرامج الإذاعية الجهوية</li> <li>تغطية صحفية أفضل للجهة</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>إنشاء إذاعة جهوية</li> <li>إنشاء دار الصحافة</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>نشاط. 5.9 إنشاء قناة إذاعية جهوية ودار الصحافة</li> </ul>		<ul style="list-style-type: none"> <li>العقار</li> <li>الميزانية</li> <li>اتفاقيات الشراكة</li> <li>فريق التنفيذ</li> </ul>



## 2.4. مصفوفة المشاريع

الفترة						الكلفة بالمليون درهم	التوطين	تسمية المشروع
2027	2026	2025	2024	2023	2022			
<b>البرنامج 1 - الماء والبيئة والحد من التغيرات المناخية</b>								
x	x	x	x	x	x	588,3	بني ملال وأزيلال وخنيفرة والفيقيه بن صالح وخربيكة	1.1 التطهير السائل ومعالجة التلوث الصناعي
x	x	x	x	x	x	931	بني ملال وأزيلال وخنيفرة والفيقيه بن صالح وخربيكة	2.1 اقتصاد الغابة وتخفيف المجالات الغابوية
x	x	x	x	x	x	2 448	بني ملال وأزيلال وخنيفرة والفيقيه بن صالح وخربيكة	3.1 تدبير النفايات
			x	x	x	738	بني ملال وأزيلال وخنيفرة والفيقيه بن صالح وخربيكة	4.1 التزويد بالماء الصالح للشرب
			x	x	x	564,1	بني ملال وأزيلال وخنيفرة والفيقيه بن صالح وخربيكة	5.1 إحداث سدود صغرى وتلية وسد متوسط
				x		81	بني ملال وأزيلال وخنيفرة والفيقيه بن صالح وخربيكة	6.1 الحماية من الفيضانات
x	x	x	x	x	x	84	بني ملال وأزيلال وخنيفرة والفيقيه بن صالح وخربيكة	7.1 مكونات بيئية خاصة
x	x	x	x	x		200	بني ملال وأزيلال وخنيفرة والفيقيه بن صالح وخربيكة	8.1 الانارة العمومية بالطاقة الشمسية
<b>البرنامج 2 - التربية والتعليم العالي والبحث العلمي</b>								
	x	x	x	x		155	بني ملال	1.2 الأحياء الجامعية
	x	x	x	x		485	بني ملال	2.2 بناء وتجهيز كلية الطب والصيدلة
		x	x	x		65	بني ملال	3.2 بناء مكتبة جامعية جهوية
x	x	x	x	x		10	بني ملال وأزيلال وخنيفرة والفيقيه بن صالح وخربيكة	4.2 دعم التربية غير النظامية ومحاربة الامية
x	x	x	x	x		2 230	بني ملال وأزيلال وخنيفرة والفيقيه بن صالح وخربيكة	5.2 الارتقاء بالعرض التربوي 2027-2022
		x	x	x		35	بني ملال وأزيلال وخنيفرة والفيقيه بن صالح وخربيكة	6.2 مراكز تطوير الكفاءات الرقمية
x	x	x	x	x		205	خنيفرة والفيقيه بن صالح	7.2 احداث قطب للمعرفة ومدارس عليا



الفترة						الكلفة بالمليون درهم	التوطين	تسمية المشروع	
2027	2026	2025	2024	2023	2022				
		x	x	x		70	أزيلال والفقبة بن صالح	بناء وتجهيز معاهد متخصصة للتكنولوجيا التطبيقية	8.2
<b>البرنامج 3 - الفلاحة وتنمية العالم القروي</b>									
x	x	x	x	x	x	1 318,4	بني ملال وأزيلال وخنيفرة والفقبة بن صالح وخريبكة	تحسين وتحديث مجالات توزيع المنتجات الفلاحية	1.3
x	x	x	x	x	x	1 349,1	بني ملال وأزيلال وخنيفرة والفقبة بن صالح وخريبكة	تدعيم السلاسل الفلاحية	2.3
<b>البرنامج 4 - الاقتصاد والتشغيل وجاذبية المجال الجهوي</b>									
x	x	x	x	x	x	620	بني ملال وأزيلال وخنيفرة والفقبة بن صالح وخريبكة	الصندوق الجهوي لدعم الاستثمار وتطوير الاقتصاد	1.4
x	x	x	x	x	x	1 012	بني ملال وأزيلال وخنيفرة والفقبة بن صالح وخريبكة	إحداث مناطق صناعية ومناطق الأنشطة الاقتصادية	2.4
		x	x	x		150	بني ملال وخريبكة	إحداث مناطق لوجيستية	3.4
x	x	x	x	x	x	275	بني ملال وأزيلال وخنيفرة والفقبة بن صالح وخريبكة	حاضنات للمقاولات المبتكرة الناشئة	4.4
x	x	x	x	x		50	بني ملال وأزيلال وخنيفرة والفقبة بن صالح وخريبكة	التسويق الترابي	5.4
x	x	x	x	x	x	100	بني ملال وأزيلال وخنيفرة والفقبة بن صالح وخريبكة	دعم ومواكبة خلق فرص الشغل	6.4
x	x	x	x	x		150	بني ملال	تعزيز الربط الجوي لمطار بني ملال	7.4
<b>البرنامج 5 - البنيات التحتية والتجهيز</b>									
x	x	x	x	x		500	بني ملال وأزيلال وخنيفرة والفقبة بن صالح وخريبكة	إنجاز مسالك وطرق غير مصنفة	1.5
x	x	x	x	x		50	بني ملال وأزيلال وخنيفرة والفقبة بن صالح وخريبكة	صيانة الطرق غير المصنفة بالجهة	2.5
x	x	x	x	x	x	1 570	بني ملال وأزيلال وخنيفرة والفقبة بن صالح وخريبكة	تطوير البنية الطرقية الرئيسية	3.5
x	x	x	x	x		500	بني ملال وأزيلال وخنيفرة والفقبة بن صالح وخريبكة	تأهيل المدن العتيقة وتهيئة الاحياء الناقصة التجهيز	4.5



الفترة						الكلفة بالمليون درهم	التوطين	تسمية المشروع	
2027	2026	2025	2024	2023	2022				
x	x	x	x	x	x	131,3	بني ملال وأزيلال وخنيفرة والفقيه بن صالح وخرىبكة	افتناء العقارات الخاصة بالتجهيزات الكبرى	5.5
x	x	x	x	x		5 000	بني ملال والفقيه بن صالح	بناء الطريق السياح مراكش - بني ملال (إلى حدود إقليم قلعة السراغنة)	6.5
x	x	x	x	x		4 500	بني ملال والفقيه بن صالح	بناء شبكة السكك الحديدية بين واد زم وبني ملال	7.5
<b>البرنامج 6 - الرياضة والثقافة</b>									
x	x	x	x	x	x	100	بني ملال وأزيلال وخنيفرة والفقيه بن صالح وخرىبكة	دعم وإنعاش الأنشطة الثقافية والسياحية والفنية والرياضية	1.6
x	x	x	x	x	x	254,4	بني ملال وأزيلال وخنيفرة والفقيه بن صالح وخرىبكة	بناء وتجهيز منشآت ثقافية بالجهة	2.6
x	x	x	x	x		62	بني ملال وأزيلال وخنيفرة والفقيه بن صالح وخرىبكة	إنجاز مسبح أولمبي ومساح نصف أولمبية	3.6
x	x	x	x	x		88	بني ملال وأزيلال وخنيفرة والفقيه بن صالح وخرىبكة	القاعات المغطاة	4.6
x						450	بني ملال وأزيلال وخنيفرة والفقيه بن صالح وخرىبكة	الملاعب الكبرى	5.6
x	x	x	x	x		360	بني ملال وأزيلال وخنيفرة والفقيه بن صالح وخرىبكة	احداث مراكز رياضية	6.6
x	x	x	x	x		250	بني ملال وأزيلال وخنيفرة والفقيه بن صالح وخرىبكة	بناء ملاعب رياضية جماعية	7.6
<b>البرنامج 7 - الصحة والحماية الاجتماعية</b>									
x	x	x	x	x	x	2 874	بني ملال والفقيه بن صالح وأزيلال	بناء مستشفيات كبرى وتعزيز وتأهيل البنية التحتية الصحية بجهة بني ملال خنيفرة	1.7
x	x	x	x	x	x	50	بني ملال وأزيلال وخنيفرة والفقيه بن صالح وخرىبكة	تأهيل المؤسسات السجنية وإعادة إدماج السجناء	2.7
x	x	x	x	x		250	بني ملال وأزيلال وخنيفرة والفقيه بن صالح وخرىبكة	افتناء التجهيزات الطبية المتنقلة في الوسط القروي	3.7
x	x	x	x	x		57	أزيلال وخنيفرة والفقيه بن صالح وخرىبكة	مراكز تصفية الدم	4.7



الفترة						الكلفة بالمليون درهم	التوطين	تسمية المشروع	
2027	2026	2025	2024	2023	2022				
x	x	x	x	x		25	بني ملال وأزيلال وخنيفرة والفيقيه بن صالح وخريبكة	بناء وتجهيز وإعادة تأهيل دور الرعاية الاجتماعية	5.7
			x	x	x	223	بني ملال وأزيلال وخنيفرة والفيقيه بن صالح وخريبكة	بناء وتجهيز وحدات طبية موجهة لفئات خاصة	6.7
<b>البرنامج 8 - السياحة والصناعة التقليدية</b>									
x	x	x	x	x	x	679	بني ملال وأزيلال وخنيفرة والفيقيه بن صالح وخريبكة	تهيئة مواقع سياحية	1.8
x	x	x	x	x	x	340	بني ملال وأزيلال وخنيفرة والفيقيه بن صالح وخريبكة	البنيات المواكبة للسياحة	2.8
			x	x		73	بني ملال وأزيلال وخنيفرة والفيقيه بن صالح وخريبكة	تطوير البنية التحتية للصناعة التقليدية	3.8
	x	x	x			350	بني ملال وأزيلال وخنيفرة والفيقيه بن صالح وخريبكة	إحداث المحطة السياحية الجهوية	4.8
			x	x	x	100	أزيلال	إحداث مشروع دينوبارك بأوزود	5.8
<b>البرنامج 9 - الحكامة</b>									
x	x	x	x	x	x	216	بني ملال وأزيلال وخنيفرة والفيقيه بن صالح وخريبكة	تطوير آليات الحكامة الجيدة	1.9
x	x	x	x	x		29	بني ملال وأزيلال وخنيفرة والفيقيه بن صالح وخريبكة	إنجاز الدراسات الاستراتيجية الجهوية والدراسات التنفيذية	2.9
x	x	x	x	x	x	-	بني ملال وأزيلال وخنيفرة والفيقيه بن صالح وخريبكة	تعزيز التعاون الدولي والشراكات جنوب-جنوب	3.9
			x	x		5	بني ملال وأزيلال وخنيفرة والفيقيه بن صالح وخريبكة	إرساء مرصد جهوي موحد للديناميات الترابية والتفاوتات المجالية	4.9
			x	x		5	بني ملال وأزيلال وخنيفرة والفيقيه بن صالح وخريبكة	إنشاء إذاعة جهوية ودار الصحافة	5.9

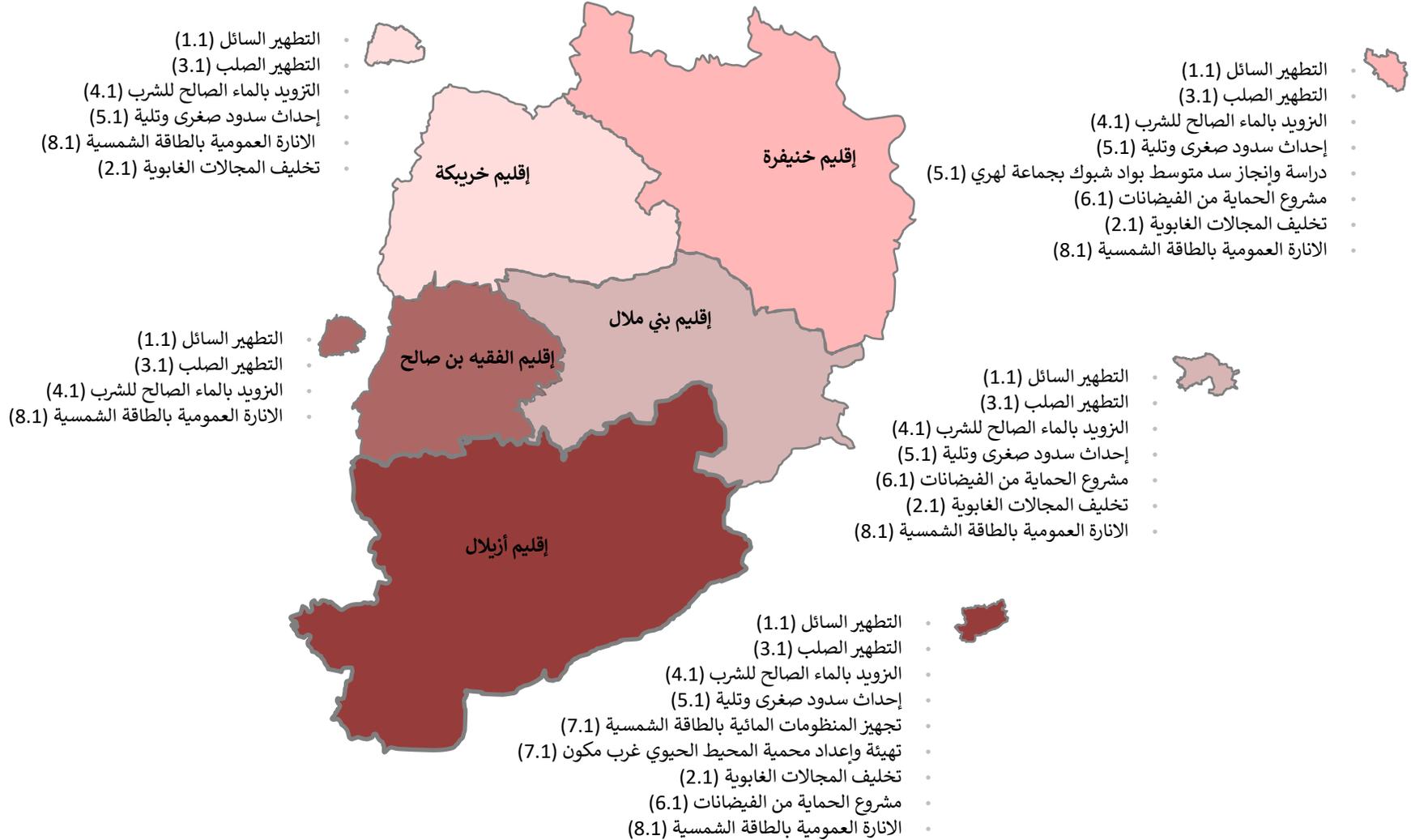


### 3.4. تحليل القدرات المالية للجهة

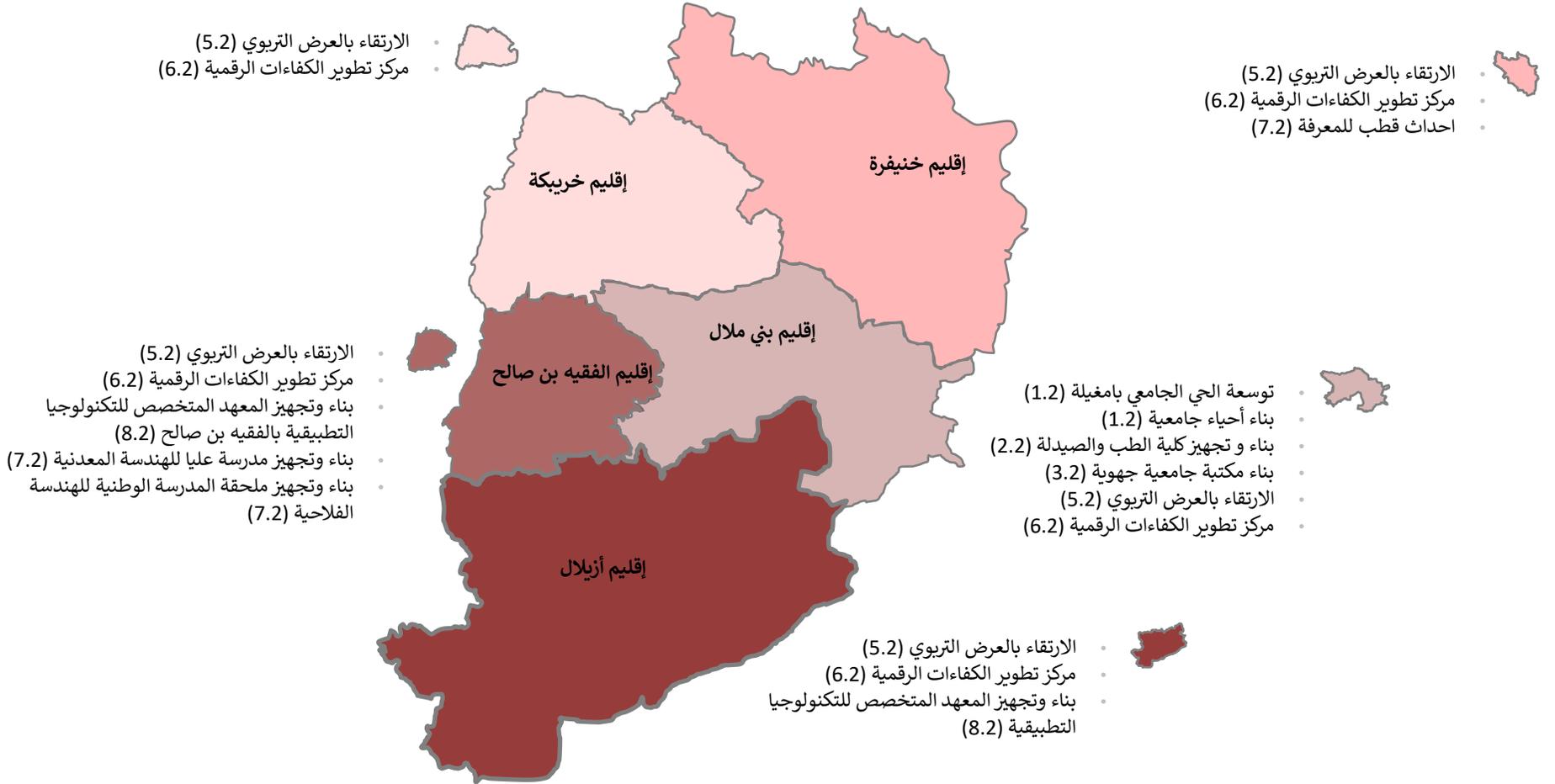
2024	2023	2022	
165 858 750	160 250 000	160 250 000	<b>المداخيل المنقولة</b>
165 858 750	160 250 000	160 250 000	حصة من منتج الضريبة على الشركات
51 750 000	50 000 000	50 000 000	حصة من منتج الضريبة على الدخل
310 500 000	320 000 000	300 000 000	حصة من منتج الرسم على عقود التأمين
-	-	-	مساهمة الدولة
<b>693 967 500</b>	<b>690 500 000</b>	<b>670 500 000</b>	<b>مجموع المداخيل المنقولة</b>
			<b>المداخيل الذاتية</b>
6 210 000	6 000 000	4 000 000	الرسم الإضافي على الضريبة الحضرية
8 280 000	8 000 000	8 000 000	حصة من منتج الرسم على الخدمات الجماعية
51 750 000	50 000 000	50 000 000	الرسم المفروض على استغلال المناجم
0	0	0	حصة من منتج الرسم على استخراج مواد المقالع
2 070 000	2 000 000	1 500 000	منتج فائدة الأموال المودعة بالخبزينة
9 315 000	9 000 000	8 500 000	مساهمة المكاتب والمؤسسات العمومية الأخرى
2 070 000	2 000 000	2 000 000	مداخيل مختلفة وطارئة
<b>79 798 500</b>	<b>77 500 000</b>	<b>74 500 000</b>	<b>مجموع المداخيل الذاتية</b>
<b>773 766 000</b>	<b>768 000 000</b>	<b>745 000 000</b>	<b>المجموع العام للمداخيل</b>
			<b>نفقات التسيير</b>
38 444 000	38 444 000	25 513 000	النفقات العامة
40 640 000	40 640 000	30 566 883	النفقات المالية
48 750 000	43 750 000	24 750 000	المنح الاجتماعية
24 056 000	24 056 000	0	المنح الرياضية
0	0	1 000	نفقات أخرى للتسيير
<b>151 890 000</b>	<b>146 890 000</b>	<b>80 830 883</b>	<b>مجموع نفقات التسيير</b>
<b>621 876 000</b>	<b>621 110 000</b>	<b>664 169 117</b>	<b>فائض المداخيل الموجه للاستثمار</b>

## 4.4. خرائط مواقع المشاريع

### البرنامج 1 - الماء والبيئة والحد من التغيرات المناخية



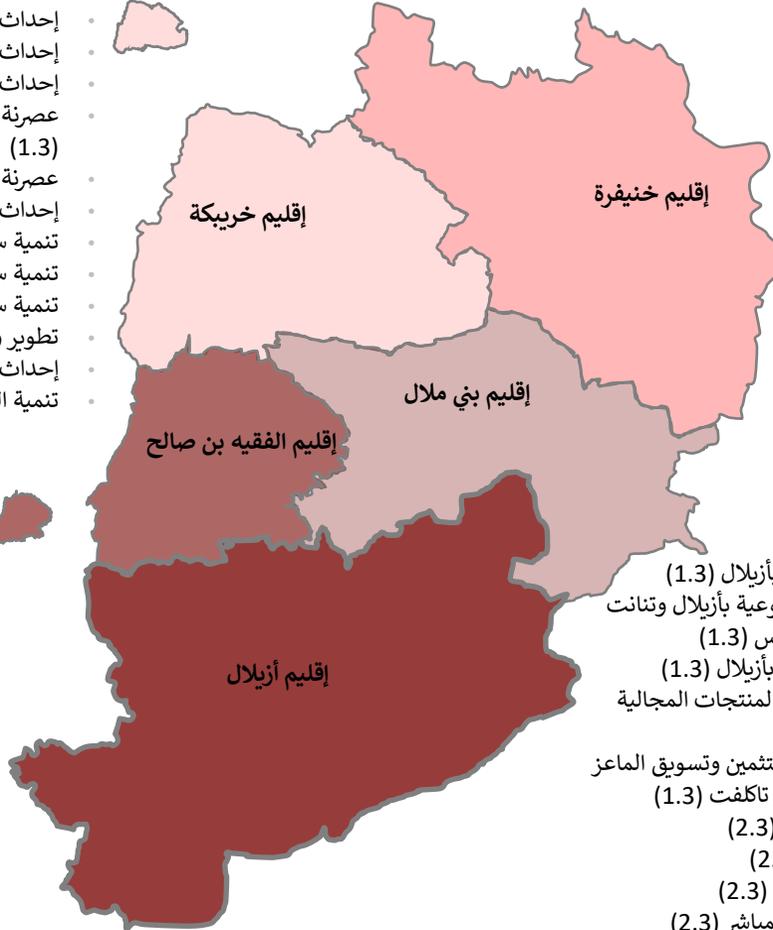
## البرنامج 2 - التربية والتعليم العالي والبحث العلمي



### البرنامج 3 - الفلاحة وتنمية العالم القروي

- إحداث سوق للخضر والفواكه والحبوب والاسماك بخريبكة (1.3)
- إحداث وتجهيز مجزرة مشتركة ما بين الجماعات (1.3)
- إحداث مجزرتين عصريتين بخريبكة (1.3)
- عصرنة الأسواق الأسبوعية بآبي الجعد وأولاد عيسى وبني زرنتل (1.3)
- عصرنة سوق الماشية بلكفاف (1.3)
- إحداث منصة لتثمين المنتجات المجالية بخريبكة (1.3)
- تنمية سلسلة الزيتون (2.3)
- تنمية سلسلة اللوز (2.3)
- تنمية سلسلة الخروب (2.3)
- تطوير وتعميم الزرع المباشر (2.3)
- إحداث 16 وحدة لتثمين المنتجات الفلاحية (2.3)
- تنمية الفلاحة البيولوجية (2.3)

- إحداث سوق للخضر والفواكه والحبوب والاسماك بالفقيه بن صالح (1.3)
- إحداث مجزرة عصرية بالفقيه بن صالح (1.3)
- عصرنة الأسواق الأسبوعية بأولاد زمام والفقيه بن صالح وسيدي حمادي (1.3)
- عصرنة سوق الماشية بني شكدال (1.3)
- إحداث منصة لتثمين المنتجات المجالية بالفقيه بن صالح (1.3)
- تنمية سلسلة الزيتون (2.3)
- تنمية سلسلة اللوز (2.3)
- تنمية سلسلة الخروب (2.3)
- تطوير وتعميم الزرع المباشر (2.3)
- إحداث 16 وحدة لتثمين المنتجات الفلاحية (2.3)
- تنمية الفلاحة البيولوجية (2.3)



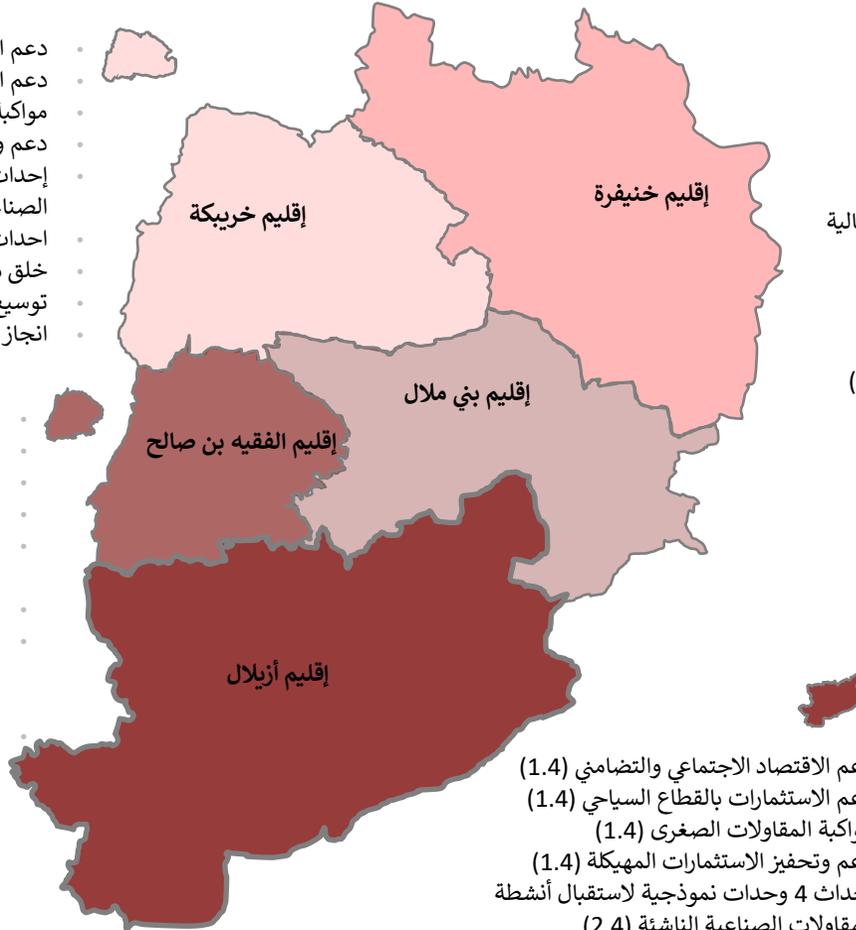
- إحداث سوق للخضر والفواكه والحبوب والاسماك بخنيفرة (1.3)
- عصرنة المجزرة الجماعية لخنيفرة (1.3)
- عصرنة الأسواق الأسبوعية بميريت وايت إسحاق وسيدي لامين (1.3)
- عصرنة سوق الماشية لأجلموس (1.3)
- إحداث منصة لتثمين المنتجات المجالية بخنيفرة (1.3)
- تنمية سلسلة الزيتون (2.3)
- تنمية سلسلة اللوز (2.3)
- تنمية سلسلة الخروب (2.3)
- تطوير وتعميم الزرع المباشر (2.3)
- إحداث 16 وحدة لتثمين المنتجات الفلاحية (2.3)
- تنمية الفلاحة البيولوجية (2.3)

- إحداث السوق الجهوي للجملة للفواكه والخضر (1.3)
- عصرنة الأسواق الأسبوعية بخنيفرة المجزرة الجماعية ببني ملال (1.3)
- عصرنة الأسواق الأسبوعية بتادلة وأولاد امبارك وأغبالة (1.3)
- إحداث منصة لتثمين المنتجات المجالية ببني ملال (1.3)
- تنمية سلسلة الزيتون (2.3)
- تنمية سلسلة اللوز (2.3)
- تنمية سلسلة الخروب (2.3)
- تطوير وتعميم الزرع المباشر (2.3)
- إحداث 16 وحدة لتثمين المنتجات الفلاحية (2.3)
- تنمية الفلاحة البيولوجية (2.3)
- إحداث مجزرة عصرية بأزيلال (1.3)
- عصرنة الأسواق الأسبوعية بأزيلال وتنانة ومولاي عيسى بن دريس (1.3)
- عصرنة سوق الماشية بأزيلال (1.3)
- إحداث منصة لتثمين المنتجات المجالية بدمنات (1.3)
- احداث فضاء جهوي لتثمين وتسويق الماعز المحلي بجماعة ابزو و تاكلت (1.3)
- تنمية سلسلة الزيتون (2.3)
- تنمية سلسلة اللوز (2.3)
- تنمية سلسلة الخروب (2.3)
- تطوير وتعميم الزرع المباشر (2.3)
- إحداث 16 وحدة لتثمين المنتجات الفلاحية (2.3)
- تنمية الفلاحة البيولوجية (2.3)
- تنمية زراعة الزعفران والكبار (2.3)

## البرنامج 4 - الاقتصاد والتشغيل وجاذبية المجال الجهوي

- دعم الاقتصاد الاجتماعي والتضامني (1.4)
- دعم الاستثمارات بالقطاع السياحي (1.4)
- مواكبة المقاولات الصغرى (1.4)
- دعم وتحفيز الاستثمارات المهيكلية (1.4)
- إحداث 4 وحدات نموذجية لاستقبال أنشطة المقاولات الصناعية الناشئة (2.4)
- إحداث قطب خنيفرة-خريبكة لتتمين منتوجات المقالع (2.4)
- خلق مناطق أخرى للأنشطة الاقتصادية (2.4)
- توسيع المنطقة الصناعية (2.4)
- إنجاز منطقة اللوجيستيك (3.4)

- دعم الاقتصاد الاجتماعي والتضامني (1.4)
- دعم الاستثمارات بالقطاع السياحي (1.4)
- مواكبة المقاولات الصغرى (1.4)
- دعم وتحفيز الاستثمارات المهيكلية (1.4)
- إحداث 4 وحدات نموذجية لاستقبال أنشطة المقاولات الصناعية الناشئة (2.4)
- خلق مناطق أخرى للأنشطة الاقتصادية (2.4)
- إحداث منطقة صناعية و منطقة للأنشطة التجارية، للصناعات التحويلية الغذائية والتجهيزات الفلاحية بمدينة البرادية (2.4)
- إحداث منطقة صناعية فلاحية تحويلية ومشاتل بجماعتي سوق السبت أولاد النمة وأولاد ناصر (2.4)
- إحداث مركز للإبداع والابتكار تكنوبارك (4.4)

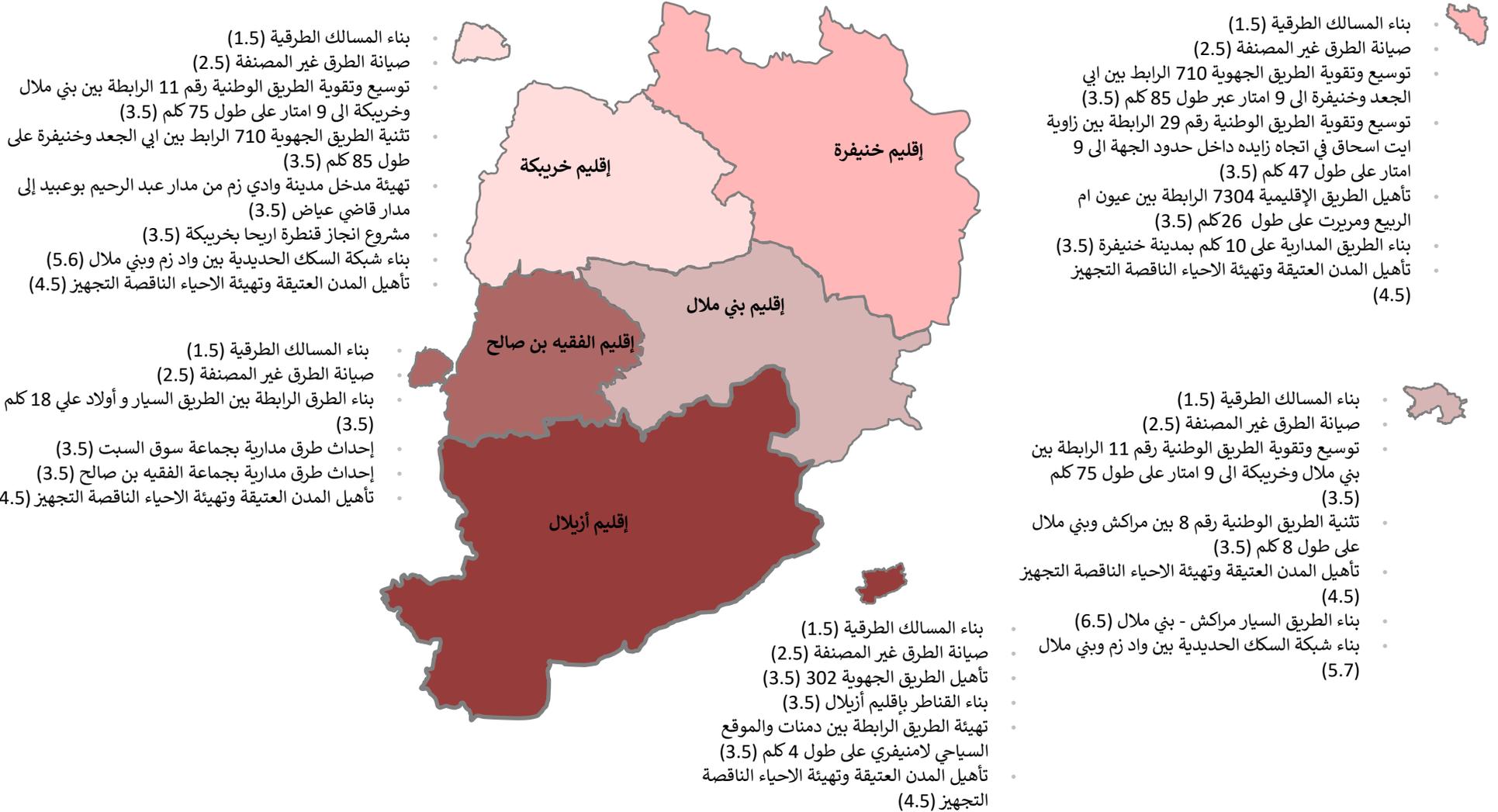


- دعم الاقتصاد الاجتماعي والتضامني (1.4)
- دعم الاستثمارات بالقطاع السياحي (1.4)
- مواكبة المقاولات الصغرى (1.4)
- دعم وتحفيز الاستثمارات المهيكلية (1.4)
- إحداث 4 وحدات نموذجية لاستقبال أنشطة المقاولات الصناعية الناشئة (2.4)
- إحداث منطقة الأنشطة الاقتصادية بأزيلال ودمنات (2.4)
- خلق مناطق أخرى للأنشطة الاقتصادية (2.4)

- دعم الاقتصاد الاجتماعي والتضامني (1.4)
- دعم الاستثمارات بالقطاع السياحي (1.4)
- مواكبة المقاولات الصغرى (1.4)
- دعم وتحفيز الاستثمارات المهيكلية (1.4)
- إحداث قطب لتتمين منتوجات المقالع (2.4)
- إحداث منصتين لتتمين و تسويق المنتوجات المجالية بين خليل وشلال بمدينة خنيفرة (2.4)
- إحداث 4 وحدات نموذجية لاستقبال أنشطة المقاولات الصناعية الناشئة (2.4)
- خلق مناطق أخرى للأنشطة الاقتصادية (2.4)
- إحداث حاضنة للمقاولات الناشئة والمبتكرة (4.4)

- دعم الاستثمار بقطب الصناعات الغذائية (1.4)
- دعم الاقتصاد الاجتماعي والتضامني (1.4)
- دعم الاستثمارات بالقطاع السياحي (1.4)
- مواكبة المقاولات الصغرى (1.4)
- دعم وتحفيز الاستثمارات المهيكلية (1.4)
- إحداث منطقة للكرء بقطب الصناعات الغذائية (2.4)
- إحداث 4 وحدات نموذجية لاستقبال أنشطة المقاولات الصناعية الناشئة (2.4)
- إحداث منطقة صناعية (50 هكتار) - الشطر الأول (2.4)
- خلق مناطق أخرى للأنشطة الاقتصادية (2.4)
- إتمام تهيئة المنطقة الصناعية ببني ملال (2.4)
- تعزيز الربط الجوي لمطار بني ملال (7.4)

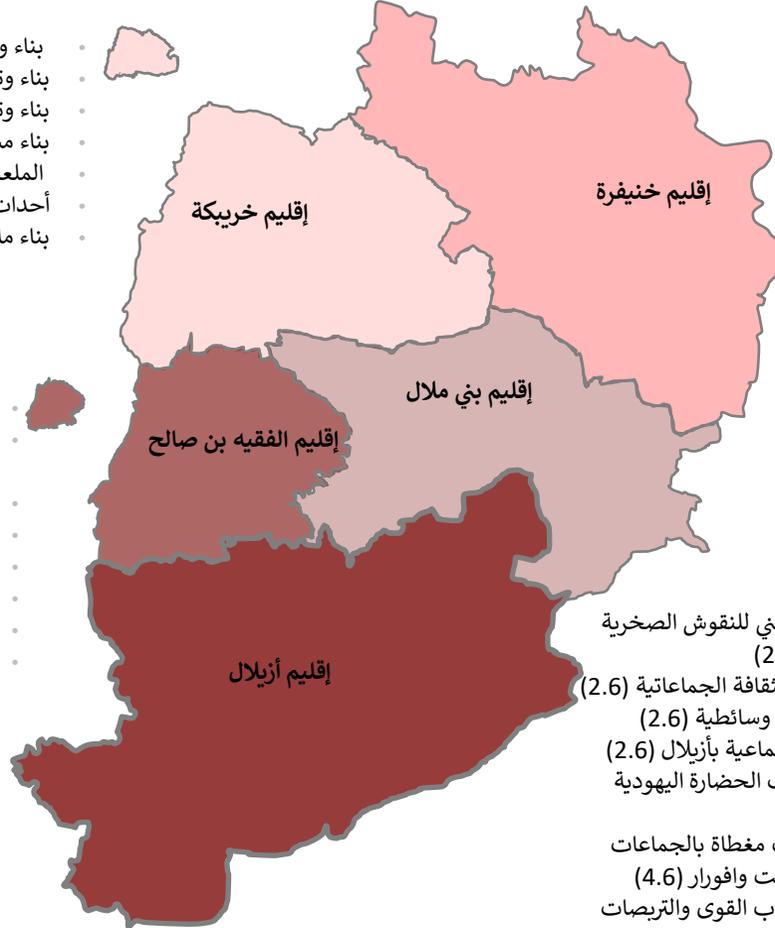
## البرنامج 5 - البنيات التحتية والتجهيز



## البرنامج 6 - الرياضة و الثقافة

- بناء وتجهيز مركز ثقافي (2.6)
- بناء وتجهيز مكتبة وسائطية (2.6)
- بناء وتجهيز دار الثقافة بأبي الجعد (2.6)
- بناء مسبح نصف أولمبي (3.6)
- الملعب الكبير (5.6)
- أحداث أكاديمية إقليمية للتكوين في كرة القدم بخريبكة (6.6)
- بناء ملاعب رياضية جماعية (7.6)

- بناء وتجهيز مكتبة وسائطية (2.6)
- فضاء الذاكرة التاريخية للمقاومة والتحرير بمدينة الفقيه بن صالح (2.6)
- بناء وتجهيز المركب الثقافي لسوق السبت (2.6)
- ترميم القصة الزيدانية (2.6)
- بناء مسبح نصف أولمبي (3.6)
- بناء قاعة مغطاة بسوق السبت (4.6)
- أحداث مركب رياضي أولمبي بجماعة كريفات (6.6)
- بناء ملاعب رياضية جماعية (7.6)



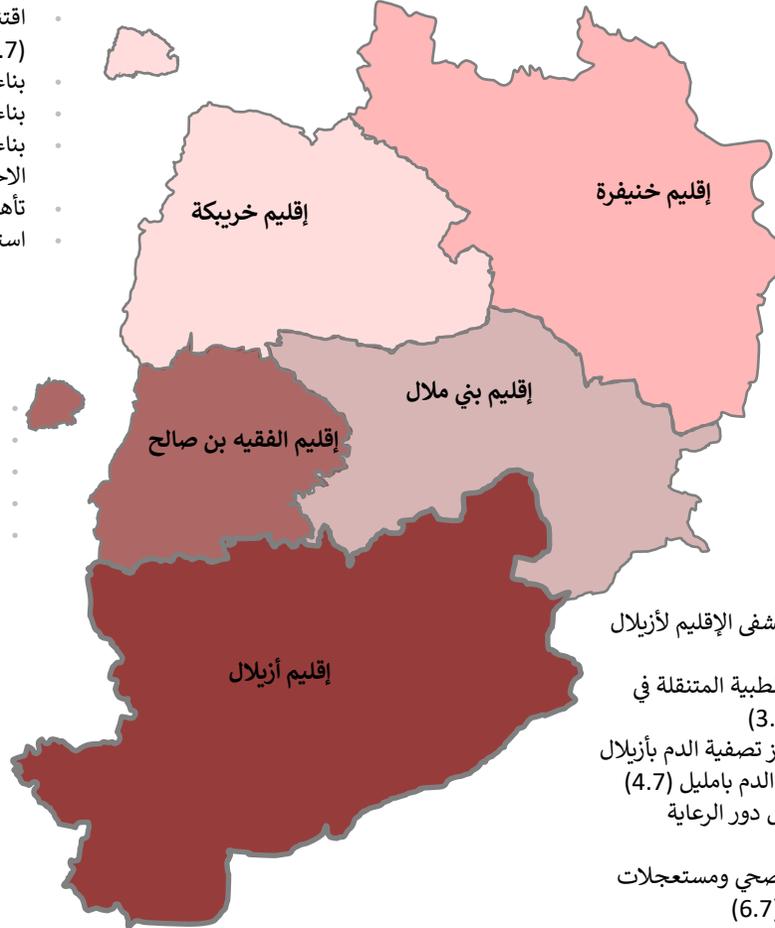
- بناء وتجهيز مسرح الكبير بخنيفرة (2.6)
- بناء وتجهيز دار الثقافة بمرييت (2.6)
- ترميم القصة التاريخية موحى وحمو الزيان والقنطرة التاريخية على واد ام الربيع (2.6)
- بناء مكتبات بخنيفرة (2.6)
- بناء مسبح نصف أولمبي (3.6)
- بناء قاعات مغطاة (4.6)
- بناء ملاعب رياضية جماعية (7.6)

- بناء وتجهيز المسرح الجهوي الكبير والمعهد الجهوي للموسيقى والكوريفرافيا (2.6)
- بناء وتجهيز مكتبة وسائطية جهوية (2.6)
- ترميم القصة الإسماعيلية والقنطرة التاريخية لام الربيع (2.6)
- مركز معابر للدراسات في التاريخ والتراث والتنمية ببني ملال (2.6)
- مسبح أولمبي (3.6)
- 4 قاعات مغطاة (4.6)
- الملعب الكبير (5.6)
- بناء ملاعب رياضية جماعية (7.6)
- أحداث منتهزه وطني للنقوش الصخرية بزري نتغيس (2.6)
- بناء وتجهيز دور الثقافة الجماعية (2.6)
- بناء وتجهيز مكتبة وسائطية (2.6)
- تهيئة المخازن الجماعية بأزيلال (2.6)
- بناء وتجهيز متحف الحضارة اليهودية بدمنات (2.6)
- مشروع بناء قاعات مغطاة بالجماعات الترابية ابنزو واويزغت وافورار (4.6)
- أحداث مركز الألعاب القوى والتربصات الرياضية (6.6)
- بناء ملاعب رياضية جماعية (7.6)

## البرنامج 7 - الصحة والحماية الاجتماعية

- اقتناء التجهيزات الطبية المتنقلة في الوسط القروي (3.7)
- بناء 3 مراكز لتصفية الدم بإقليم خريبكة (4.7)
- بناء وتجهيز وتأهيل دور الرعاية الاجتماعية (5.7)
- بناء وتجهيز فرع مركز محمد السادس لدوي الاحتياجات الخاصة (6.7)
- تأهيل مستشفى القرب بابي الجعد (6.7)
- استكمال تأهيل المستشفى الإقليمي بخريبكة (6.7)

- بناء وتجهيز المعهد العالي للمهن التمريضية (1.7)
- اقتناء التجهيزات الطبية المتنقلة في الوسط القروي (3.7)
- بناء مركزين لتصفية الدم (4.7)
- بناء وتجهيز وتأهيل دور الرعاية الاجتماعية (5.7)
- توسيع المركب الجراحي بسوق السبت (6.7)



- اقتناء التجهيزات الطبية المتنقلة في الوسط القروي (3.7)
- مركز تصفية الدم بأجلموس (4.7)
- مركز تصفية الدم بالمستشفى الإقليمي لخنيفرة (4.7)
- ناء وتجهيز وتأهيل دور الرعاية الاجتماعية (5.7)
- بناء وتجهيز مركز طب الادمان بخنيفرة (6.7)
- بناء وتجهيز مستشفى محلي بأجلموس (6.7)

- بناء وتجهيز مستشفى جهوي ببني ملال (1.7)
- بناء وتجهيز مستشفى جامعي (1.7)
- بناء وتجهيز مستشفى الامراض النفسية (1.7)
- اقتناء التجهيزات الطبية المتنقلة في الوسط القروي (3.7)
- بناء وتجهيز وتأهيل دور الرعاية الاجتماعية (5.7)
- تأهيل مستشفى محلي بقصبة تادلة (6.7)
- بناء مستشفى القرب بالقصيبة (6.7)

- بناء وتجهيز المستشفى الإقليمي لأزيلال (1.7)
- اقتناء التجهيزات الطبية المتنقلة في الوسط القروي (3.7)
- تأهيل وتجهيز مركز تصفية الدم بأزيلال وبناء مركز تصفية الدم بامليل (4.7)
- بناء وتجهيز وتأهيل دور الرعاية الاجتماعية (5.7)
- بناء وتجهيز مركز صحي ومستعجلات القرب بأيت تاكلا (6.7)
- بناء مستشفى القرب بوويزغت (6.7)
- بناء مركز صحي قروي من المستوى الثاني مع وحدة مستعجلات القرب بمركز اوزود (6.7)

## البرنامج 8 - السياحة والصناعة التقليدية

- تمويل وتنفيذ المشاريع المتعلقة بالقطاع السياحي المبرمجة ببرنامج التنمية الجهوية السابق لجهة بني ملال خنيفرة (1.8)
- تهيئة مواقع سياحية أخرى (1.8)
- بناء وتجهيز المتحف الوطني للزربية بآبي الجعد (2.8)
- احداث مدينة للفنون بخريبكة (2.8)
- مشروع احداث قرية الصناعة التقليدية (3.8)
- إنجاز مجمع للفروسية التقليدية (3.8)

- تمويل وتنفيذ المشاريع المتعلقة بالقطاع السياحي المبرمجة ببرنامج التنمية الجهوية السابق لجهة بني ملال خنيفرة (1.8)
- إحداث مركب سوسيورياضي وسياحي وبيئي بغابة الذروة بجماعة سيدي عيسى (1.8)
- تهيئة مواقع سياحية أخرى (1.8)
- تهيئة مدارات السياحة المستدامة (2.8)



- تهيئة ضفاف وادي أم الربيع على مستوى خنيفرة (1.8)
- احداث أكشاك وخيام امازيغية في اطار تشجيع الاقتصاد التضامني والاجتماعي (1.8)
- تهيئة المحطة السياحية بأجدير (1.8)
- تهيئة مواقع سياحية أخرى (1.8)
- تمويل وتنفيذ المشاريع المتعلقة بالقطاع السياحي المبرمجة ببرنامج التنمية الجهوية السابق لجهة بني ملال خنيفرة (1.8)
- تهيئة المدارات السياحية بإقليم خنيفرة - المدار الأزرق (2.8)
- احداث وتسويق مناطق مهن الصناعة التقليدية (3.8)
- بناء وتجهيز المتحف الجهوي للزربية (3.8)

- تهيئة جوانب نهر أم الربيع على مستوى تادلة (1.8)
- تهيئة مواقع سياحية أخرى (1.8)
- تمويل وتنفيذ المشاريع المتعلقة بالقطاع السياحي المبرمجة ببرنامج التنمية الجهوية السابق لجهة بني ملال خنيفرة (1.8)
- إحداث منتزه ترفيهي (2.8)
- إعادة هيكلة المدبغة التقليدية "دار الدباغ لبني ملال" (3.8)
- احداث المحطة السياحية الجهوية (4.8)

- خلق محطة سياحية جبلية بأيت بوكماز (1.8)
- تأهيل المنزه العالمي جيوبارك مكنون (1.8)
- تمويل وتنفيذ المشاريع المتعلقة بالقطاع السياحي المبرمجة ببرنامج التنمية الجهوية السابق لجهة بني ملال خنيفرة (1.8)
- تهيئة مواقع سياحية أخرى (1.8)
- إحداث مدرسة لتسلق الجبال بتاغيا (2.8)
- بناء وتجهيز مجمع للصناعة التقليدية بدمنات (3.8)
- إحداث مشروع دينوبارك بأوزود (5.8)